

---

## Varhaiskasvatuksen neljän vakituisen lastenhoitajan toimen perustamiset ja täyttöluvat sekä yhden vakituisen lastenhoitajan toimen täyttölupa

HEJA 25.03.2025 § 26  
213/01.01.00.00/2025

Kasvatusjohtaja Pekka Kares ja varhaiskasvatusjohtaja Jarmo Korhonen esittävät neljän vakituisen lastenhoitajan toimen perustamista ja täyttölupia 1.8.2025 alkaen sekä yhden vakituisen lastenhoitajan toimen täyttölupaa 1.8.2025 alkaen. Vakituinen toimi jää avoimeksi 1.8.2025 alkaen ja se täytetään määräaikaisena 31.7.2025 saakka. Toimi tarvitaan jatkossakin, jotta varhaiskasvatusta voidaan toteuttaa varhaiskasvatuslain 540/2018 vaatiman henkilöstön ja lasten välisten suhdelukujen vaatimalla tavalla.

Varhaiskasvatuksen vastuualueella sijaisten tarve on päivittäistä. Pelkästään sairauspoissaoloja varhaiskasvatuksessa oli vuonna 2024 yli 3600 päivää. Valtaosa poissaoloista tulee yllättäen ja ennalta varoittamatta (esim. äkillinen sairastuminen). Tämän lisäksi henkilöstöllä on muita poissaoloja (esim. vuosilomat), joihin varhaiskasvatuksen vastuualueella joudutaan ottamaan sijaisia, jotta varhaiskasvatuslain mukaisten mitoitusten mukaista varhaiskasvatusta on mahdollista järjestää.

Perustettavien toimien henkilöstö tulee toimimaan akuutteina, esihenkilöiden nopeasti saatavilla olevina sijaisresursseina, jotka liikkuvat yksiköiden välillä ja hoitavat ensisijaisesti henkilöstön yllättäviä sairauspoissaoloja, vuosilomia sekä muita yksittäisiä poissaoloja. Kysymyksessä ei ole ylimääräinen henkilöstöresurssi.

Pysyvän sijaisresurssin arvioidaan olevan kustannustehokkaampi ratkaisu verrattuuna poissaolojen vuoksi hankittaviin yksittäisiin sijaisiin. Perustettavat toimet vähentävät vähintään saman verran varhaiskasvatuksen sijaiskustannuksia, kuin perustettaviin toimiin kohdistuu henkilöstökuluja. Perustettavien toimien taloudellisten vaikutusten arvioidaan olevan neutraali tai hieman henkilöstökustannuksia alentava.

Varhaiskasvatuksen yksiköt jakautuvat seitsemän varhaiskasvatusyksikön esimiehen alaisuuteen, jotka toimivat yksiköiden henkilöstön lähiesihenkilöinä. Tällä hetkellä kolmella varhaiskasvatusyksikön esimiehellä on alaisenaan sijaisresurssi, joilla on vakituinen toimi ja neljällä varhaiskasvatusyksikön esimiehellä sijaisresurssi, joiden taustalla on määräaikainen toimi toimintavuodelle 2024-2025. Nyt perustettavien toimien myötä jokaisen varhaiskasvatusyksikön esimiehen alaisuudessa ja käytävissä olisi yksi ensisijainen sijaisresurssihenkilö sijaistamaan henkilöstön poissaoloja.

Kahden toimintavuoden kokemusten perusteella sijaisresurssien työpanos kohdentuu täysimääräisesti poissaolojen paikkaamiseen ja

yhden sijaisresurssin saaminen jokaiselle esimiehelle ei tule jatkossakaan poistamaan lyhytaikaisten sijaisten tarvetta.

Toimivallan peruste	hallintosääntö § 48
Valmistelija	Kasvatusjohtaja Pekka Kares, varhaiskasvatusjohtaja Jarmo Korhonen ja henkilöstö- ja lakiasiainjohtaja Katja Arve-Salonen
Esittelijä	Henkilöstö- ja lakiasiainjohtaja
<b>Päätösehdotus</b>	Henkilöstöjaosto päättää 1. esittää kaupunginhallitukselle neljän vakituisen lastenhoitajan toimen perustamista 1.8.2025 alkaen 2. myöntää näihin täyttöluvut, mikäli kaupunginhallitus perustaa toimet, sekä 3. myöntää yhden vakituisen lastenhoitajan täyttöluvan 1.8.2025 alkaen.
<b>Päätös</b>	Hyväksyttiin.
Lisätietoja	Varhaiskasvatusjohtaja Jarmo Korhonen, puh. 040 482 1420