

SELVITYKSET VUODEN 2021 ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA, YLEISET

Arviointikertomuksen maininta – tässä lyhyt lainaus, tarkemmin asiasta arviointikertomuksessa	Selvitys/toimenpide
YHTEINEN OSIO	Valmistellaan konsernihallinnon ja toimialojen yhteistyönä, yhteenveto jory 5.9.2022:
TALOUS, HUOMIOTA/POIMINTOJA	
- Kaupungin tulos nousi koronatukien ansiosta positiiviseksi vuosina 2021 ja 2020. Koronatuotet kattoivat koronasta aiheutuneet verotulomenetykset ja lisäkustannukset. Ilman koronatukia kaupungin tulokset olisivat jääneet alijäämäisiksi yli 0,5 miljoonaa euroa v. 2021 ja n. 3 miljoonaa euroa v. 2020. On kuitenkin myös huomioitava, että koronasta aiheutui menoja. - Kaupungin tulos oli 4,6 miljoonaa euroa ja tilinpäätössiirtojen jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostui 3,91 miljoonaa euroa. Kaupungin toimintakate heikkeni vuodesta 2020 noin 6 miljoonalla eurolla (4,3 %). Toimintakate toteutui 1,51 miljoonaa euroa lopullista talousarviota parempana. - Poikkeamat alkuperäiseen talousarvioon eivät olleet euromääräisesti kovin merkittäviä asumispalveluja lukuun ottamatta - Tarkastuslautakunta arvioi, että vuoden 2021 talousarvio ei kaikilta osin ollut realistinen.	Koronatukien merkitys vuosien 2020 ja 2021 tuloksen muodostukseen on ollut merkittävä. Vuoden 2021 tuet välittömiin kustannuksiin (testaus, hoito, rokotukset, yht. n. 3 M€) on päivitetyn ohjeen mukaisesti kirjattu sosiaali- ja terveystalouden avustustuloksi, kun vuoden 2020 koronatuotet näkyvät kokonaisuudessaan valtionosuustuottoina. Vuoden 2021 tilinpäätöksen sote-menoista on näin eliminoitu koronan välittömät kustannusvaikutukset ja sote-uudistuksessa kunnista hyvinvointialueelle siirtyvien kustannusten laskentapohja on saatu oikealle tasolle. Vuodet 2020 ja 2021 ovat koronavaikutuksista johtuen poikkeuksellisia, mikä pitää aina huomioida kyseisten vuosien keskinäisessä vertailussa ja myös vertailussa muihin vuosiin. Toimintakate heikkeni vuonna 2021 ja alkuperäisen talousarvion nettomenot ylittivät 1,1 M€:llä (suurimpana ylittäjänä asumispalvelut). Paine toimintakustannusten kasvuun jatkuu myös vuosina 2022 ja 2023, joten suunnitelmallisuus, seuranta ja sopeutustoimien toteuttaminen on edelleen keskeistä talouden hoidossa. Asetettujen toiminnallisten tavoitteiden poikkeamat johtuivat suurelta osin koronatilanteesta. Jotkut tavoitteet on asetettu alun perin aikataulu ja resurssit huomioiden haastaviksi, jolloin tavoitetaso on jäänyt saavuttamatta. Toimintaa on kuitenkin näiltäkin osin viety oikeaan suuntaan.
HENKILÖSTÖ, DIAT 55-56	
Tarkastuslautakunta pitää hyvänä, että työhyvinvointikyselyjä on tehty ja niiden tuloksia hyödynnetään toiminnassa. Tarkastuslautakunta kysyy, onko suunnitelmassa toimenpiteiden vaikuttavuuden arviointia?	Työkyvyn tuen prosessia on tehostettu vuoden 2021 lopussa, jolloin päivitettiin käytössä oleva Aktiivisen tuen malli. Aktiivisen tuen malli edellyttää esihenkilöitä käymään varhaisen tuen mukaisen keskustelun työntekijän kanssa sairauspoissaolorajojen ylittyessä. Keskusteluiden toteutumisen seuraamiseksi ja vaikuttavuuden lisäämiseksi keväällä 2022 otettiin käyttöön henkilöstöjärjestelmään liitetty seuranta- ja hälytysjärjestelmä, joka mahdollistaa toimenpiteiden toteutumisen arviointia nykyistä paremmin. Lisäksi Sastamalan kaupungilla pilotoidaan vuoden 2022 aikana Korvaavan työn mallia, jonka vaikuttavuutta arvioidaan yhdessä pilottityöryhmän kanssa pilottikokeilun aikana ja sen jälkeen.

TARKASTUSLAUTAKUNNAN PÄÄTELMÄT, DIAT 57-58
<i>Tarkastuslautakunta toteaa, että tilikauden 2021 taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa kaupungin johto/tilivelvolliset ovat onnistuneet hyvin epävarmassa tilanteessa. Toiminnalliset tavoitteet on pääosin saavutettu. Korona-pandemiasta johtuen kaikkia tavoitteita ei ole saavutettu. Kaupungissa on riittävästi onnistuttu turvaamaan palvelut ja palvelujen laatu. Palvelujen määrälliset sulut ovat johtuneet valtakunnallisista suluista.</i>
<i>Sopeutusohjelman 2020-2023 toimenpiteitä on toteutettu vuonna 2021. Osa sopeutustoimenpiteistä on muutettu tai siirretty. Kaiken kaikkiaan tarkastuslautakunta kehottaa kiinnittämään huomiota päätöksentekoprosessien kokonaisuuteen; toimielinten, luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden yhteistyöhön, tietoperusteiseen päätöksentekoon, strategiaan nojautumiseen, suunnitelmallisuuteen yli valtuustokausien ja kaupungin toiminnan kokonaisuuden huomioimiseen.</i>
<i>Tarkastuslautakunta kiittää kaupungin henkilöstöä yhteistyöstä tilikauden arvioinnissa.</i>

Yleiset kommentit arviointikertomuksen johdosta, johtoryhmä 5.9.2022
Tavoitteen asetannassa pyritään strategian mukaisesti rohkeaan realismiin. Tavoitteet ohjaavat toimintaa oikeaan suuntaan, vaikka tavoitetasoa ei heti saavutettaisikaan.
Johtoryhmän näkemyksen mukaan on ensiarvoisen tärkeää pitää kiinni tehdyistä päätöksistä. Aikataulu-tarkennukset kuitenkin mahdollisia.

KONSERNITASON TAVOITTEET, DIAT 30-31	Valmistellaan konsernihallinnon ja yhtiöiden yhteistyönä.
---	---

YHTIÖT	Selvitys yhtiöiltä, käsittely kaupunginhallitus 12.9.2022
SASTAMALAN VUOKRATALOT OY, DIA 30	
<i>Tarkastuslautakunta kysyy, onko käyttöasteen kasvu loogista huomioiden purettujen kohteiden määrä.</i>	Käyttöaste on kasvanut, kun kohteita on purettu. Purkukohteet ovat olleet heikkokuntoisia, joten niiden korjaus ei ole ollut kannattavaa. Kevästä 2022 alkaen käyttöastetta ovat selvästi nostaneet Ukrainasta tulleet pakolaiset, joille on vuokrattuna yli 30 asuntoa.
<i>Tarkastuslautakunta pyytää selvitystä, miten Sastamalan Vuokratalot Oy:n huolto- ja kunnossapitopalveluiden ulkoistus on vaikuttanut palvelujen laatuun ja miten ulkoistus on vaikuttanut yhtiön talouteen.</i>	Huolto- ja kunnossapitopalvelujen ulkoistus ei ole vaikuttanut palvelujen laatuun heikentävästi. Ulkoistettu huolto on toiminut hyvin. Oman huoltohenkilöstön palkkakustannukset ovat olleet suuremmat kuin nyt huoltoyhtiölle maksettavat maksut. Myös korvaavaa henkilöstöä on huoltoyhtiöllä ollut tarvittaessa mm. sairauspoissaolojen aikana.
<i>Lisäksi tarkastuslautakunta kysyy, millä perusteella on valittu alueet, jotka on ulkoistettu ja joissa tehdään omana työnä</i>	Kaikki alueiden huolto- ja kunnossapitopalvelut on ulkoistettu tällä hetkellä.
Muiden yhtiöiden osalta ei selvitystehtäviä.	

SELVITYKSET VUODEN 2021 ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA, KONSERNIHALLINTO

Arviointikertomuksen maininta - tässä lyhyt lainaus, tarkemmin asiasta arviointi- kertomuksessa	Selvitys/toimenpide
KONSERNIHALLINTO, DIAT 32-36	Konsernihallinnon toimialatiimi 17.8.2022 Ympäristölautakunta 23.8.2022 kaupunginhallitus 12.9.2022
Konsernihallinto yleisesti	
Tarkastuslautakunta kysyy, millä tavalla varmistetaan, että niin luottamushenkilöt kuin virkavastuulla toimivat palvelussuhteessa olevat tunnistavat omat esteellisyytensä. Tämä on tärkeää, jotta päätösten kumoutumisen muutoksenhaussa ei toisi kaupungille taloudellista tai mainehaittaa eikä viivästyttäisi etenään elinvoiman kannalta merkittäviä hankkeita.	Esteellisyyden arviointi kuuluu ensisijaisesti kunkin luottamushenkilön ja viranhaltijan itsensä arvioitavaksi. Asiasta on järjestetty koulutusta. Asioiden valmistelussa ja päätöksenteossa viranhaltijat pyrkivät ennakoimaan/arvioimaan myös luottamushenkilöiden mahdollisia jäävyksiä.
Konsernipalvelut	Ei selvittävää
Huomiona, että konsernipalveluiden valtuustotason sitovat toiminnalliset tavoitteet toteutuivat vaihtelevasti, mikä on johtunut koronatilanteesta.	-
Maankäyttö	
Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota maapoliittisen ohjelman puuttumiseen. Maapoliittinen ohjelma on asiakirja, jossa valtuusto määrittelee maapoliittiset tavoitteet ja periaatteet. Tarkastuslautakunta kysyy, miten maapoliittisen ohjelman laatiminen Sastamalassa etenee?	Sastamalan kaupungissa on maapolitiikan osalta päädytty ratkaisuun, jossa maapolitiikkaan liittyvät keskeiset linjaukset määritellään Sastamalan kaupungin omistajaohjauksen periaatteissa. Maanhankinnan ja maaomaisuuden luovutuksen periaatteet on hyväksytty valtuustossa 25.04.2022. Toiminnan selkeyden kannalta on tärkeää, että kaikki omistajaohjauksen periaatteet on määritelty samassa asiakirjassa. Tällä ratkaisulla on pyritty vähentämään kaupungin ohjelmien/asiakirjojen määrää.
Tarkastuslautakunta kysyy, miksi suunnitelmaa edistää maakuntakaavan mukaisen tuulivoimarakentamisen kaavoitusta on laajennettu koskemaan kaikkea tuulivoimarakentamista. Onko avoimuus muutosprosessissa toteutunut?	Sastamalan kaupunki ei ole itse laatinut selvityksiä tuulivoimarakentamiseen soveltuvista alueista. Tästä johtuen kaupunki on joutunut omissa selvityksissään ja edistämistoimissa tukeutumaan maakuntakaavassa osoitettuihin alueeseen ja maakuntakaavaa varten tehtyihin selvityksiin. Koska kaupungilla on ollut käytössä vain maakuntakaavan liittyvä aineisto, on asia kirjattu muotoon "Maakuntakaavassa olevien tuulivoimapuistojen rakentamisen edistäminen". Vaikka kaupunki edistää maakuntakaavassa osoitettuja alueita, ei maininta sinällään poissulje muille alueille mahdollisesti tulevia hankkeita. Kaupunki on tukenut myös Suodenniemen tuulivoimapuistohanketta, vaikka sitä ei ole osoitettu maakuntakaavassa. Tässä yhteydessä tulee huomioida myös se, että maakuntakaava tai maakuntaliitto ei rajoita kokonaisteholtaan alle 45 MW:n tuulivoimapuistojen rakentamista kaavassa osoitettujen tuulivoima-alueiden ulkopuolelle. Yksityinen toimija teki syksyllä 2021 esityksen Kärme-kallion tuulivoimayleiskaavoituksen käynnistämisestä. Koska tuulivoimalle sopivia alueita ilmaantui myös maakuntakaavassa osoitettujen alueiden ulkopuolelta tarkennettiin sopeutusohjelman kirjausta talousarvioon

	muotoon "Edistetään tuulivoimapuistojen rakentamista". Kyseessä on sopeutuslinjaus, jolla pyritään kaupungin talouden tasapainottamiseen tuulivoimaloista saatavilla kiinteistöverotuotoilla. Tuulivoimarakentamisen hankkeiden osalta kaupunki tekee aina omat erilliset käynnistämispäätökset. Kaupunginvaltuusto on vahvistanut 21.2.2022 tuulivoimarakentamisen periaatteet. Periaatteiden varmistelun yhteydessä kuultiin kuntalaisia. Vahvistetuissa periaatteissa ei ole mainintaa maakuntakavasta.
<i>Tarkastuslautakunta kysyy, onko ympäristölautakunta ottanut päätöksenteossaan huomioon yksittäisten päätösten kerrannaisvaikutukset ympäristön laatuun, palvelutuotantoon ja kuntatalouteen. Miten turvataan kuntalaisten ja maanomistajien tasapuolinen kohtelu lupapäätöksissä?</i>	Ympäristölautakunnan kaavoitukseen, poikkeamisiin ja suunnittelutarveratkaisuihin liittyvät päätökset perustuvat aina yhdyskuntarakenteen, yhdyskuntateknisten valmiuksien, ympäristön suojeluarvojen ja palvelujen arviointiin. Poikkeamisen myöntämiselle edellytetään aina erityisiä syitä. Poikkeamislupia ei myöskään myönnetä, jos se; 1. aiheuttaa haittaa kaavoitukselle, kaavan toteutumiselle tai alueen muulle järjestämiselle. 2. vaikeuttaa luonnonsuojelun tavoitteiden saavuttamista. 3. vaikeuttaa rakennetun ympäristön suojelemista koskevien tavoitteiden saavuttamista tai johtaa vaikutuksiltaan merkittävään rakentamiseen tai muutoin aiheuttaa merkittäviä haitallisia ympäristö- tai muita vaikutuksia. Lupapäätökset tehdään kaikkien kuntalaisten ja maanomistajien osalta samojen linjausten ja periaatteiden mukaisesti.

SELVITYKSET VUODEN 2021 ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA, SIVISTYSTOIMI

Arviointikertomuksen maininta – tässä lyhyt lainaus, tarkemmin asiasta arviointi- kertomuksessa	Selvitys/toimenpide
SIVISTYSTOIMI, DIAT 37-44	<i>Sivistyslautakunta 31.8.2022</i>
<i>Tarkastuslautakunta kehottaa huolehtimaan, ettei jo tehtyjä päätöksiä muutettaessa unohdeta talouden sopeutustarvetta, joka ei ole muuttunut. Tarkastuslautakunta kehottaa kiinnittämään huomiota myös päätösten vaikutuksiin kaupungin toimintaan laajemmalti, esimerkiksi henkilöstön saataavuuteen ja jaksamiseen.</i>	Perusopetuksessa toimintaa on sopeutettu oppilasmäärän muutoksen ja talouden sopeutustarpeen myötä leikkaamalla tuntikehystä ja perustamalla yhdysluokkia. Kulut ovat koronan myötä myös kasvaneet liisääntyneiden sairauspoissaolojen ja oppilaiden kasvaneen tuen tarpeen myötä. Ukrainan kriisi on heijastunut kuluihin muun muassa valmistavan opetuksen perustamisen myötä.
<i>Tarkastuslautakunta toivoo selvitystä siitä, mihin tietoon palveluverkkoselvityksen pohjalta tehdyistä linjauksista poikkeavat päätökset perustuvat ja kuinka laajasti päätösten vaikutuksia on punnittu?</i>	Kunnan päätöksentekoprosessi perustuu viranhaltijoiden tekemään valmisteluun virkavastuulla. Tämän valmistelun pohjalta poliittinen toimielin tekee päätökset. Päätös ei ole sidottu viranhaltijavalmistelun lopputulokseen. Päätösten vaikutusten arviointi on osa poliittista harkintaa.
<i>Tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota myös koulukuljetuksia koskevaan päätökseen ja toivoo vastaavaa selvitystä tästä päätöksentekoprosessista.</i>	Koko kaupunkia koskeva kokonais selvitys kaikkien henkilökuljetusten organisoinnista on käynnissä. Päätökset asian osalta tehdään elokuussa 2022. Asiaa on esitelty kaupunginvaltuustolle ja –hallitukselle talven ja kevään 2022 aikana.
Varhaiskasvatus	<i>Ei selvittävää</i>
<i>Tavoitteet toteutuivat. Tarkastuslautakunta kiittää siitä, että vaikeasta vuodesta mm. poissaoloista huolimatta, palvelut on pystytty järjestämään.</i>	-
Perusopetus	
<i>Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että sivistystoimi on seurannut koulu-uupumuksen ja koulustressin määrää oppilaiden keskuudessa.</i> <i>Tarkastuslautakunta kysyy, millaisin toimenpitein sivistystoimi puuttuu koulu-uupumuksen ja –stressin lisääntymiseen Sastamalassa ja miten toimenpiteiden vaikutusta arvioidaan.</i> <i>Lasten ja nuorten uupumus ja stressi aiheuttavat kauaskantoisia seurauksia.</i>	Ilmiö tunnistetaan ja toimintamalleja kehitetään perhepalveluverkoston monialaisena yhteistyötä. Koulukohdaisena opiskeluhoitotyönä tuetaan kouluyhteisön hyvinvointia laajasti ja suunnitelmallisesti. Yksittäisille oppilaille tarjotaan opiskeluhoollon palveluja ja oppimisen ja koulunkäynnin tukea. Toimitaan aktiivisesti yhteistyössä perheiden kanssa. Henkilöstöä koulutetaan oppilaiden hyvinvointiin liittyen. Koulupsykologit ja kuraattorit on koulutettu lievän masennuksen ehkäisyyn ja hoitoon liittyen IPC-menetelmään.
Lukiokoulutus	<i>Ei selvittävää</i>
<i>Lukiokoulutuksen toiminnalliset tavoitteet toteutuivat. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota siihen, että oppivelvollisuuden laajeneminen ei ole aiheuttanut merkittävää kustannusten nousua kaupungille.</i>	-
Elämänlaatu	
<i>Tarkastuslautakunta pitää hyvänä tuloksena, että osa elämänlaatu-palveluiden toiminnallisista tavoitteista on saavutettu koronasta huolimatta (musiikkiopisto).</i>	
<i>Tarkastuslautakunta kysyy, onko tehty suunnitelmia elämänlaatupalveluiden houkuttelevuuden lisäämiseksi, esimerkiksi kirjaston toiminnasta</i>	Kirjastolla on käytössä tiedotussuunnitelma, jonka mukaan tiedotetaan kirjaston tapahtumista ja palveluista. Käytössä on perinteisen tiedottamisen (lehdistötiedotteet, julisteet, kotisivut, jne.) lisäksi facebook- ja

<i>tiedottaminen, ihmisten houkuttelemiseksi takaisin palveluihin koronasulun jälkeen. Palveluilla ja sosiaalisilla kontakteilla, joita niissä syntyy, on suuri merkitys kuntalaisten hyvinvoinnin kannalta.</i>	instagram-tilit. Sastamalan kirjasto on mukana myös Pirkanmaan kirjastojen yhteisissä tiedotuskampanjoissa. Tiedotusta kirjastopalveluista tullaan tekemään kasvokkain tapahtuvan asiakaspalvelun lisäksi mm. perinteisillä oppilaitosvierailuilla ja yhteistyöllä yhdistysten kanssa. Kulttuuripalvelut järjestää hyviä, houkuttelevia näytteilyitä ja tapahtumia. Niistä tiedotetaan resurssien puitteissa sekä printissä että sähköisissä tiedotuskanavissa.
<i>Tarkastuslautakunta kysyy, millä tavalla kirjasto-toimeen kohdennetut selvitykset on otettu käytäntöön? Kuinka varmistetaan kirjastopalveluiden alueellinen saatavuus ja laadullinen monipuolisuus nykyisiin resursseihin nähden?</i>	Karkun ja Kiikan lähikirjastojen asukasyhteistyötä hyödyntävää toimintamallia kehitettiin vuoden 2021 aikana. (Toteutus vuoden 2022 lopulla ensin Karkun alueella). Kaikki lähikirjastot (7 kpl) toimivat edelleen ja neljässä niistä on käytössä omatoimivalmius, mikä lisää palvelun saavutettavuutta. Kirjastoauton hankintaa pyritään viemään eteenpäin.

SELVITYKSET VUODEN 2021 ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA, TEKNINEN TOIMI

Arviointikertomuksen maininta – tässä lyhyt lainaus, tarkemmin asiasta arviointikertomuksessa	Selvitys/toimenpide
TEKNINEN TOIMI, DIAT 45-48	<i>Tekninen lautakunta 22.8.2022</i>
Tilakeskus	
<i>Tarkastuslautakunta kysyy, mihin tietoon päätös esimerkiksi Kiikan uimahallin myynnistä perustui ja miten laajasti myynnin vaikutuksia oli punnittu.</i>	Uimahallitoiminta tiloissa on päättynyt 8/2018, jonka jälkeen tilat ovat olleet tyhjiään. Talousarvion sitovana tavoitteena on ollut toistuvasti tyhjiä tiloista luopuminen, tämän johdosta tyhjiä tiloista pyritään aktiivisesti eroon. Uimahallin osakkeiden myyntiinlaitto on käsitelty ja hyväksytty teknisessä lautakunnassa §61 28.4.2020, konserni- ja elinvoimajaostossa §33 18.5.2020 sekä kaupunginhallituksessa 25.5.2020.
<i>Tarkastuslautakunta toivoo selvitystä siitä, mihin tietoon viranhaltijoiden valmisteluista poikkeavat päätökset perustuivat ja kuinka laajasti päätösten vaikutuksia on punnittu?</i>	Tekninen lautakunta on käynyt keskustelua arviointikertomuksen pohjalta kesäkuun kokouksessa 2022. Lautakunta katsoi tehneensä päätöksiä parhaalla käytössään olevalla tiedolla. Arviointikertomuksen vastausta varten lautakunnan jäseniltä pyydettiin näkemyksiä elokuuksi 2022 päätöksistä, jotka ovat poikenneet valmistelusta, saatujen vastausten määrä oli vähäinen. Lähtökohtaisesti voidaan todeta lautakunnan käyvän aktiivista keskustelua viranhaltijoiden esityksistä.
Yhdyskuntatekniikka	<i>Ei selvittävää</i>
<i>Tarkastuslautakunta pitää hyvänä kevyen liikenteenväylien rakentamista ja tasoristeysten poiston suunnittelua, koska se lisää liikenneturvallisuutta ja viihtyvyyttä.</i>	-
Turvallisuus	<i>Ei selvittävää</i>
-	-
Elävä maaseutu	<i>Ei selvittävää</i>
<i>Lomituspalvelujen alueen muutos ei ole tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan ole vaikuttanut asiakkaiden saamiin palveluihin.</i>	-

SELVITYKSET VUODEN 2021 ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA, SASTMALAN VESI

Arviointikertomuksen maininta – tässä lyhyt lainaus, tarkemmin asiasta arviointi- kertomuksessa	Selvitys/toimenpide
SASTAMALAN VESI LIIKELAITOS, DIA 48	Ei selvittävää
Tarkastuslautakunta arvioi, että Sastamalan Vesi liikelaitos saavutti taloudelliset tavoitteensa huolimatta komponenttipulan aiheuttamasta investointien lykkäytymisestä.	-

SELVITYKSET VUODEN 2021 ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA, SOTESI

Arviointikertomuksen maininta – tässä lyhyt lainaus, tarkemmin asiasta arviointi- kertomuksessa	Selvitys/toimenpide
SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI, DIAT 49-54	Sosiaali- ja terveyslautakunta 31.8.2022
Sote-hallinto	Ei selvittävää
Sosiaali- ja terveystoimen vuoteen vaikutti edelleen koronapandemia ja siitä aiheutuva ylimääräinen työmäärä. Lisäksi henkilöstöpulaan erityisesti sijaisten osalta ei ole nähtävillä muutosta parempaan.	-
Perhe- ja sosiaalipalvelut	
Tarkastuslautakunta ilmaisee huolensa sosiaalitoimen resursseista. Tarkastuslautakunta kysyy, mistä johtuu asiakassuunnitelmien määrän huomattava vähäisyys.	Lakimuutoksesta johtuen tarvittavien asiakassuunnitelmien määrä arvioitiin yläkanttiin. Lisäksi jatkuva henkilöstövaje on ohjannut toimintaa akuuttien asioiden hoitamiseen suunnitelmien tekemisen edelle. Sosiaalityöntekijöistä on valtakunnallinen, alueellinen ja paikallinen vaje.
Ikääntyneiden avopalvelut	
(Kts alla vastualueiden yhteinen huomio)	-
Ikääntyneiden asumispalvelut	
Toiminnallisista tavoitteista ei toteutunut yksikään tavoite. Tarkastuslautakunta kysyy, ovatko tavoitteet olleet kaikilta osin realistisia ja mihin tavoitteiden alitus perustuu? Mihin toimenpiteisiin on ryhdytty tavoitteiden saavuttamiseen 2022?	Tavoitteet on tietoisesti tehty korkeiksi, mutta tavoittelaviksi. Asumisen peittävyysprosentti ei ole toteutunut sen takia, että kyse on koko palveluketjusta, mm. välimuotoisesta asumisesta, joka ei kaupungissa edistynyt investointihankkeiden osalta. Asiakastytyväisyysprosentti on tavoitteen saavuttamattomuudesta huolimatta ollut hyvä huomioiden koronatilanne.
Ikääntyneiden palvelut, asumispalvelut ja terveyspalvelut	
Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota, että terveyspalveluilla, ikääntyneiden avopalveluilla ja asumispalveluilla on kaikilla yhteinen tavoite ympärivuorokautiseen hoivaan tehtyjen lähetteen määrän kääntämisestä laskuun. Tavoitteen saavuttamiseen tarvitaan kaikkien toimialueiden työtä, mutta tarkastuslautakunta kysyy, voiko tästä aiheutua myös se, että kukaan ei ota asiaa kunnolla vastuulleen?	Terveyspalvelut, ikääntyneiden avopalvelut ja asumispalvelut ovat tehneet tiivistä yhteistyötä ikäihmisten oikea-aikaisten palveluiden kehittämiseksi ja varmistamiseksi. Työ on kulkenut nimelle JONOPOIS: Tällä hetkellä JONOPOIS-työskentelyn etenemistä estää välimuotoisiin palveluihin soveltuvien tilojen puute. Ennen kuin tila-asiat ovat kunnossa, tavoitteen saavuttaminen on hyvin vaikeaa. Tilaratkaisuita on haettu.

Ympäristöterveydenhuollon palvelut <i>Ympäristöjaoksen tekemissä ympäristölupapäätöksissä tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota riittävien vakuuksien asettamiseen.</i> <i>Lisäksi lautakunta kysyy, miten ympäristö- ja maa-aineslupien valmistelussa tehdään yhteistyötä maankäytön kanssa ja miten varmistetaan säännönmukainen tiedon vaihto käsiteltävistä asioista.</i>	Ympäristöluvuissa vakuudet ovat lähinnä YSL 59 §:n mukaisia jätteenkäsittelytoiminnan vakuuksia. Hakija esittää laskelman kustannuksista, jotka muodostuisivat jätehuollon järjestämisestä toiminnan päättyessä. Laskelman tulee perustua jätteen määrään ja laatuun sekä käsittelykustannuksiin. Maa-aineslupien vähimmäisvakuudet on määritelty hyväksytyssä maa-ainestaksassa. Tapauskohtaisesti vakuutta on korotettu. Taksaa määriteltäessä on huomioitu valtakunnalliset käytännöt. Taksoja on tarkistettu aina tarpeen mukaan. Lupien muutos- tai jatkoluvista ei yleensä ole tarvetta pyytää lausuntoa, koska harkinta toiminnan sijoittamisesta on tehty jo aiemmin. Uusia toimintoja koskevissa lupakäsittelyissä on pyydetty maankäytön lausunto aina tarvittaessa. Kaikki ympäristöjaoston päätökset menevät tiedoksi Sastamalan kaupungille.
Erikoissairaanhoito	<i>Ei selvitettävää</i>
-	