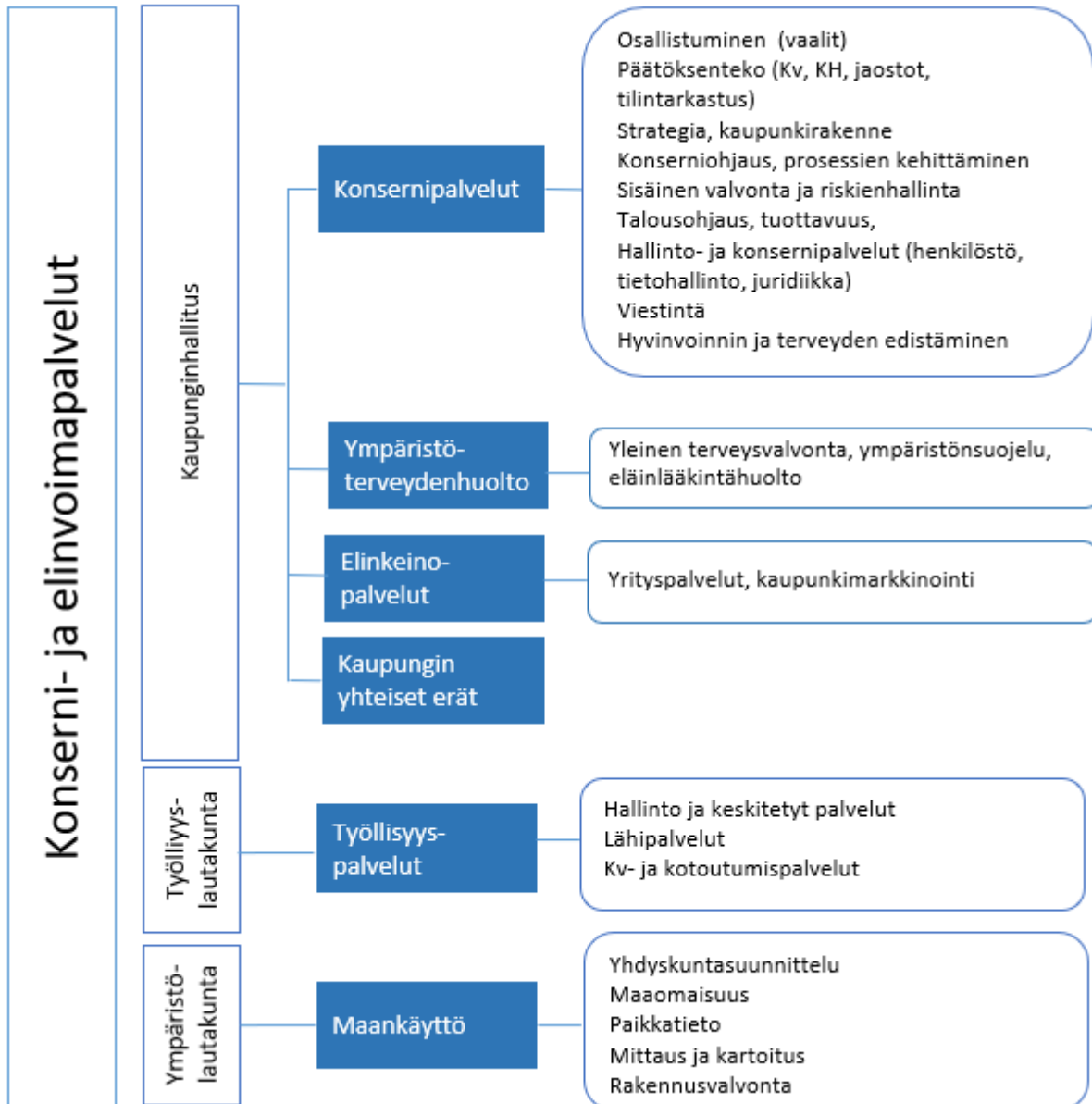


Konserni- ja elinvoimapalvelut

Toimialan vastuhenkilö: Kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg

Toimialan tehtäväkaavio



Toimialan päätehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Sastamalan kaupunkikonsernin toimintaa ohjaa kaupunkikonsernin uusi strategia "Sastamala - Kokoaan suurempi kaupunki". Strategiaa viedään käytäntöön erityisesti myös elinvoimaohjelman, hyvinvointisuunnitelman ja kaupunkirakennesuunnitelman avulla. Konsernihallinto johtaa ja ohjaa strategian toimeenpanoa sekä koko kaupungin konserniorganisaatiota.

Omannäköisen elämän maaseutukaupungissa ensisijaista on asukkaiden hyvinvoinnin ja elinvoiman edistäminen sekä paikallisen identiteetin, demokratian ja elinympäristön kehittäminen.

Konserni- ja elinvoimapaalvelut tuottaa päätöksenteon ja johtamisen tueksi tarvittavaa oikeaa, luotettavaa ja ajantasaista tietoa sekä luo edellytykset palvelutoiminnan toteuttamiselle ja asukkaiden asioiden sujuvalle hoidolle.

Toimialan katsaus suunnitelmajaksolle

Kaupungin strategian päivittäminen on aloitettu loppuvuonna 2025 ja strategia on saatettu kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi helmikuussa 2026. Samanaikaisesti laaditaan uusi hyvinvointisuunnitelma ja elinvoimaohjelma, jotka saatetaan keväällä myös valtuuston käsiteltäväksi. Konkreettiset toiminnalliset tavoitteet tuleville vuosille asetetaan näissä strategisissa asiakirjoissa sekä taloussuunnitelmissa ja talousarvioissa.

Läntisen Pirkanmaan työllisyysalueen varsinainen toiminta käynnistyi vuoden 2025 alusta. Toiminta on alkanut hyvin ja sitä vakiinnutetaan ja kehitetään edelleen. Ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alue laajenee ympäristönsuojelun osalta Hämeenkyrön kuntaan. Tämän alueen laajenemisen ja eläinlääkintähuollon muutosten vuoksi päivitetty yhteistoimintasopimus tulee voimaan vuoden 2026 alusta lukien. Muilta osin toimialan toiminta jatkuu kutakuinkin ennallaan.

Tuloskortti / Toimialan toiminnalliset tavoitteet

Strateginen valinta	Toimialan kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Sitova tavoitetaso	Mittari	Toimenpiteet 2026
Elinvoimaa työstä ja yrittäjyydestä	Kaupungin strategian ja siitä johdettujen elinvoimaohjelman ja hyvinvointisuunnitelman sekä kaupunkirakennesuunnitelman laatiminen/päivittäminen/koordinointi	Uusi strategia, elinvoimaohjelma, hyvinvointisuunnitelma ja kaupunkirakennesuunnitelma hyväksytty	Strategia-asiakirja (K/E) Elinvoimaohjelma (K/E) Hyvinvointisuunnitelma (K/E) Kaupunkirakennesuunnitelma (K/E)	Mainittujen suunnitelmien ja ohjelmien laatiminen osallistuvalla menetelmällä
Elinvoimaa työstä ja yrittäjyydestä	Kaupungin brändin kirkastaminen	Kaupungin brändiuudistuksen käynnistäminen	Brändiuudistus käynnistetty (K/E)	Brändiuudistuksen aikatauluttaminen ja käynnistäminen.
Hyvinvointia asumiseen ja elämiseen	Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kerroin ei laske (v. 2024 = 63)	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kerroin	Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen poikkihallinnollisena yhteistyönä vahvistettavan hyvinvointiohjelman mukaisesti.
Osaamista tulevaisuuden tekijöille	Digitaalisen osaamisen vahvistaminen	Tekoälypolitiikan täsmentäminen, kouluttaminen ja käyttöön ottaminen suunnitellusti	Tekoälypolitiikka tarkistettu (K/E) Koulutusta järjestetty (K/E)	Tekoälypolitiikka-asiakirjan tarkistaminen/laajentaminen Tekoälykoulutus
Hyvinvointia asumiseen ja elämiseen	Kaupungin viestintäohjeistuksen tarkistaminen ja päivittäminen.	Kaupungin viestintäohjeistus on päivitetty	Viestintäohjeistus (ml. kriisiviestintä) päivitetty (K/E)	Laaditaan ja päivitetään viestintävästuiden kuvaus, joka määrittää roolit ja vastuut eri tilanteissa.
Osaamista tulevaisuuden tekijöille	Sastamalan kaupungin tavoitteena on toimia aktiivisena ja johdonmukaisena omistajana, joka kehittää	Omistajaohjauksen periaatteet -ohje tarkistetaan ja päivitetään vastaamaan muun muassa uutta	Ohje tarkistettu (K/E)	Seurataan hankintalain uudistuksen etenemistä ja tehdään tarvittavat päivitykset ohjeistukseen.

	kaupunkikonsernin toimintaa kaupunkilaisten hyväksi.	hankintalakia sekä sote- ja pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittämismallisuuden vaikutuksia.		Toteutetaan sote- ja pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittämispäätöksen mukaiset toimenpiteet.
Elinvoimaa työstä ja yrittäjyydestä	Edistämme työllisyyttä yritysten, oppilaitosten ja työnhakijoiden yhteistyöllä. Teemme yhteistyötä myös muiden työllisyysalueiden kanssa.	Sastamalan työttömyysaste (31.12.) on alle Pirkanmaan keskiarvon.	Työttömyysaste (31.12.)	Tuetaan työllisyyspalveluiden toimintaedellytyksiä sen tavoitteiden toteuttamisessa.

Tuloarviot ja määrärahat

<i>Konserni- ja elinvoimapalvelut</i> Nettositova (1000 €) Sitovuustaso: toimintakate, netto*	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Toimintatuotot (+)	5 189	7 334	7 161	7 217	7 247
Valmistus omaan käyttöön (+)		0	0	0	0
Toimintakulut (-)	-10 787	-17 256	-16 826	-16 911	-16 981
Toimintakate, netto* (+/-)	-5 598	-9 922	-9 664	-9 694	-9 734
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-41	-42	-3	0	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-5 639	-9 964	-9 667	-9 694	-9 734

Lisätiedot:

Konsernipalvelut

Toimielin: Kaupunginhallitus

Vastuualueen vastuuhenkilö: Kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Konsernipalvelut johtaa ja ohjaa koko kaupunkikonsernin toimintaa seuraamalla valtakunnan tasolla ja kaupungissa tapahtuvia muutoksia, tuottamalla tietoa, raportteja ja ohjeita johtamisen ja ohjauksen perustaksi, valmistelemalla esityksiä erityisesti kaupunginhallituksen ja sen jaostojen sekä kaupunginvaltuuston päätöksentekoon sekä toimeenpanemalla päätettyjä asioita.

Konsernipalveluissa koordinoidaan koko kaupunkikonsernin yhteisiä asioita, kuten kaupunkimarkkinointia ja viestintää sekä hyvinvoinnin edistämistä. Konsernipalvelut tarjoaa koko kaupunkiorganisaatiolle yleis-, henkilöstö-, talous- ja tietohallinnon sekä juridiikan palveluja.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

- Toiminnan painopisteinä ovat uuden kaupunkistrategian, elinvoimaohjelman ja hyvinvointisuunnitelman hyväksyminen ja toimenpiteiden toteuttamisen edistäminen.
- Hyvinvoinnin edistämisen koordinointi.
- Talous-, henkilöstö- ja tietohallintopalvelujen kehittäminen.
- Tekoälyn suunnitelmallinen hyödyntäminen.
- Viestinnän koordinointi, palvelujen digitaalisuuden edistäminen ja kaupungin verkkosivujen kehittäminen.
- Keskustan paikallisliikenteen jatkamisen tarkastelu alkuvuoden aikana.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alatavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari
Kaupungin strategian ja siitä johdettujen elinvoimaohjelman ja hyvinvointisuunnitelman sekä kaupunkirakennesuunnitelman laatiminen/päivittäminen/koordinointi	Uuden strategian toteuttaminen on käynnistetty	Uusi strategia otetaan huomioon talousarvion 2027 ja taloussuunnitelman 2027-2029 laadinnassa	Talousarvion 2027 ja taloussuunnitelman 2027-2029 tavoitteet on laadittu uuden strategian pohjalta (K/E)
Digitaalisen osaamisen vahvistaminen	Tekoälypolitiikan hyödyntäminen kaupungin hallinnon ja palvelujen järjestämisessä	Seurataan tekoälyn ja tekoälypolitiikan hyödyntämisen kattavuutta kaupungin palveluissa ja hallinnossa.	Käyttöönoton laajuuden mittarit: Mitattu koulutettujen työntekijöiden osuus (K/E) Mitattu käyttäjätyytyväisyys (K/E)
Kaupungin viestintäohjeistuksen tarkistaminen ja päivittäminen.	Tiedotusvastuut on tarkistettu	Tarkistetaan tiedotusvastuut	Tiedotusvastuut tarkistettu (K/E)
Kaupungin brändin kirkastaminen	Brändiuidistuksen suunnitelma on laadittu	Laaditaan brändiuidistuksen suunnitelma	Brändiuidistuksen suunnitelma laadittu (K/E)
Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.	Yhdenvertaisten osallistumismahdollisuuksien vahvistaminen.	Laaditaan kuntalaisille tarjolla olevan digituen palvelukartta.	Kuntalaisten digituen palvelukartta laadittu K/E
Sastamalan kaupungin tavoitteena on toimia aktiivisena ja	Talous- ja henkilöstöhallinnon sekä	Talous- ja henkilöstöpalveluissa	Päätös palveluiden järjestämistavasta tehty

johdonmukaisena omistajana, joka kehittää kaupunkikonsernin toimintaa kaupunkilaisten hyväksi.	tietohallintopalveluiden järjestämistapa tulevaisuudessa on päätetty vastaamaan hankintalain uudistuksen vaikutuksia.	sekä tietohallintopalveluissa selvitetään vaihtoehdot uuden hankintalain mahdollistamalle palvelujen järjestämistavalle.	(K/E) ja se huomioi uuden hankintalain vaatimukset.
--	---	--	---

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028

Tuloarviot ja määrärahat

Konsernipalvelut Nettositova (1000 €) Sitovuustaso: toimintakate, netto*	*TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Toimintatuotot (+)	3 031	2 317	2 395	2 395	2 395
Valmistus omaan käyttöön (+)		0	0	0	0
Toimintakulut (-)	-6 614	-4 773	-4 838	-4 900	-4 934
Toimintakate, netto* (+/-)	-3 583	-2 456	-2 443	-2 505	-2 539
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-18	0	0	0	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-3 601	-2 456	-2 443	-2 505	-2 539

Lisätiedot: * Elinkeinopalvelut ja työllisyyspalvelut on eriytetty omiksi vastuualueikseen vuodesta 2025 alkaen. Vuoteen 2024 asti osana konsernipalvelujen vastuualuetta.

Kaupungin yhteiset erät

Toimielin: Kaupunginhallitus

Vastuualueen vastuuhenkilö: Jarkko Malmberg

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Vastuualueelle on koottu sellaiset tulo- ja menoerät, jotka eivät ole suoraan konsernihallinnon muiden vastuualueiden tuottoja ja kuluja. Tällaisia eriä vuoden 2026 talousarviossa ovat:

- Maanmyynnistä aiheutuvat myyntivoitot ja –tappiot, nettotulo 300 000 euroa.
- Kotoutumiseen liittyvät laskennalliset korvaukset valtiolta, tulo 200 000 euroa.
- Vastuualueella on 30 000 euron määrärahavaraus osallistuvaan budjetointiin, 50 000 euron määrärahavaraus Pohjois-Satakunnan Seutuverkko Oy:n takausvastuiden osittaiseen realisointiin, määrärahavaraus Sastamalan historian osan 4 (vuodesta 1920 alkaen) kirjoittamisen aloittamiseen ja määrärahavaroja hyödyntäviä elinvoimaa edistäviä erillisselvityksiä tai yhteishankintoja taikka vuoden aikana tulevia välttämättömiä menoja varten. Näiden määrärahojen käytöstä ja kohdennuksesta päätetään tarkemmin talousarviovuoden aikana.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Asuin- ja yritystonttien markkinoimisesta ja myynnistä aiheutuvien nettomyyntivoittojen aikaansaaminen. Hyvinvointia ja/tai elinvoimaa edistävien erillisselvitysten tai yhteishankintojen toteuttaminen.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Tuloarviot ja määrärahat

Kaupungin yhteiset erät Nettositova (1000 €) Sitovuustaso: toimintakate, netto*	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Toimintatuotot (+)	437	300	500	500	500
Valmistus omaan käyttöön (+)		0	0	0	0
Toimintakulut (-)	- 574	- 150	- 282	- 282	- 282
Toimintakate, netto* (+/-)	- 137	150	218	218	218
Poistot ja arvonalentumiset (-)	0	0	0	0	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	- 137	150	218	218	218

Lisätiedot:

Elinvoimapalvelut

Toimielin: Kaupunginhallitus

Vastuualueen vastuuhenkilö: elinkeinojohtaja Tanja Aarnikuru

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Elinvoimapalveluiden keskeisin tehtävä on kaupungin elinvoimaisuuden edistäminen. Yrityspalvelukokonaisuuteen keskeisimpänä kuuluvat yritys- ja sijoittumispalvelut, oppilaitos- ja verkostoyhteistyö sekä yritysnekökulman tuominen päätöksentekoon. Kaupunkimarkkinoinnin kokonaisuus sisältää asukas- ja matkailumarkkinoinnin.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Yritysten toimintaedellytysten tukeminen sekä kaupungin imagon ja tunnettuuden lisääminen.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alatavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari
Edistämme yritysten syntymistä ja sijoittumista Sastamalaan sekä toimivien yritysten kehittymistä yritysälhtöisin palveluin.	Tarjoamme yritysten tarpeiden mukaisia palveluja niiden kehittymisen tueksi. Vahvistamme yritysten verkostoitumista.	Asiakastyytyväisyyden mittaaminen Toimialakohtaisten verkostojen koordinointi	Asiakastyytyväisyys yritystilaisuuksissa (NPS) Toimialoittaisten verkostotilaisuuksien määrä
Edistämme kaupungin tunnettavuutta ja vahvistamme vetovoimaa ja imagoa.	Rakennamme markkinointiviestinnän keinoin mielikuvaa kaupungista houkuttelevana asuin-, työ-, tapahtuma- ja matkailupaikkana. Viestit, kanavat ja sisällöt räätälöidään eri kohderyhmille: asukkaat, potentiaaliset uudet asukkaat, matkailijat, yritykset.	Asukas- ja matkailijakyselyt Markkinointikampanjat	Mediaseuranta (juttujen määrä ja sävy) Sosiaalisen median seuraajien määrän kehittyminen Toteutettujen kampanjoiden läpimeno ja tulokset Matkailutilastot Muuttoliikkeen kehittyminen

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Alkavien yrittäjien palveluita hyödyntäneet asiakkaat, kpl	73	40	50	50	50
Toimivien yrittäjien palveluita hyödyntäneet asiakkaat, kpl	238	250	250	250	250
Sijoittumispalveluiden asiakkaat, kpl	46	50	50	50	50
Sastamalan kaupungin järjestämät yritystilaisuudet, kpl	17	15	15	15	15
Nuorten kesätyöllistämistuki, nuorten määrä	79	120	120	120	120

Tuloarviot ja määrärahat

Elinvoimapalvelut					
Nettositova (1000 €)	*TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Sitovuustaso: toimintakate, netto*					
Toimintatuotot (+)	0	68	75	75	75
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0
Toimintakulut (-)	0	-1 076	-1 073	-1 106	-1 088
Toimintakate, netto* (+/-)	0	-1 008	- 998	-1 031	-1 013
Poistot ja arvonalentumiset (-)	0	0	0	0	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	0	-1 008	- 998	-1 031	-1 013

Lisätiedot: * Elinkeinopalvelut on eriytetty omaksi vastuualueekseen vuodesta 2025 alkaen. Vuoteen 2024 saakka ollut osa konsernipalvelujen vastuualuetta.