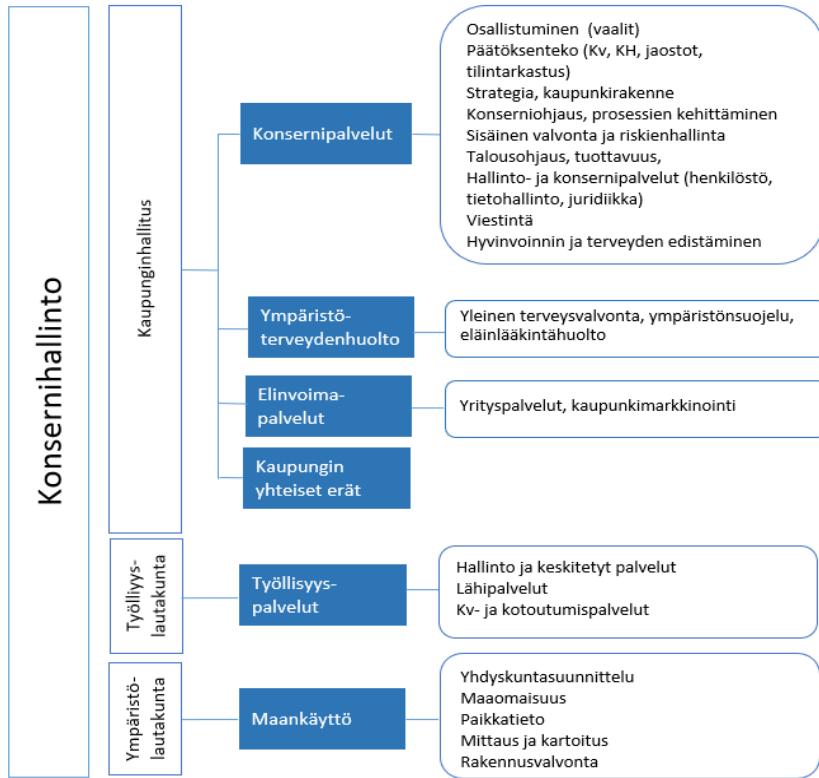


12.2. Konsernihallinto

Toimialan vastuuhenkilö: Kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg

Toimialan tehtäväkaavio



Toimialan päätehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Sastamalan kaupunkikonsernin toimintaa ohjaa kaupunkikonsernin uusi strategia "Omannäköisen elämän Sastamala". Strategiaa viedään käytäntöön erityisesti myös elinvoimaohjelman, hyvinvointisuunnitelman ja kaupunkirakennesuunnitelman avulla. Konsernihallinto johtaa ja ohjaa strategian toimeenpanoa sekä koko kaupungin konserniorganisaatiota.

Omannäköisen elämän maaseutukaupungissa ensisijaista on asukkaiden hyvinvoinnin ja elinvoiman edistäminen sekä paikallisen identiteetin, demokratian ja elinympäristön kehittäminen.

Konsernihallinto tuottaa päätöksenteon ja johtamisen tueksi tarvittavaa oikeaa, luotettavaa ja ajantasaista tietoa sekä luo edellytykset palvelutoiminnan toteuttamiselle ja asukkaiden asioiden sujuvalle hoidolle.

Toimialan katsaus suunnitelmajaksolle

Kaupungin strategia päivitetään vuonna 2025 kuntavaalien jälkeen uudelle valtuustokaudelle. Samanaikaisesti laaditaan uusi hyvinvointisuunnitelma ja elinvoimaohjelma. Konkreettiset toiminnalliset tavoitteet tuleville vuosille asetetaan näissä strategisissa asiakirjoissa sekä taloussuunnitelmissa ja talousarvioissa.

Merkittävänä uudistuksena vuonna 2025 toteutuu TE-palvelut 2024-uudistus, jossa valtion TE-hallinnon tehtäviä siirtyy kunnille ja samalla työllisyyden edistämisen kuntakokeilu päättyy. Samanaikaisesti uudistuu myös kotoutumislainsäädäntö ja tulee voimaan laki työllistymisen monialaisesta edistämisestä. Uudistuksien myötä Sastamalan kaupunki toimii Läntisen Pirkanmaan työllisyysalueen vastuukuntana ja sen työllisyyslautakunta työvoimaviranomaisena.

Valtuustokauden vaihtuessa tarkastellaan myös kaupungin organisaatorakennetta ja tehdään mahdolliset muutokset toimielinten ja niiden jäsenmäärän osalta sekä toimielinten ja viranhaltijoiden työnjaon, toimivallan ja tehtävien osalta.

Konsernihallintoon on muodostettu v. 2025 alusta kaksi uutta vastuualuetta, elinvoimapaalvelut ja työllisyyspalvelut.

Tuloskortti / Valtuustotason sitovat toiminnalliset tavoitteet

Strateginen valinta	Toimialan kaupunki-strategiasta johdettu tavoite	Sitova tavoitetaso	Mittari	Toimenpiteet 2025
Osaamista tulevaisuuden tekijöille	Sähköisen asioinnin laajentaminen	Uusia sähköisen asioinnin palveluja tai sovelluksia on otettu käyttöön	Uudet digitaaliset palvelut / sovellukset	Luottamushenkilötietojen sähköinen käsittely Kuntalaisten sähköisen osallisuuden lisääminen Muut sähköiset palvelut ja sovellukset
Hyvinvointia asumiseen ja elämiseen	Tarkoituksenmukainen ja toimiva kaupungin hallintorakenne	Kaupungin toimielinrakenne ja työnjako luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden välillä on sovittu uutta 1.6.2025 alkavaa valtuustokautta varten	Hallintosääntö hyväksytty (voimaan 1.6.2025 alkaen)	Kaupungin hallintorakenteen tarkastelu Toimielinten ja viranhaltijoiden välisen työnjaon tarkastelu
Elinvoimaa työstä ja yrittäjyydestä	Kaupungin strategian ja elinvoimaohjelman päivittäminen	Uuden valtuustokauden strategia ja elinvoimaohjelma hyväksytty	Strategia-asiakirja Elinvoimaohjelma	Laaditaan osallistuvalla menetelmällä kaupungin strategia ja elinvoimaohjelma

Tuloarviot ja määrärahat

Konsernihallinto	TP2023	TA2024*	TA2025**	TS2026	TS2027
Nettositova (1000 €)					
Sitovuustaso: toimintakate, netto*					
Toimintatuotot (+)	4 936	4 825	7 334	7 285	7 324
Valmistus omaan käyttöön (+)			0		
Toimintakulut (-)	-10 784	-11 231	-17 296	-17 363	-17 476
Toimintakate, netto* (+/-)	-5 848	-6 406	-9 962	-10 078	-10 152
Poistot ja arvonalentumiset (-)	- 308	-58	-42	-29	-27
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-6 156	-6 463	-10 004	-10 107	-10 179

*) sisältää kaupunginhallituksen määrärahamuutosesitykset valtuustolle 9.12.2024

***) Työllisyyspalvelut: toimintakateen muutos TA2024 vs. TA2025 -3,3 milj. euroa.

Konsernipalvelut

Toimielin: Kaupunginhallitus

Vastualueen vastuhenkilö: Kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg

Vastualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Konsernipalvelut johtaa ja ohjaa koko kaupunkikonsernin toimintaa seuraamalla valtakunnan tasolla ja kaupungissa tapahtuvia muutoksia, tuottamalla tietoa, raportteja ja ohjeita johtamisen ja ohjauksen perustaksi, valmistelemalla esityksiä erityisesti kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston päätöksentekoon sekä toimeenpanemalla päätettyjä asioita.

Konsernipalveluissa koordinoidaan koko kaupunkikonsernin yhteisiä asioita, kuten kaupunkimarkkinointia ja viestintää sekä hyvinvoinnin edistämistä. Konsernipalvelut tarjoaa koko kaupunkiorganisaatiolle yleis-, henkilöstö-, talous- ja tietohallinnon sekä juridiikan palveluja.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Toiminnan painopisteinä ovat kaupunkistrategian, elinvoimaohjelman ja hyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteuttamisen edistäminen.

Kuntavaalien toteuttaminen ja valtuustokauden vaihtumiseen liittyvien toimenpiteiden toteuttaminen.

Hyvinvoinnin edistämisen koordinointi.

Talous-, henkilöstö- ja tietohallintopalvelujen kehittäminen.

Viestinnän koordinointi, palvelujen digitaalisuuden edistäminen ja kaupungin verkkosivujen kehittäminen.

Paikallisliikenteen nykyisen sopimuskauden päätyttyä pilotoidaan myös Sastamalan keskustan osalta paikallisliikenteen korvaamista palveluliikenteellä.

Osallistutaan Pirkanmaan saavutettavuusohjelman rahoitukseen.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Strateginen valinta	Vastuualueen kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Sitova tavoitetaso	Mittari	Toimenpiteet 2025
Hyvinvointia asumiseen ja elämiseen	Osallisuuden ja yhteisöllisyyden vahvistaminen ja saavutettavat oikein kohdenneet palvelut.	Edistetään tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta arvioimalla tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista ja tekemällä suunnitelman tarvittavista toimenpiteistä ja seurannasta.	Toteutunut kyllä/ei Kuntalaisia koskeva tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on valmistunut ja hyväksytty.	Teemme tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyötä Kuntalaisia koskevassa tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmassa on määritelty työn tavoitteet, toimenpiteet, arviointi ja seuranta.
Hyvinvointia asumiseen ja elämiseen	Saavutettavat ja oikein kohdenneet palvelut	Asukkaita ja yhteisöjä osallistetaan palveluiden ja yhteistyön suunnitteluun.	1. Toteutunut: kyllä/ei 2. Ehkäisevän päihdetyön suunnitelmassa määritellyt seurantaindikaattorit	1. Järjestöyhteistyön toimintamalleja kehitetään yhteistyössä järjestöjen kanssa. 2. Ehkäisevän päihdetyön suunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen
Elinvoimaa työstä ja yrittäjyydestä	Oikea-aikainen ja oikein kohdistettu monikanavainen viestintä	Viestintää tehostetaan mm. parantamalla keskeisten verkkosivusisältöjen löydettävyyttä sekä uusien TE-palveluiden sisältöjen luomisella.	Toteutunut kyllä/ei	Verkkosivusisältöjen luominen TE-palveluille, ml. kieliversiot englanti/venäjä. Olemassa olevien sisältöjen muokkaus mm. asuminen ja ympäristö- sekä kasvaminen ja oppiminen -osioissa.

Tuloarviot ja määrärahat/ lautakuntataso

Konsernipalvelut Nettositova (1000 €)	TP2023	TA2024	TA2025**	TS2026	TS2027
Sitovuustaso: toimintakate, netto*					
Toimintatuotot (+)	2 799	2 848	2 317	2 317	2 317
Valmistus omaan käyttöön (+)			0		
Toimintakulut (-)	-6 565	-7 234	-4 761	-4 799	-4 837
Toimintakate, netto* (+/-)	-3 766	-4 386	-2 444	-2 482	-2 520
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-19	-18	0		
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-3 785	-4 404	-2 444	-2 482	-2 520

***) Konsernipalvelujen vastuualueelta on siirretty työllisyyspalvelut ja elinvoimapalvelut omiksi vastuualueikseen v. 2025 alusta lukien.

Maankäyttö

Toimielin: Ympäristölautakunta
Vastuualueen vastuhenkilö: Maankäyttöjohtaja Ilmari Mattila

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Maankäytön tehtävä on laatia ja päivittää kaupungin yleis- ja asemakaavoja. Maankäytölle kuuluu myös maankäyttö- ja rakennuslain mukainen rakentamisen valvonta, lupien myöntäminen ja rakentamiseen liittyvä neuvonta. Maankäyttö vastaa kaupungin maapolitiikan toteutuksesta eli maanhankinnasta, luovutuksesta ja tonttien muodostamisesta, mittauspalveluista ja kartoituksesta. Maankäyttö tuottaa ja ylläpitää tarpeellisia paikkatietoaineistoja kaupungin palvelutuotantoa ja kuntalaisten tarpeita varten. Sastamalan rakennusvalvonta vastaa yhteistyösopimuksen kautta myös Punkalaitumen kunnan rakennusvalvontatehtävistä.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Sastamalan alueella on kaavoitus- tai lupakäsittelyssä viisi isoa uusiutuvan energian tuotantoaluetta, näiden luvituksessa olevien alueiden lisäksi vireillä on myös uusia isoja aurinkovoimahankkeita. Kaava - lupaprosessissa olevien hankkeiden investoinnit Sastamalaan olisivat yhteensä 230 milj.€. Toteutuessaan hankkeilla on merkittäviä vaikutuksia talouteen ja Sastamalan hiilijalanjälkeen. Vuonna 2025 uusiutuvan energian hankkeet ovat yksi selkeä painopistealue.

Vuonna 2025 astuu voimaan uusi rakennuslaki, joka tuo toimintaan muutoksia ja lisää töitä rakennusvalvonnan toiminnan muuttuessa. Hallitusohjelmassa on päätetty käynnistää myös rakennusvalvontauudistus, jota valmisteleva työryhmä on aloittanut toimintansa syyskuussa 2024. "Uudistuksen tavoitteena on varmistaa, että rakennusvalvontatoimessa on joka puolella Suomea riittävä osaaminen ja palvelutaso sekä mahdollisimman yhtenäiset tulkinnat". Käytännössä tämä tarkoittaa rakennusvalvonnan järjestämistä suuremmissa yksiköissä. Sastamalan kaupunki pyrkii olemaan aktiivinen tässä muutoksessa ja sen tavoitteena on löytää yhteistyökumppaneita läntiseltä Pirkanmaalta laajemman rakennusvalvontayksikön luomiseksi. Kiinteistörekisteri/veroselvitystä jatketaan, kun uuden rakennuslain muutokset kiinteistöveroon selkiytyvät. Rakennusjärjestys laaditaan vuonna 2025 uuden Rakentamislain tultua voimaan.

Asuntorakentaminen on Suomessa edelleen vähäistä ja rakentamisen vilkastumista odotetaan vasta vuoden 2025 lopulla. Tämä näkyy rakennuslupien määrässä ja tonttien kysynnässä. Mittaustoimen osalta on yhteistyötä lisätty Sastamalan veden kanssa verkostojen toteutustavan uudistamisen yhteydessä. Mittaustoimessa/ maankäytössä selvitetään dronekaluston hankintaa pohjakartan laatimisen ja maankäytössä tarvittavien ilmakehuvausten tarpeisiin. Mahdollinen hankinta ja toiminnan aloitus ajoittuisi vuodelle 2026.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Strateginen valinta	Vastuualueen kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Sitova tavoitetaso	Mittari	Toimenpiteet 2025
Hyvinvointia asumiseen ja elämiseen	Sastamalan kytkeminen tiiviimmin Tampereen työssäkäyntialueeseen. Asumiseen ja elinkeinotoimintaan liittyvien kaavojen laadinta Vammalan ja Karkun asemien sekä valtateiden 11 ja 12 läheisyyteen.	Kahden kaavan valmistuminen ehdotusvaiheeseen vuoden 2025 loppuun mennessä.	Kaavoituksen edistyminen.	Yhden uuden teollisuusalueen ja yhden rautatieasemaan liittyvän asemakaavan valmistuminen ehdotusvaiheeseen vuoden 2025 loppuun mennessä.
Hyvinvointia asumiseen ja elämiseen	Tonttimarkkinoinnin kehittäminen osaksi kaupungin kokonaismarkkinointia.	Selvityksen perusteella tehdään toimet tonttitarjonnan ja markkinoinnin kehittämiseksi. Tonttimarkkinointiin liittyvien nettisivustojen uudistaminen.	Uudistettavien nettisivustojen toteutusaste ja myytyjen tonttien määrä.	Laaditaan selvitys Sastamalan tonttien myynnistä ja tarjonnasta suhteessa muihin Pirkanmaan kuntiin, valmis 6/2025. Lisätään näkyvyyttä ja markkinointia.

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2023	TA2024	TA2025	TS2026	TS2027
Rakennusluvut, kpl	163	200	200	240	260
Uudet asunnot, kpl	21	22	20	26	30
Teollisuus- ja liiketiloja, m ³	16 100	16 000	12 000	17 000	17 000
Myydyt omakotitalotontit, kpl	8	8	5	10	14
Varatut omakotitalotontit, kpl	10	10	5	10	14
Myydyt muut tontit, kpl	0	1	1	3	4
Varatut muut tontit, kpl	4	2	1	3	4

Tuloarviot ja määrärahat/ lautakuntataso

Maankäyttö Nettositova (1000 €) Sitovuustaso: toimintakate, netto*	TP2023	TA2024	TA2025	TS2026	TS2027
Toimintatuotot (+)	652	450	479	479	479
Valmistus omaan käyttöön (+)			0		
Toimintakulut (-)	-1 700	-1 526	-1 598	-1 624	-1 599
Toimintakate, netto* (+/-)	-1 048	-1 076	-1 119	-1 145	-1 120
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-21	-23	-42	-29	-27
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-1 069	-1 099	-1 161	-1 174	-1 147

Ympäristöterveydenhuolto

Toimielin: Kaupunginhallitus / Ympäristöterveydenhuollon jaosto

Vastuualueen vastuhenkilö: Ympäristöterveydenhuollon johtaja Hanna Anttila

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Ympäristöterveydenhuolto turvaa asukkaille terveellisen elinympäristön sekä hyvän ympäristön tilan ja ekologisesti kestävä kehityksen.

Toiminnan tarkoituksena on varmistaa, että asukkaat voivat hengittää, juoda ja syödä luottaen siihen, ettei heidän terveytensä ole uhattuna sekä liikkua terveellisessä, viihtyisässä ja virikkeitä antavassa ja ekologisesti kestävässä elinympäristössä.

Eläinten hyvinvoinnista ja eläinsuojelusta huolehditaan kokoaikaisesti eläinlääkäreiden päivystysrenkaan sekä valvonta-eläinlääkärien toimesta.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Valvontaeläinlääkäriresurssien lisääminen määräaikaisesti vuodelle 2025 yhden viranhaltijan verran.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Strateginen valinta	Vastuualueen kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Sitova tavoitetaso	Mittari	Toimenpiteet 2025
Hyvinvointia asumiseen ja elämiseen	Elinkeinonharjoittajien toimintaedellytysten turvaaminen ja elinympäristön terveellisyyden ylläpitäminen.	Terveellinen elinympäristö, puhdas vesi ja turvalliset elintarvikkeet. Elintarvike- ja terveydensuojeluvalvonnan riskin arvioinnin mukaisten tarkastusten toteutuminen > 90 %.	Riskinarvioinnin mukaisten tarkastusten toteutuminen.	Virkojen pitäminen täytettynä ja uusien henkilöiden perehdytys. Tarkastaja huolehtii itse omien tarkastustensa toteutumisesta.
Hyvinvointia asumiseen ja elämiseen	Elinympäristön viihtyisyyden edistäminen.	Virikkeellinen ja viihtyisä elinympäristö. Ympäristönsuojelun valvontasuunnitelman riskin arviointiin perustuvien tarkastusten toteutuminen > 70 %.	Riskin arvioinnin mukaisten tarkastusten toteutuminen.	Virkojen pitäminen täytettynä ja uusien henkilöiden perehdytys. Tarkastaja huolehtii itse omien tarkastustensa toteutumisesta.
Elinvoimaa työstä ja yrittäjyydestä	Maaseutuelinkeinon tuotannon turvaaminen ja huoltovarmuuden varmistaminen.	Seutukunnan tuotantoeläinten hyvinvoinnin ja terveyden turvaaminen, päivystysveloitteen 100 %:n toteutuminen.	Päivystysveloitteen toteutusprosentti.	Virkojen pitäminen täytettynä ja sijaisten aktiivinen rekrytointi. Vastavuoroisuusperiaatteen noudattaminen mahdollisissa äkillisissä poissaoloissa.

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2023	TA2024	TA2025	TS2026	TS2027
Myönnetty ympäristöluvut ja yleisen ilmoitusmenettelyn mukaiset päätökset (suurin osa aiemmin ympäristöluvallisista siirtyi 1.2.2019 ilmoitusmenettelyyn piiriin).	7	7	7	7	7

Tuloarviot ja määrärahat/ lautakuntataso

Ympäristöterveydenhuolto Nettositova (1000 €) Sitovuustaso: toimintakate, netto*	TP2023	TA2024*	TA2025	TS2026	TS2027
Toimintatuotot (+)	1 250	1 085	1 202	1 130	1 146
Valmistus omaan käyttöön (+)			0		
Toimintakulut (-)	-2 059	-1 907	-2 054	-1 991	-2 023
Toimintakate, netto* (+/-)	- 810	- 822	- 852	- 861	- 877
Poistot ja arvonalentumiset (-)			0		
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	- 810	- 822	- 852	- 861	- 877

*) sisältää kaupunginhallituksen määrärahamuutosesitykset valtuustolle 9.12.2024

Kaupungin yhteiset erät

Toimielin: Kaupunginhallitus
Vastuualueen vastuhenkilö: Jarkko Malmberg

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Vastuualueelle on koottu sellaiset tulo- ja menoerät, jotka eivät ole suoraan konsernihallinnon muiden vastuualueiden tuottoja ja kuluja. Tällaisia erä vuonna 2025 talousarviossa ovat:

- Maanmyynnistä aiheutuvat myyntivoitot ja -tappiot, nettotulo 300 000 euroa.
- Vastuualueella on 30 000 euron määrärahavaraus osallistuvaan budjetointiin, 50 000 euron määrärahavaraus Pohjois-Satakunnan Seutuverkko Oy:n takausvastuiden osittaiseen realisointiin, 10 000 euron määräraha vanhoihin sote-kuluihin ja 60 000 euron määrärahavaraus erillisselvityksiä tai yhteishankintoja varten. Jälkimmäisen määrärahan käytöstä ja kohdennuksesta päätetään tarkemmin talousarviovuoden aikana.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Asuin- ja yritystonttien markkinoimisesta ja myynnistä aiheutuvien nettomyyntivoittojen aikaansaaminen. Hyvinvointia ja/tai elinvoimaa edistävien erillisselvitysten tai yhteishankintojen toteuttaminen.

Tuloarviot ja määrärahat/ lautakuntataso

Kaupungin yhteiset erät Nettositova (1000 €) Sitovuustaso: toimintakate, netto*	TP2023	TA2024	TA2025	TS2026	TS2027
Toimintatuotot (+)	236	442	300	300	300
Valmistus omaan käyttöön (+)			0		
Toimintakulut (-)	- 460	- 564	- 150	- 150	- 150
Toimintakate, netto* (+/-)	- 224	- 122	150	150	150
Poistot ja arvonalentumiset (-)	- 268	-17	0		
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	- 492	- 139	150	150	150

Elinvoimapalvelut

Toimielin: Kaupunginhallitus
Vastuualueen vastuhenkilö: Elinkeinojohtaja Tanja Aarnikuru

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Elinvoimapalveluiden keskeisin tehtävä on kaupungin elinvoimaisuuden edistäminen.

Yrityspalvelukokonaisuuteen keskeisimpänä kuuluvat yritys- ja sijoittumispalvelut, oppilaitos- ja verkostoyhteistyö sekä yritysnäkökulman tuominen päätöksentekoon.

Kaupunkimarkkinoinnin kokonaisuus sisältää asukas- ja matkailumarkkinoinnin.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Elinvoimapalvelujen ja työvoimapalvelujen tarkoituksenmukainen koordinointi TE24-uudistuksen toteutukseen liittyen. Suunnitelmakaudella toteutetaan uusi elinvoimaohjelma, joka sisältää eri toimialoille kohdistuvia elinvoimaa edistäviä tavoitteita.