





Sivistystoimi

Tarkistuspvmm:

Riskilaji	Riski	Riskin kuvaus	Riskiarvio	Hallintakeinot
Strateginen riski	Strategian valintojen ja strategiasta johdettujen tavoitteiden toteutumatta jääminen	Tavoitteet eivät toteudu: Muuttovoitto ei toteudu ja lapsimäärä vähenee edelleen. Palveluverkko ei vastaa palveluntarpeeseen Toimintaympäristössä tapahtuvat ennakoimattomat muutokset Positiivisen kaupunkikuvan menettäminen --> mainehaitta	 4 Merkit- tävä	Kaupungin markkinointi, vetovoimatekijöiden selvittäminen ja määrittäminen. Tarvetta vastaavan laadukkaan palveluverkon kehittäminen. Tietoperustainen johtaminen: Säännöllinen raportointi ja analysointi sekä eri tietojärjestelmistä saatavien raporttien kehittäminen.
Toiminnallinen riski	Rekrytointi	Kelpoisuusehdot täyttävän henkilöstön saatavuus	 4 Merkit- tävä	Rekrytointiohjeiden valmistelu. Rekrytointien valmistelu ja ajoittaminen. Rekrytointi-ilmoitusten sisältöön panostetaan. Avoimien työpaikkojen ja positiivisen työnantajakuvan markkinointi (esim. some). Kilpailukykyinen palkkaus, työhyvinvointiin panostaminen ja henkilön jatkuvan osaamisen kehittämisen tukeminen (koulutusmyönteisyys).
Toiminnallinen riski	Useat palvelut pienen henkilöressussin varassa tai tehtävillä vain yksittäisiä osaajia	Palvelutoiminnan sulkeminen tai supistaminen äkillisten poissaolojen seurauksena	 3 Kohta- lainen	Varahenkilöjärjestelmä ja henkilöstön kouluttaminen
Taloudellinen riski	Talouden tasapainottaminen epäonnistuu	Välttämättömät muutokset toiminnan järjestämisessä ovat ennalta arvaamattomia menoeriä. Lyhytnäköiset säästötoimet voivat aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia ja	 4 Merkit- tävä	Säännöllinen talouden- ja toiminnan seuranta ja toteuman ennustus. Kirjanpitokauden aikaisempi sulkeminen. Varautuminen ja reagointi toiminnan muutoksiin.

		<p>laadun heikkenemistä pidemmällä aikavälillä.</p> <p>Välttämättömien päätösten viivästyminen</p>		
Vahinkoriski	Kiinteistöjen huonosta kunnosta aiheutuvat kustannukset ja terveysriski.	<p>Henkilöstön ja asiakkaiden työkyvyn ja turvallisuuden turvaaminen.</p> <p>Irtaimiston uusimistarve.</p> <p>Nopea toimintojen uudelleenjärjestely</p>	 4 Merkit- tävä	Säännöllinen riskien ja vaarojen arviointi yhteistyössä tilakeskuksen kanssa.
Toiminnallinen riski	Toimintaympäristön ennakoimattomat muutokset	<p>Pandemia, energiakriisi, sota</p> <p>Taloustilanne</p> <p>Lakimuutokset</p> <p>Terveys- ja sosiaalipalvelujen saatavuus hyvinvointialueilta --> yhdyspintatyö</p>	 4 Merkit- tävä	<p>Toimialalla on työryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti, akuuttina aikana viikoittain tai tarvittaessa useammin.</p> <p>Työryhmä koordinoi varautumista ja viestintää työntekijöille, kuntalaisille ja yhteistyötahoille.</p> <p>Varautumissuunnitelmaa päivitetään tarvittaessa.</p> <p>Yhdyspintatyöhön vaikuttaminen: aktiivinen osallistuminen eri työryhmissä</p>