

SELVITYKSET VUODEN 2022 ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA (KOONTI 4.9.2023)

Arviointikertomuksen maininta – tässä esitetyt kysymykset, tarkemmin arviointikertomuksessa	Selvitys/toimenpide
--	---------------------

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN, POIKKEAMAT	Kukin toimiala vastaa osaltaan , koonti johtoryhmä 4.9.2023
Käyttötalous	
<p><i>sivu 9 Poikkeamat alkuperäiseen talousarvioon olivat merkittäviä konsernipalveluissa, varhaiskasvatuksessa, perhe- ja sosiaalipalveluissa, perusterveydenhuollossa ja erikoissairaanhoidossa. Tarkastuslautakunta arvioi, että vuoden 2022 talousarvio on toteutunut kohtalaisesti.</i></p>	<p><u>Konsernihallinto</u> Konsernipalvelujen osalta on tilinpäätöksessä jo todettu, että merkittävin poikkeama talousarvioon verrattuna selittyy työmarkkinatuen kuntaosuuksien ennakoitua pienemmillä maksuosuuksilla, vaikutus 403.000 euroa. Tämän lisäksi säästöjä kertyi työllisyyspalveluissa 143.000 euroa, elinkeinopalveluissa 113.000 euroa ja osallistuminen/päättöksenteossa 105.000 euroa. Talousarviossa on varauduttava osittain myös siihen, että esimerkiksi yleinen taloudellinen tilanne vaikuttaa negatiivisesti kunnan toimintaan ja menotarpeisiin. Toteuman ollessa positiivisempi määrärahoja saattaa jäädä käyttämättä.</p> <p><u>Sivistystoimi:</u> Varhaiskasvatuksen vastuualueella tarvittavien paikkojen määrä talousarviossa ei ollut riittävä todelliseen tarpeeseen. Paikkojen lisätarve arvioitua nähden tulee suuremmasta osallistumisprosentista, erityisesti alle 3-vuotiaiden osalta. Se lisäsi henkilöstökustannuksia, ruoka- ja puhtauspalvelukustannuksia sekä tilavuokrakustannuksia.</p> <p><u>Sosiaali- ja terveystoimi:</u> <u>Perhe- ja sosiaalipalvelut</u> Lastensuojelussa jouduttiin tekemään lisää sekä lyhyt- että pitkäaikaisia sijaishuollon päätöksiä ja vammaispalveluissa asiakkaiden palveluiden käyttö on palannut pandemiaa edeltävälle tasolle. Myös uusia asiakkuuksia on tullut niin kehitysvammahuollon kuin vammaisten asumispalveluiden puolelle.</p> <p><u>Terveyspalvelut</u> Menot ylittivät kaikissa tiliryhmissä, etenkin henkilöstömenoissa ja palveluiden ostoissa, joissa vaikuttavat edelleen mm. korona-toimet. Koronapotilaiden hoitoon osallistuneelle henkilöstölle maksettavaan kertaerään ei myöskään oltu talousarviossa varauduttu. Myös alkuperäisessä talousarviossa huomioimattomista uusista ja erikoissairaanhoitosta siirtyneistä palveluista (mammografia, suolistosyövän seurantatutkimukset) aiheutui ylitystä.</p> <p><u>Erikoissairaanhoito:</u> Erikoissairaanhoidon palveluiden tuottamisessa ja hoitoon pääsyssä ollut haasteita, johtuen mm. työmarkkinatilanteesta (lakko), koronasta ja henkilöstön riittävyydestä, mistä syystä määrärahaa on jäänyt käyttämättä. Lisäksi osaan koronasta johtuvista palveluista saatiin avustusta. Terveyspalveluissa on myös tuotettu palveluita omana toimintana, jolloin erikoissairaanhoidon kustannuksia on säästynyt.</p>

<p><i>sivu 9 Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota, että useammalla toimialalla määrärahoissa on suuria poikkeamia, vaikka virkoja on ollut täyttämättä ja tavoitteet ovat jääneet osin toteutumatta. Joidenkin alojen työvoimapula on jo lähes krooninen, joten tähän mennessä tehdyt toimet eivät ole olleet riittäviä. Minkälaisia uusia toimia suunnitellaan, jotta virat saadaan täytettyä ja suunnitellut toimet tehtyä?</i></p>	<p><u>Konsernihallinto/henkilöstöhallinto</u> Rekrymarkkinointia ja työnantajamielikuvan rakentamista kehitetään Kuntarekryn urasivuston ja toimialakohtaisten sivujen laatimisella. Sivujen avulla kohdistetaan viesti oikealle kohderyhmälle hakijoita kiinnostavista asioista. Sivuilla esitellään tekstien, kuvien ja videoiden avulla Sastamalan kaupungin työpaikkoja, kaupunkia työnantajana sekä kaupunkia asuinkuntana. Lisäksi tehdään kaupungin kotisivujen ja muun markkinoinnin kehittämistä tukemaan työvoiman saatavuutta.</p> <p>Virka- ja työehtosopimuksiin sisältyvien paikallisten erien jaossa keväällä 2023 huomioitiin sopimuksittain osaavan työvoiman saatavuus ja pysyvyys kohdentamalla palkankorotuksia erityisesti niihin tehtäviin, joissa rekrytointihaasteet ovat suurimmat, esim. perusopetuksen ja lukion erityisopettajat, varhaiskasvatuksen erityisopettajat ja esiopetuksen opettajat sekä ympäristöterveydenhuollon tehtävät. Vuoden 2024 paikallisten erien jaossa jatketaan palkkausjärjestelmien uudistamista työvoiman saatavuuden ja pysyvyyden näkökulma huomioiden.</p> <p><u>Sivistystoimi:</u> Määrärahat: Kaikkia avoimia tehtäviä ei ole saatu täytettyä vakinaisesti. Toiminnan sujuminen on kuitenkin edellyttänyt, että tehtäviä on hoidettu määräaikaisten ratkaisuin. Jatkosuunnitelmat: Työnantajakuvan kirkastaminen, markkinoinnin ja viestinnän kehittäminen, rekrytointiprosessin tehostaminen täyttölupamenettelystä alkaen.</p>
<p>Investoinnit</p>	<p>Tekninen toimi kokoa</p>
<p><i>sivu 11 Tarkastuslautakunta pyytää arvioita kaupungin konsernin kumuloituneesta korjausvelasta toimintakohteittain, mukaan lukien yhdyskuntatekniikka.</i></p>	<p>Korjausvelka on hyvä tunnistaa. Korjausvelkaa on käytetty apuna mm. verkostosaneerausohjelman laatimisessa ja kiinteistöjen kunnossapidossa. Esimerkiksi kiinteistöjen laskennallinen korjausvelka on avattu toimitiloohjelmassa.</p>
<p>Talous, rahoitus</p>	<p>Konsernihallinto + tekninen</p>
<p><i>sivu 15 Lainakanta per asukas ei kerro kuinka paljon kunnassa on korjausvelkaa. Tarkastuslautakunta pyytää lukua, joka kuvaisi: lainakanta ja korjausvelka per asukas.</i></p>	<p>Korjausvelkaa ei ole järkevää verrata lainakantaan. Esimerkiksi laskennallinen korjausvelka syntyy kulumisesta, joka on noin 2 % kiinteistön teknisestä arvosta. Kiinteistöjen korjausvelka on hyvällä tasolla, mikäli kiinteistön kuntoluokka on yli 75 %. Tällöin rakennukseen ei ole vielä syntynyt ns. korjausvelkaa. Korjausvelka ei itsessään kerro rakennuksen kunnosta, vaan paljonko rakennukseen on investoitu. Verkostosaneerausohjelmassa on tunnistettu vanhojen betoniviemäreiden kunnostus vuotovesien vähentämiseksi ja toimintavarmuuden parantamiseksi. Yhdyskuntateknisen korjausvelan kannalta on tärkeintä, että kohteet valitaan ja priorisoidaan toimintavarmuuden kannalta. Sastamalassa on paljon päällystettyjä katuja, joissa ei ole päällystettyjen katujen vaatimia rakennekerroksia. Ko. kadut täyttävät kuitenkin liikennetarpeen vaatimuksen myös sorateinä. Näin ollen katujen korjausvelan kannalta olennaista on miettiä minimitasoa, joka hyväksytään kunkin kadun liikennemäärille. Katujen korjausvelan määrittämiseen on mietitty erilaisia kartoituskeinoja, esim. digitaalinen joukkoistaminen.””””</p>

MUUT YHTEISET KOMMENTIT ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA / PÄÄTELMÄT	
Päätöksentekoprosessin kehittäminen, mm. valmistelu, esitysten ja päätösten perustelujen kirjaaminen, valvonta	Päätösehdotusten ja päätösten perusteluihin kiinnitetään jatkossa enemmän huomiota, ja siihen, että päätöksentekoon liittyvä toimivalta on kirjattu näkyviin. Päätösten ennakkovaikutusten arviointi on jäänyt vähäiseksi ja sitä tulisi lisätä.
Mittarien kehittäminen, vaikutus strategisiin tavoitteisiin	Mittareita pyritään kehittämään entistä paremmin strategian toteutumista mittaaviksi.
Keinot henkilöstöpulan ratkaisemiseksi	Ks. Edellä oleva selvitys
Kansalaiskeskustelun lisääminen	Asukasraatien perustamista on valmisteltu.

SELVITYKSET VUODEN 2022 ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA / KONSERNIHALLINTO

Arviointikertomuksen maininta - tässä lyhyt lainaus, tarkemmin asiasta arviointikertomuksessa	Selvitys/toimenpide
KONSERNIHALLINTO	
Konsernipalvelut	<i>Konsernihallinnon toimialatiimi 16.8.2023, kaupunginhallitus 11.9.2023</i>
<p>sivu 21 Tarkastuslautakunta katsoo, etteivät kyllä/ei mittarit kuvaa riittävän hyvin tavoitteiden toteutumista. Tarkastuslautakunta ehdottaa, että esimerkiksi asiakaskokemuksesta raportoitaessa tulisi ilmaista sekä palvelua saaneiden yrittäjien määrä edes jollakin tarkkuudella, että kyselyyn vastanneiden yrittäjien lukumäärä. Sastamalassa toimivien yritysten määrä on vähentynyt vuoden 2022 aikana, joten lautakunta kysyy, kuvaako mittari oikeaa asiaa, yritysten syntymisen ja toimimisen edistämistä? Vaikuttavatko valitut mittarit yritysdynamiikan tavoitteisiin?</p>	<p>Kyseisten konsernipalveluiden tavoitteissa vain elinvoimaohjelman laatimisen kohdalla on Kyllä / ei –mittari. Talousarvion tavoitteena ollut elinvoimaohjelma on laadittu ja siinä on määritelty mittavasti erilaisia konkreettisia tavoitteita ohjelmakaudelle, myös yritysten syntymisen ja toiminnan edistämiseksi. Elinvoimaohjelman toteutumista raportoidaan erikseen. Elinvoimaohjelman pohjalta talousarvioon sisällytettävien tavoitteiden ja mittareiden sisältöön pyritään kiinnittämään jatkossa huomiota.</p>
<p>sivu 21 Tarkastuslautakunta kysyy myös, mitä konkreettisia toimia on tehty työllisyyden lisäämiseksi ja uusien työpaikkojen (yritysten) saamiseksi Sastamalaan? Miten on lisätty alueen houkuttelevuutta? Tarkastuslautakunta suosittelee pohtimaan näille laajoille kysymyksille (monipuolisista?) muita kuin kyllä/ei-mittareita.</p>	<p>Työllisyyden lisäämiseksi on käynnissä olevassa työllisyyden edistämisen kuntakokeilussa kehitetty uudenlaisia osaavan työvoiman saatavuutta turvaavia koulutuspiloteja SASKYn ja yritysten kanssa ja niitä on toteutettu työvoimakoulutuksena. Kunnan työllisyyspalvelut on ollut keskeinen toimija näiden pilottien suunnittelussa ja asiakasohjauksessa. Työllisyyspalvelun asiantuntijat ovat työnhakijoiden palvelutarvearvioinnissa kiinnittäneet erityistä huomiota myös työnhakijan mahdollisuuksiin työllistää itsensä yrittäjänä. Yrittäjyyttä avaavia valmennuksia on järjestetty yhteistyössä Sastamalan opiston kanssa ja tehty myös vahvaa asiakasohjausta ELYn hankkimiin yrittäjyyttä tukeviin koulutuksiin sekä elinkeinopalveluiden hankkimiin Ensimetrin palveluihin.</p> <p>Työllisyyspalvelut ovat huhtikuun 2023 alusta vastanneet myös tilapäistä suojelua saavien (ukrainalaisten) TE-palveluista. Suunniteltu SASKYn ja ELYn kanssa kotokoulutukset, joissa tavoitteena saada työllistymisen valmiudet. Tutkintoon valmentava koulutus käynnistyy elokuussa 2023 SASKYn tuottamana ja tukea tarvitsevien kotokoulutus ELYn hankkimana alkaa Sastamalassa syyskuussa 2023.</p> <p>Aloittavien yrittäjien laajan neuvonnan lisäksi edistämme omistajanvaihdoksia.</p> <p>Alueen houkuttelevuuteen vaikuttavat kaikki kaupungin päätökset ja linjaukset, mutta yhtä lailla jokainen sastamalainen voi vaikuttaa positiivisesti kaupungin imagoon</p>

	omalla esiintymisellään ja julkaisuillaan mm sosiaalisessa mediassa ja paikallislehdissä.
Maankäyttö	<i>Konsernihallinnon toimialatiimi 16.8.2023, kaupunginhallitus 11.9.2023</i>
<i>sivu 23 Tarkastuslautakunta toistaa edellisvuoden arviointikertomuksesta havainnon maapoliittisen ohjelman puuttumisesta. Maapoliittinen ohjelma on asiakirja, jossa valtuusto määrittelee maapoliittiset tavoitteet ja periaatteet. Tarkastuslautakunta kysyy, miten maapoliittisen ohjelman laatiminen Sastamalassa etenee?</i>	Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 25.4.2022 § 29 kaupungin omistajaohjauksen periaatteet, joihin on lisätty maanhankinnassa noudatettavat ja maaomaisuuden luovutuksessa käytettävät periaatteet. Erillistä maapoliittista ohjelmaa ei ole edellä mainitun asiakirjan lisäksi katsottu tarpeelliseksi. Omistajaohjauksen periaatteiden lisäksi maapolitiikkaa ohjaavat valtuuston hyväksymä kaavoitusohjelma, laaditut ja laadittavat yleiskaavat.

TOIMIALAN MUUT KOMMENTIT ARVIINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA	
Konsernipalvelut: Talousarviopoikkeama	Geopoliittisesta tilanteesta, energiakriisistä ja inflaatiosta ovat vaikuttaneet merkittävästi rakentamiseen, joka näkyy myös maankäytön vastualueen käyttötaloudessa. Vuoden 2022 alussa rakentamisen ja tonttikysyntä oli varsin vilkasta. Toiminta kuitenkin hiipui vuoden loppua kohden. Tämä näkyy arvioitua pienempinä toimintatuottoina. Toisaalta hiljentynyt rakentaminen on myös vähentänyt toimintakuluja, jolloin maankäytön toteuma on jäänyt talousarviota alhaisemmaksi.
Maankäyttö: Maaomistajien ja hakijoiden yhdenvertainen kohtelu ja yksittäispäätösten vaikutusten huomioon ottaminen	Maankäytön lupaprosesseissa luvat myönnetään kaikkien hakijoiden osalta yhdenvertaisesti samojen kriteerien ja periaatteiden mukaisesti. Poikkeamislupien yhteydessä vaikutuksia arvioidaan seuraavan listauksen mukaan: 1 aiheuttaako lupa haittaa kaavoitukselle, kaavan toteuttamiselle tai alueidenkäytön muulle järjestämiselle. 2. vaikeuttaako lupa luonnonsuojelun tavoitteiden saavuttamista. 3. vaikeuttaako lupa rakennetun ympäristön suojelemista koskevien tavoitteiden saavuttamista. 4 johtaako lupa vaikutuksiltaan merkittävään rakentamiseen tai muutoin aiheuttaa merkittäviä haitallisia ympäristö- tai muita vaikutuksia. Suunnittelutarveratkaisujen yhteydessä vaikutuksia arvioidaan seuraavan listauksen mukaan: 1. Arvioidaan aiheuttaako rakentaminen haittaa asemakaavoitukselle, yleiskaavoitukselle tai alueiden käytön muulle järjestämiselle. 2. Onko rakentaminen sopivaa yhdyskuntateknisten verkostojen ja liikenneväylien toteuttamisen sekä liikenneturvallisuuden ja palvelujen saavutettavuuden kannalta. 3. Onko rakentaminen sopivaa maisemalliselta kannalta eikä vaikeuta erityisten luonnon- tai kulttuuriympäristön arvojen säilyttämistä eikä virkistystarpeiden turvaamista.
Maankäyttö: sisäinen yhteistyö maankäyttö/ympäristönsuojelu/ympäristöterveydenhuolto	Maankäyttö tekee yhteistyötä ympäristönsuojelun ja ympäristöterveydenhuollon kanssa, kun työt ja hankkeet edellyttävät molempien vastualueiden osaamista tai toimia. Sekä maankäyttö että ympäristöpuoli pyytävät toisiltaan lausuntoja, sen tarpeelliseksi todetessaan.
Maankäyttö/kaavoitus: Mittareiden kehittäminen	Maankäyttö pitää nykyisiä mittareita toimivina ja informatiivisina.

SELVITYKSET VUODEN 2022 ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA / SIVISTYSTOIMI

<p>Arviointikertomuksen maininta - tässä lyhyt lainaus, tarkemmin asiasta arviointikertomuksessa</p>	<p>Selvitys/toimenpide</p>
<p>SIVISTYSTOIMI</p>	<p>Sivistysltk 30.8.2023 kaupunginhallitus 11.9.2023</p>
<p>Varhaiskasvatus</p>	
<p>sivu 24 Tavoite: "viestinnän ja vuorovaikutuksen kehittäminen ammattihenkilöstön ja asiakasperheiden välillä" ei toteutunut. / Tarkastuslautakunta kysyy, olisiko sivistystoimen ollut mahdollista vaikuttaa siihen, että tavoite olisi toteutunut vuonna 2022? Tarkastuslautakunta pohti myös tavoitteenasettelua. Tavoite ei ole mielekäs kaupungin toiminnan strategisen kehittämisen ja arvioinnin kannalta, jos sen toteutuminen ei ole riittävässä määrin viranhaltijoiden omissa käsissä. Tarkastuslautakunta ehdottaa, että vastedes tähän kiinnitetään tavoitteenasettelussa huomiota.</p>	<p>Viestinnän kehittäminen huoltajien suuntaan on ehdottoman tärkeä tavoite, Tavoitteen asettelussa huomioimme jatkossa tarkemmin tarkastuslautakunnan tuoman näkökulman siitä, että tavoitteen toteutuminen pysyisi vahvemmin "omissa käsissä"</p>
<p>Perusopetus ja lukiokoulutus</p>	
<p>Sivu 27 Tarkastuslautakunta kysyy, onko vuoden 2021 todettu koulu-uupumuksen ja –stressin kasvu saatu pysähtymään tai vähenemään, ja onko sitä mitattu vuonna 2022? Millä tavalla arvioidaan, ovatko valitut keinot olleet tuloksellisia, ja tarvitaanko lisäkeinoja?</p>	<p>Koulu-uupumusta mitataan joka toinen vuosi tehtävällä kouluterveyskyselyllä. Lukiokoulutuksessa ja perusopetuksessa vuosittain tehtävässä hyvinvointiprofiilissa ei ole täysin vastaavaa kysymystä. Opiskelijoiden uupumukseen on kuitenkin kiinnitetty huomiota. Seuraava vertailutieto on saatavilla loppuvuonna 2023.</p>
<p>Sivu 27 Päätöksenteon oikea-aikaisuus (OPS)</p>	<p>Opetussuunnitelman perusteiden muutokset tulivat koulutuksen järjestäjille keväällä 2022 myöhässä lakivalmistelun viivästymisen vuoksi. Tästä syystä paikallinen valmistelu siirsi myös Sastamalassa paikallisen opetussuunnitelman hyväksyntää. Valtakunnallinen opetussuunnitelma oli kuitenkin voimassa heti elokuun alusta lähtien myös Sastamalassa.</p>
<p>sivu 34 Tarkastuslautakunta tiedustelee, miten hyvinvointialue siirtymä onnistui?</p>	<p>Vuonna 2022 valmisteltiin opiskeluhoitopalveluiden siirtyminen hyvinvointialueelle. Lisäksi osallistuttiin vahvasti eri yhteistyöverkostojen kehittämistyöhön.</p>
<p>Elämänlaatu</p>	
<p>sivu 28 Kirjastotoimen osalta lautakunta pohti jo tehtyjen selvitysten hyödyntämistä kirjastojen toiminnan kehittämisessä, tällainen n. ollut esim. opiskelijaprojektina tehty selvitys (DEMOLA): millä tavalla selvityksiä on hyödynnetty ja ovatko ne poikineet konkreettisia toimenpiteitä? Onko kehittämistoimien toteuttamiseen varattu resursseja?</p>	<p>Vuosina 2020-21 toteutetun Demola työskentelyn jälkeen sama työryhmä jatkoi omana työnä yhteisöllisen lähikirjastomallin kehittämistä. Kirjaston ja kuntalaisten tiiviin yhteistyön myötä Karkussa toimintamalli on otettu käyttöön (Kylätila Otava). Kiikan osalta asia on kesken.</p>

<p>TOIMIALAN MUUT KOMMENTIT ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA</p>	
<p>Elämänlaatu/opisto: monialainen verkostoyhteistyö</p>	<p>Toimialan sisällä yhteistyötä tehdään erityisesti tapahtumissa. Elämänlaadun tärkeitä yhteistyökumppaneita ovat mm. Perusopetus, lukiokoulutus ja hyvinvointialue. Lisäksi yhteistyö teknisentoimen kanssa on lisääntynyt. Yhteistyötä tehdään runsaasti myös kolmannen sektorin kanssa.</p>

<i>Kulttuuriasiain neuvottelukunnan tiedot puuttuvat kaupungin nettisivuilta</i>	Yhteystiedot on lisätty kaupungin www-sivuille. Kulttuuriasiain neuvottelukunta ei ole kokoontunut. Toiminnan aktiivointiin panostetaan.
<i>Tarkastuslautakunta esittää sivistystoimelle kiitoksensa sotaa paenneiden ukrainalaisten palveluiden järjestämisestä, sekä onnittelet ansaituista, tärkeistä tunnustuksista.</i>	Koulunuorisotyö -hanke toisella asteella jatkuu 31.7.2024 aikana, hankkeen yksi kohderyhmä on ukrainalaiset nuoret. Harrastamisen Suomen malli –toiminta on vakiintunut.

SELVITYKSET VUODEN 2022 ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA / TEKNINEN TOIMI

Arviointikertomuksen maininta - tässä lyhyt lainaus, tarkemmin asiasta arviointikertomuksessa	Selvitys/toimenpide
TEKNINEN TOIMI	<i>Tekninen ltk 29.8.2023, Sastamalan Veden jk 28.8.2023 kaupunginhallitus 11.9.2023</i>
Tilakeskus	
<i>sivu 30 Vuokrausaste ei ole toteutunut suunnitellusti, vaikkakaan tavoitteesta ei ole jääty paljoa. Tarkastuslautakunta kysyy, mistä tekninen toimi arvioi tilakeskuksen tyhjien tilojen määrän kasvun johtuvan? Millä tavalla vuokrataso määräytyy?</i>	Tyhjien tilojen määrän kasvu johtui keskustan päiväkodin tyhjentymisestä. Lisäksi Äetsän koulun tyhjät neliöt lisättiin listalle, ne olivat epähuomiossa jääneet aiemmin lisäämättä. Sisäiset vuokrat määräytyvät Tilakeskuksen perustamisen yhteydessä määritettyjen vuokranmäärityisperiaatteiden mukaisesti
<i>sivu 30 Pirha on sitoutunut vuokraamaan tiloja tietyksi ajaksi. Mikä on Pirhalle vuokrattujen tilojen tulevaisuuden suunnitelma, kun tavoitteena on välttää tyhjiä tiloja?</i>	Mikäli hyvinvointialueen käytöstä vapautuu tiloja siirtymäajan jälkeen, pyritään tiloilla etsimään muuta käyttöä, kiinteistöt pyritään myymään tai purkamaan tapauskohtaista harkintaa käyttäen.
<i>sivu 30 Tarkastuslautakunta toteaa, että strategian mukaiset investoinnit, kuten liikuntapaikat (Suodenniemen urheilutalo) auttavat kaupungin veto- ja pitovoiman ylläpidossa. Tarkastuslautakunta kysyy samalla, seurataanko esimerkiksi jäähallin käyttöastetta, ja mikä on varattujen ja vapaiden vuorojen suhde?</i>	Käyttöastetta seurataan säännöllisesti. Elokuussa ilman pelejä ja turnauksia käyttöaste on noin 67 % ja kun pelit + turnaukset käynnistyvät käyttöaste nousee noin 74-76 prosenttiin. Pääsääntöisesti ma-pe klo 8-14.30 on varattu koulujen käyttöön (Sasky, perusopetus, lukio) sekä illat ja viikonloput harrastajien käyttöön. Tällä hetkellä ma-pe vuorot klo 15-22/22.30 ovat kaikki varattuja, viikonlopuilla on vielä jonkin verran vapaata, mutta nekin täyttyvät, kun seuran pelit ja turnaukset käynnistyvät
Turvallisuus	
<i>sivu 31 Tarkastuslautakunta muistelee kylien aikoihin laatimia valmiussuunnitelmia, ja kysyy; onko kaupunki hyödyntänyt ja edistänyt valmiussuunnitelmien päivittämistä? Millainen strategia kaupungilla on kylien valmiussuunnitelmien suhteen?</i>	Konsernihallinnon vastaus: Tässä tarkoitettaneen häiriöolosuhdesopimuksia kylien kanssa. Näissä sopimuksissa keskeinen näkökulma on kotihoitopalvelujen toiminta ja näiden palvelujen siirrettyä hyvinvointialueen vastuulle, myös kyseiset sopimukset siirrettiin hyvinvointialueelle. Kaupungilla on jatkossa sopimukseen liittyvä kumppanuusrooli.

TOIMIALAN MUUT KOMMENTIT ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA	
<i>Yhdyskuntatekniikka: mittareiden kehittäminen; toimienpitemien vaikuttavuuden arviointi/mittaaminen</i>	Mittareita voidaan kehittää palvelemaan toimintaa. Esimerkiksi liikennemäärien laskenta antaa vain yhden ajankohdan tuloksen, tämä vaatii useamman vuoden seurannan tuloksien hyödyntämiseksi.

Maaseutupalvelut: mittareiden kehittäminen,	Säännöllinen asiakastytyväisyyskysely peilaa hyvin toimintaa. Lomituksella on suunnitteilla valtakunnalliset mittarit Melan toimesta
---	--

Arviointikertomuksen maininta - lyhyt lainaus, tarkemmin asiasta arviointikertomuksessa	Selvitys/toimenpide
SOSIAALI- JA TERVEYSPALVELUT	<i>Johtoryhmä 4.9.2023 kaupunginhallitus 11.9.2023</i>
Yleisesti	<i>Koskee kaikkia toimialoja / rajapinnat</i>
sivu 34 <i>Tarkastuslautakunta tiedustelee, miten hyvinvointialue siirtymä onnistui? Millaisia toimikuntia siirtymää varten oli nimetty, kenelle toimikunnat raportoivat ja oliko jälkikäteen arvioiden valmistelu riittävää? Oliko suunnitelmissa pystytty ennakoimaan mahdolliset avainhenkilöiden siirtymiset pois viroista ennen vuoden vaihdetta?</i>	Hallinnollisesti siirtymä onnistui, mutta toiminnallisesti siirtymä on kestänyt ja kestää ennakoitua pitempään. Tämä on tullut esille mm. monissa yhdyspintapalveluissa (varsinkin työllisyyspalveluihin liittyen) ja tietohallinnossa, joissa hyvinvointialueen toiminta ei ole vielä vakiintunut. Valmistelu on ollut riittävää kunnan näkökulmasta, mutta hyvinvointialueen osalta ei. Erillisiä siirtymäasioita käsitteleviä toimikuntia ei nähty kunnassa tarpeellisiksi. Avainhenkilöiden siirtymiset eivät aiheuttaneet isompia haasteita kaupungin toiminnassa.
Perhe- ja sosiaalipalvelut	
sivu 34 <i>Tarkastuslautakunta kysyy, kuinka lastensuojelussa huomioitiin henkilöstövaje? Lastensuojelun viranhaltijoiden puute on omiaan vaikeuttamaan ennaltaehkäisevää lastensuojelutyötä, jolla voidaan välttää kalliita sijoituksia. Lastensuojelun sijaishuollon kuluissa onkin tapahtunut ylitystä. Jälkikäteen arvioiden nousee kysymys, onko virkojen täyttöön panostettu riittävällä tavalla.</i>	Vuoden aikana henkilöstövaje oli 1-2 henkilöä. Avoimet paikat olivat jatkuvasti auki ja hakijoille annettiin mahdollisuus esittää toive rekrytointilisistä, mutta hakemuksia ei saatu. Loppuvuodesta hankittiin sosiaalityöntekijän työpanosta ostopalveluna. Lastensuojelun työvoimapula on valtakunnallinen ongelma.
Ympäristöterveydenhuolto	<i>Vastaus: Ympäristöterveydenhuolto + elinkeinopalvelut + maaseutupalvelut yhteistyössä</i>
sivu 36 <i>Maatalousyrittäjyys on olennainen osa Sastamalan elinkeinorakennetta, luonnon monimuotoisuutta, maisemallisuutta ja omaleimaisuutta. Tarkastuslautakunta kysyy, tukeeko Sastamalan kaupunki yhtäläisesti maatalousyrittäjiä kuin muita yrittäjiä? Miten kaupunki pitää yhteyttä maatalousyrittäjiin? Tarkastuslautakunta kysyy, onko eläinlääkäripulan ratkaisemiseksi tehty riittävästi toimia? Millä tavalla tällä hetkellä työsuhteessa olevien eläinlääkäreiden työssäjaksamista on edesautettu? Esimerkkinä lautakunta tarkoittaa vaikkapa hallinnollisen työtaakan keventämistä tarjoamalla laskutus- tai eläinhoitajapalveluita.</i>	Ympäristöterveydenhuollon vastaus: Eläinlääkäripula on tällä hetkellä valtakunnallinen, ei siten kohdistu vain Sastamalan kaupungin ympäristöterveydenhuollon toiminta-alueelle. Eläinlääkärien rekrytointinormaalia hakukanaavia on täydennetty kevään 2023 aikana käyttäen eläinlääkärien käytössä olevia sosiaalisen median kanavia, suoraa tiedotusta alan kouluille, kaupungin oman sosiaalisen median ilmoituksia sekä lehti-ilmoituksin. Lisäksi kesällä 2023 rekrytointin näkyvyyttä on täydennetty ottaen käyttöön rekrytointimarkkinoinnin viestintätoimiston sosiaalisen median verkosto, jonka avulla työpaikkailmoitusta on tuotu korostetusti näkyviin. Eläinlääkäreiden työssäjaksamista on tuettu hankkimalla eläinlääkäripäivystyksiin ulkopuolisia päivystäjiä, eikä siten eläinlääkäreiden päivystystiheys ole pääsääntöisesti tiheyntynyt nykyisen eläinlääkäripulan aikana. Maatalousyrittäjät ovat samojen yrityspalveluiden piirissä kuin minkä tahansa muunkin toimialan yritykset. (tapahtumat, uutiskirje, koulutukset)

HENKILÖSTÖ/ Sote-palvelut + muut	<i>Valmistellaan konsernihallinnon ja toimialojen yhteistyönä, yhteenveto jory 4.9.2023:</i>
sivu 37 <i>Tarkastuslautakunta kysyy, mitä toimia aiotaan tehdä, jotta sosiaali- ja terveysalan mainetta työpaikkana</i>	Hyvinvointialueudistuksen seurauksena sosiaali- ja terveysala ei kuulu enää kunnan toimialaan.

saadaan parannettua? Mitä konkreettisia toimia on tehty työnantaja kuvan kirkastamiseksi?	
---	--

KONSERNITASON TAVOITTEET	
Ei erityisiä mainintoja/selvitettävää	