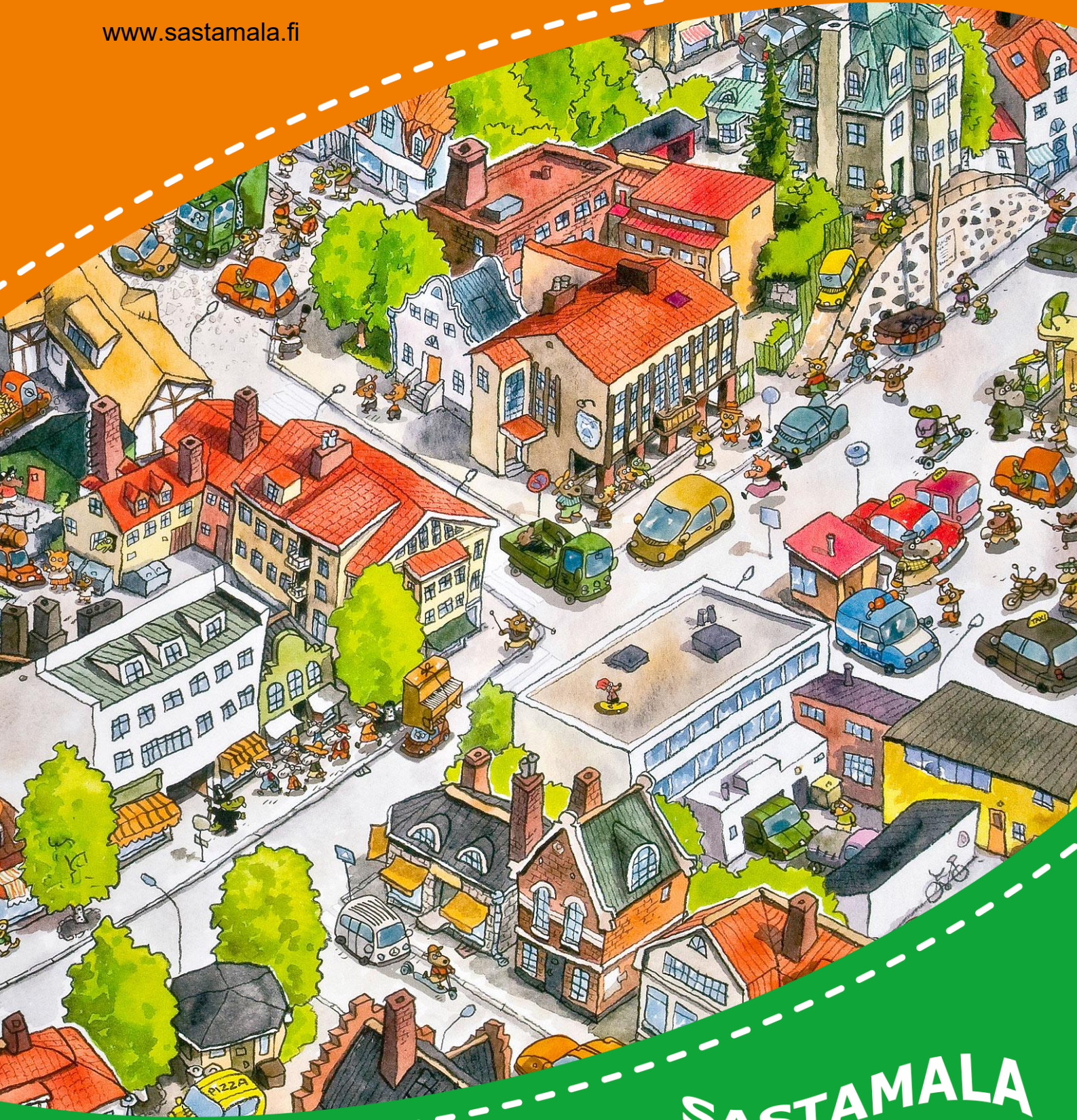


Sastamalan kaupunki

# Talouden neljännesvuosiraportti maaliskuu 2026

[www.sastamala.fi](http://www.sastamala.fi)



**SASTAMALA**  
sopivasti sykettä

## Sisällys

Tulos- ja rahoituslaskelma	1
Talousarvion toteutuminen ja ennuste toimialoittain	2
Verotilitykset, seuranta	3
Toimialojen raportit	4
- Konsernihallinto	4
- Sivistystoimi	6
- Tekninen toimi	7
Investointien toteutuminen	9
Sopeuttaminen suunnitelmakaudella 2027-2028/ selvitys	12

## Neljännesvuosiraportti maaliskuu 2026

## Tulos- ja rahoituslaskelma

Tuloslaskelma ulk 1000 eur Ilman kertaluonteisia ja satunnaisia eriä		TA2026		MTA2026		TOT		Ennuste	Poikk. MTA - EN	Toteuma ed. vuosi	TOT/ Muutos- Muutos €		Muutos- % EDV.	Muutos TP25	
		TAM			03/2026	TOT%	TP2025				EDV.	->MTA26		%	
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	Total	29 501	40	29 541	7 898	26,7	30 298	757	9 246	35 424	-1 348	-14,6	-5 882	-16,6	
<b>VALM. OMAAN KÄYT.</b>	Total	435	0	435	53	12,2	435	0	32	340	21	65,7	95	27,9	
<b>TOIMINTAKULUT</b>	Total	-93 762	-40	-93 802	-22 005	23,5	-94 223	-421	-21 260	-91 153	-745	3,5	-2 651	2,9	
<b>TOIMINTAKATE</b>	Total	-63 826	0	-63 826	-14 054	22,0	-63 490	336	-11 982	-55 388	-2 072	17,3	-8438	15,2	
<b>VEROTULOT</b>	Total	55 354	0	55 354	14 191	25,6	55 432	78	13 435	52 788	756	5,6	2566	4,9	
<b>VALTIONOSUUDET</b>	Total	16 377	0	16 377	3 991	24,4	15 963	-414	4 229	17 013	-238	-5,6	-636	-3,7	
<b>RAH.TUOTOT JA -KULUT</b>	Total	-841	0	-841	-170	20,3	-691	150	-111	-551	-59	53,6	-290	52,6	
<b>VUOSIKATE</b>	Total	7 064	0	7 064	3 958	56,0	7 214	150	5 571	13 862	-1 613	-29,0	-6798	-49,0	
<b>POISTOT JA ARVONAL.</b>	Total	-9 445	0	-9 445	-2 283	24,2	-9 445	0	-2 262	-9 298	-21	0,9	-147	1,6	
<b>SATUNNAISET ERÄT</b>	Total	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	4 021	0,0	0	0	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	Total	-2 381	0	-2 381	1 674	-70,3	-2 231	150	3 309	4 564	-1 635	-49,4	-6945	-152	
<b>TILINPÄÄTÖSSIIIRROT</b>	Total	584	0	584	0	0,0	584	0	0	143	0		441	308	
<b>Yli-/alijäämä</b>		-1 796	0	-1 796	1 674	-93,2	-1 647	149	3 309	4 706	-1 635	-49,4	-6504	-138	
<b>Kertaluonteiset ja satunn.erät</b>															
Myyntivoitto/ PSSV+ yhtiöittäminen				472		472		472							
Satunn. Tuotot/ Yhtiöittäminen				4 021		4 021		4 021							
<b>Yli-/alijäämä</b>		-1 796	0	-1 796	6 167	-343	2 846	4 642	3 309	4 706	2 858	86,4	-6 504	-138	

Rahoituslaskelma 1000 eur, ulkoinen Sisältää kertaluonteiset/satunnaiset erät	TA2026		MTA 2026		TOT		Ennuste	Poikk. MTA-EN	TP2025
	TAM			03/2026	Tot%				
Vuosikate	7 064	0	7 064	4 429	62,7	7 686	622	13 862	
Satunnaiset erät	0	0	0	4 021		4 021	4 021	0	
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0	-4 540		-4 540	-4 540	-246	
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>7 064</b>	<b>0</b>	<b>7 064</b>	<b>3 910</b>	<b>55,4</b>	<b>7 167</b>	<b>103</b>	<b>13 616</b>	
Investointimenot	-7 625	0	-7 625	-9 398	123,2	-16 012	-8 387	-20 561	
Rah.osuudet invest. menoihin	0	0	0	20		20	20	67	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	100	0	100	13 263	13262,9	13 568	13 468	557	
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-7 525</b>	<b>0</b>	<b>-7 525</b>	<b>3 885</b>	<b>-51,6</b>	<b>-2 424</b>	<b>5 101</b>	<b>-19 937</b>	
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-461</b>	<b>0</b>	<b>-461</b>	<b>7 795</b>	<b>-1691,0</b>	<b>4 743</b>	<b>5 204</b>	<b>-6 321</b>	
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	-3 081		-3 081	-3 081	-36	
Antolainasaamisten vähennykset	3	0	3	73	2445,7	3	0	62	
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>-3 008</b>	<b>-100266,3</b>	<b>-3 078</b>	<b>-3 081</b>	<b>26</b>	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	12 600	0	12 600	0	0,0	12 600	0	5 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähenn	-10 002	0	-10 002	-2 613	26,1	-11 490	-1 488	-10 597	
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>2 598</b>	<b>0</b>	<b>2 598</b>	<b>-2 613</b>	<b>-100,6</b>	<b>1 110</b>	<b>-1 488</b>	<b>-5 597</b>	
Toimeksiant.var ja po:n muut.	0	0	0	102		0	0	-131	
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	-34		0	0	24	
Saamisten muutos	0	0	0	2 942		0	0	-1 343	
Korottomien velkojen muutos	0	0	0	-5 326		0	0	1 763	
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 316</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>313</b>	
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>2 602</b>	<b>0</b>	<b>2 602</b>	<b>-7 937</b>	<b>-305,0</b>	<b>-1 968</b>	<b>-4 569</b>	<b>-5 259</b>	
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 141</b>	<b>0</b>	<b>2 141</b>	<b>-142</b>	<b>-6,6</b>	<b>2 774</b>	<b>634</b>	<b>-11 580</b>	

Lainakata	59 439	0	59 439	54 228		57 951	-1 488	56 841
Eur/ asukas	2 602			2 374		2 537		2 436
Asukasluku	22 845			22 845		22 845		23 332

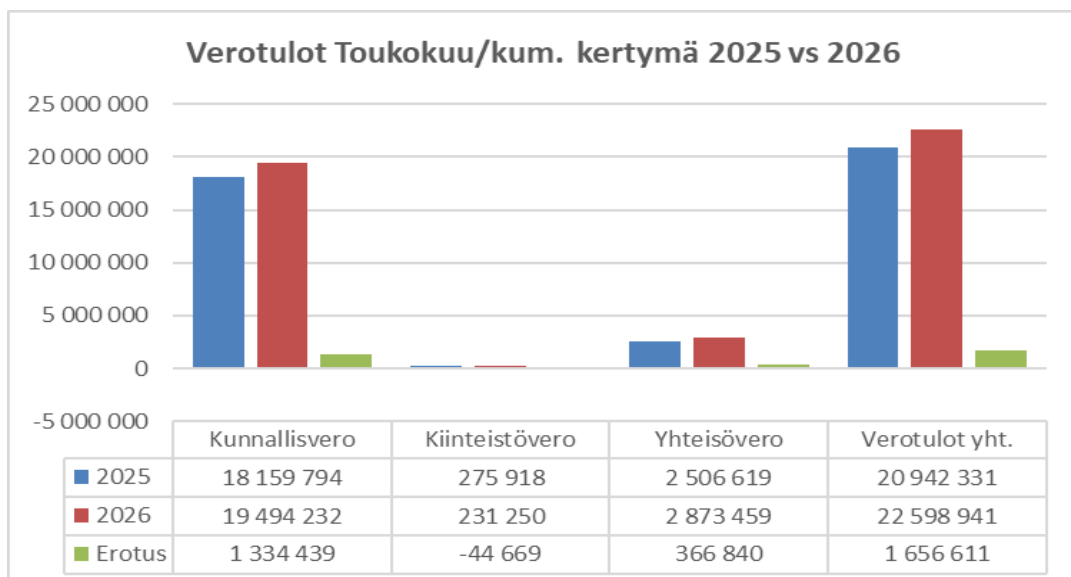
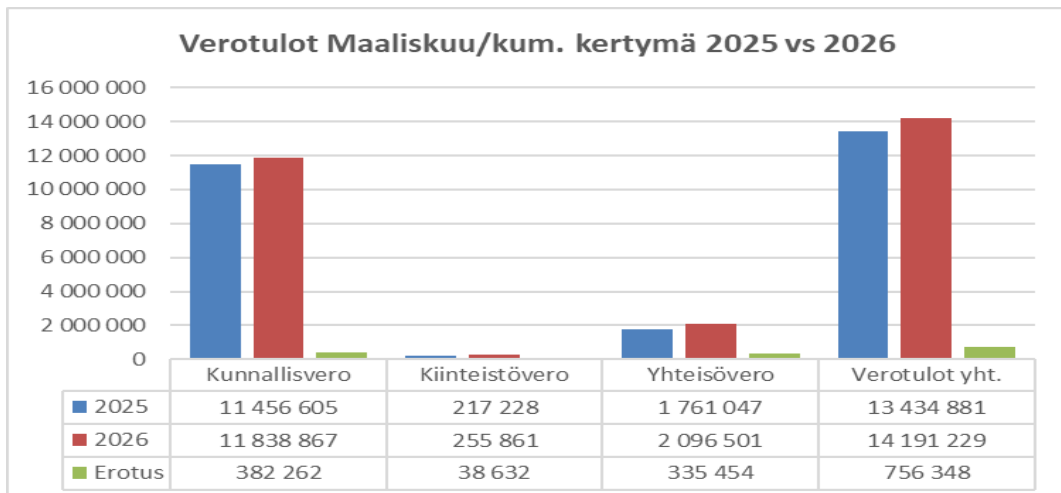
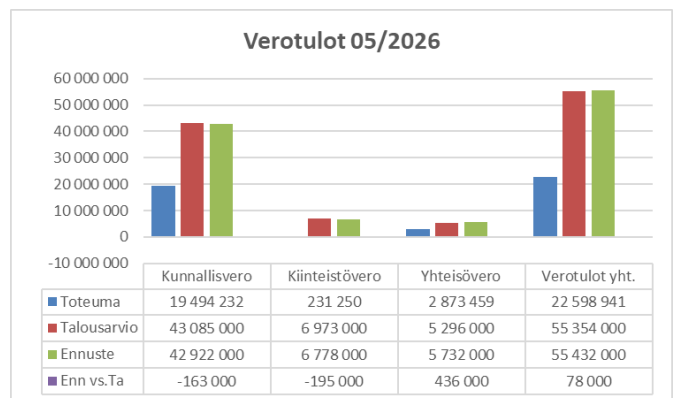
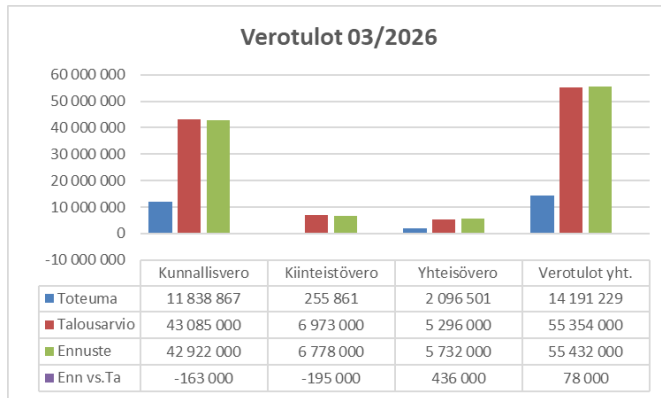
## Talousarvion toteutuminen ja ennuste toimaloittain

1000 EUR (ULK/SIS)				TOT			Poikk.	TOT			Muutos € Muutos	
	TA2026	TAM	MTA	3/2026	TOT%	Ennuste	TA26- ENN26	TP2025	3/2025	TOT%	1-3	-%
<b>10 KONSERNI- JA ELINVOIMAPALVELUT</b>												
TOIMINTATUOTOT	7 162	0	7 162	2 059	29	7 585	423	7 286	1 969	27	89	5
TOIMINTAKULUT	-16 826	0	-16 826	-3 477	21	-16 776	50	-15 194	-3 342	22	-135	-4
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-9 664</b>	<b>0</b>	<b>-9 664</b>	<b>-1 418</b>	<b>15</b>	<b>-9 191</b>	<b>473</b>	<b>-7 908</b>	<b>-1 372</b>	<b>17</b>	<b>-45</b>	<b>-3</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-3	0	-3	-3	99	-3	0	-16	-4	25	1	33
NETTO POISTOJEN JÄLKEEN	-9 667	0	-9 667	-1 420	15	-9 194	473	-7 924	-1 376	17	-44	3
<b>30 SIVISTYSTOIMI</b>												
TOIMINTATUOTOT	3 105	0	3 105	695	22	3 105	0	4 036	939	23	-243	-26
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#####	0	-40
TOIMINTAKULUT	-58 281	0	-58 281	-14 206	24	-58 281	0	-55 572	-13 421	24	-786	-6
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-55 176</b>	<b>0</b>	<b>-55 176</b>	<b>-13 511</b>	<b>24</b>	<b>-55 176</b>	<b>0</b>	<b>-51 536</b>	<b>-12 482</b>	<b>24</b>	<b>-1 029</b>	<b>-8</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-791	0	-791	-165	21	-791	0	-431	-108	25	-57	-52
NETTO POISTOJEN JÄLKEEN	-55 967	0	-55 967	-13 675	24	-55 967	0	-51 967	-12 590	24	-1 086	9
<b>50 TEKNINEN TOIMI</b>												
TOIMINTATUOTOT	23 307	40	23 347	6 267	27	23 542	195	28 087	6 874	24	-607	-9
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	233	0	233	32	14	233	0	188	22	12	11	50
TOIMINTAKULUT	-24 661	-40	-24 701	-6 059	25	-24 561	140	-26 063	-6 039	23	-20	0
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-1 121</b>	<b>0</b>	<b>-1 121</b>	<b>241</b>	<b>-21</b>	<b>-786</b>	<b>335</b>	<b>2 212</b>	<b>857</b>	<b>39</b>	<b>-617</b>	<b>-72</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-6 653	0	-6 653	-1 620	24	-6 653	0	-6 944	-1 673	24	53	3
NETTO POISTOJEN JÄLKEEN	-7 774	0	-7 774	-1 380	18	-7 439	335	-4 732	-816	17	-564	69
<b>EMOKAUPUNKI YHTEENSÄ</b>												
TOIMINTATUOTOT	33 574	40	33 614	9 021	27	34 232	618	39 409	9 782	25	-761	-8
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	233	0	233	32	14	233	0	188	22	12	11	50
TOIMINTAKULUT	-99 768	-40	-99 808	-23 742	24	-99 618	190	-96 829	-22 802	24	-941	4
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-65 961</b>	<b>0</b>	<b>-65 961</b>	<b>-14 688</b>	<b>22</b>	<b>-65 153</b>	<b>808</b>	<b>-57 232</b>	<b>-12 998</b>	<b>23</b>	<b>-1 691</b>	<b>13</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-7 447	0	-7 447	-1 788	24	-7 447	0	-7 391	-1 785	24	-3	0
NETTO POISTOJEN JÄLKEEN	-73 408	0	-73 408	-16 476	22	-72 600	808	-64 623	-14 783	23	-1 694	11
<b>VESI LIIKELAITOS</b>												
TOIMINTATUOTOT	7 943	0	7 943	2 226	28	7 943	0	7 465	2 137	29	89	4
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	203	0	203	21	10	203	0	152	10	7	10	97
TOIMINTAKULUT	-6 010	0	-6 010	-1 155	19	-6 010	0	-5 755	-1 133	20	-22	-2
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>2 136</b>	<b>0</b>	<b>2 136</b>	<b>1 092</b>	<b>51</b>	<b>2 136</b>	<b>0</b>	<b>1 862</b>	<b>1 015</b>	<b>55</b>	<b>77</b>	<b>8</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 999	0	-1 999	-496	25	-1 999	0	-1 908	-477	25	-19	-4
NETTO POISTOJEN JÄLKEEN	137	0	137	597	436	137	0	-46	538	-1 170	58	11
<b>KAUPUNKI JA LIIKELAITOS YHTEENSÄ</b>												
TOIMINTATUOTOT	41 517	40	41 557	11 248	27	42 175	618	46 874	11 919	25	-672	-6
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	436	0	436	53	12	436	0	340	32	9	21	66
TOIMINTAKULUT	-105 778	-40	-105 818	-24 896	24	-105 628	190	-102 584	-23 935	23	-963	4
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-63 825</b>	<b>0</b>	<b>-63 825</b>	<b>-13 596</b>	<b>21</b>	<b>-63 017</b>	<b>808</b>	<b>-55 370</b>	<b>-11 984</b>	<b>22</b>	<b>-1 614</b>	<b>13</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-9 446	0	-9 446	-2 283	24	-9 446	0	-9 299	-2 262	24	-22	1
NETTO POISTOJEN JÄLKEEN	-73 271	0	-73 271	-15 879	22	-72 463	808	-64 669	-14 246	22	-1 636	11

Ennuste sisältää kertaluonteiset myyntivoitot.

## Neljännesvuosiraportti maaliskuu 2026

## Verotilitykset, seuranta

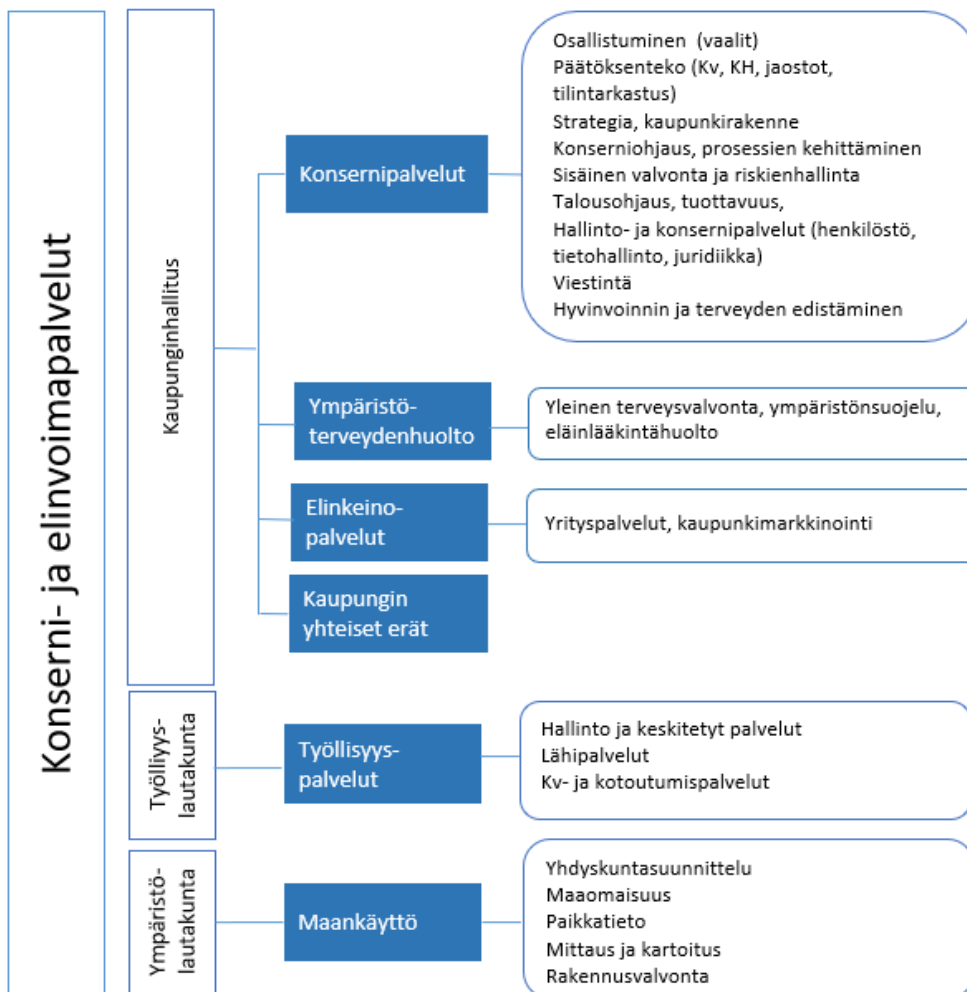


## Toimialojen raportit

### Konserni- ja elinvoimapalvelut

Toimialan vastuhenkilö: Kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg

#### Toimialan tehtäväkaavio



#### Toimialan päätehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Sastamalan kaupunkikonsernin toimintaa ohjaa kaupunkikonsernin uusi strategia "Omannäköisen elämän Sastamala". Strategiaa viedään käytäntöön erityisesti myös elinvoimaohjelman, hyvinvointisuunnitelman ja kaupunkirakennesuunnitelman avulla. Konsernihallinto johtaa ja ohjaa strategian toimeenpanoa sekä koko kaupungin konserniorganisaatiota.

Omannäköisen elämän maaseutukaupungissa ensisijaista on asukkaiden hyvinvoinnin ja elinvoiman edistäminen sekä paikallisen identiteetin, demokratian ja elinympäristön kehittäminen.

Konsernihallinto tuottaa päätöksenteon ja johtamisen tueksi tarvittavaa oikeaa, luotettavaa ja ajantasaista tietoa sekä luo edellytykset palvelutoiminnan toteuttamiselle ja asukkaiden asioiden sujuvalle hoidolle.

## Neljännesvuosiraportti maaliskuu 2026

## Toimialan katsaus vastuualueittain raportointijaksolle

Konsernipalvelut: Konsernipalveluja on toteutettu suunnitellusti. Kaupungin strategia on päivitetty visionaan "Kokoaan suurempi Sastamala" ja valtuusto on hyväksynyt sen helmikuussa. Tietohallinnossa on ollut meneillään ICT-palvelujen tuotantotapa-analyysi, joka edeltää varsinaista ICT-palveluiden kilpailutusta. Myös talous- ja henkilöstöhallintopalvelujen osalta on lähdetty valmistautumaan hankintalainsäädännön todennäköisiin muutoksiin.

Maankäyttö: Rakentamisen määrä on jatkunut vuoden 2026 alkupuolella yhtä vilkkaana kuin vuonna 2025. Sastamalan rakennusvalvonta on tehnyt sopimuksen Hämeenkyrön rakennusvalvonnan tehtävien hoitamisesta 1.4.2026 lähtien. Kaavoitushankkeet ovat edenneet suunnitelmien mukaisesti.

Ympäristöterveydenhuolto: Eläinlääkäripäivystysten järjestämiseksi on jouduttu käyttämään ulkopuolisten sijaisten lisäksi ostopalvelua. Eläinlääkäripäivystys on siirtynyt toteutettavaksi yhdellä alueella 12.1.2026 lähtien. Hämeenkyrön ympäristönsuojelun siirtyminen osaksi yhteistoiminta-alueetta on vienyt ennakoitua enemmän henkilöstöresursseja erityisesti käyttöjärjestelmien toimimattomuuden vuoksi sekä siirryneiden keskeneräisten asioiden käsittelyn vuoksi.

Kaupungin yhteiset erät: Maanmyyntiin liittyen ei alkuvuonna ole ollut juurikaan tapahtumia. Laskennallisia kotoutuskorvauksia on kertynyt valtiolta jo 135 000 euroa eli toteuma 67,5 %. Osallistuvan budjetoinnin hankkeiden ideointi ja äänestys on toteutettu alkuvuonna.

Elinvoimapaalvelut: Kaupunkimarkkinoinnissa korostuu alkuvuonna näkyminen useilla eri messuilla.

Yrityspalvelujen osalta on tehty yritysneuvontaa, järjestetty useita verkostoitumistilaisuuksia ja edistetty yrittäjäyhteydenopettajien oppilaitoksissa. Kesätyöasetelut on laitettu hakuun. Uutta elinvoimaohjelmaa on valmisteltu, ja se on tarkoitus hyväksyä huhtikuussa.

Työllisyyspalvelut: Raportointijaksolle osuus merkittävä lainsäädännöllinen uudistus, joka koskee toimeentuloa saavien henkilöiden velvollisuutta ilmoittautua työnhakijoiksi ja sitä kautta hakeutua ensisijaisten etuuksien piiriin. Tämä lisää työnhakijasiakkaiden määrää ja sitä kautta kunnan osarahoittamien työttömyysturvamenoja. Varsinainen vaikutus kasvavina kustannuksina tulee näkymään vasta seuraavilla kvartaaleilla, jos työmarkkinoiden työvoiman kysyntä jatkuu edelleen heikkona. Oma palvelutuotantoa valmennuspalveluiden suhteen edellä mainitusta johtuen kehitetään edelleen vastaamaan kasvavan asiakasmäärän tarpeita. Painopiste edelleen oman ekosysteemin toimijoiden hyödyntämisessä. Keskusteluja hyvinvointialueen kanssa jatketaan, jotta asiakkaiden ohjautumista heidän ensisijaisten palvelujen ja sitä kautta myös ensisijaisesti etuuksien piiriin voidaan vahvistaa konkreettisemmalla yhteistyöllä.

## Tuloarviot ja määrärahat

<b>Konserni- ja elinvoimapaalvelut</b>							<b>Toteuma-</b>	
<b>Nettositova (1000 €)</b>	<b>TP2025</b>	<b>TA2026</b>	<b>TA2026</b>	<b>Muutettu</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Tot. %</b>	<b>ennuste</b>	<b>Määrä-</b>
Sitovuustaso: toimintakate, netto*			<b>muutok-</b>	<b>TA2026</b>	<b>3/2026</b>	<b>3/2026</b>	<b>2026</b>	<b>raha-</b>
			<b>set</b>					<b>muutos-</b>
								<b>esitys</b>
Toimintatuotot (+)	7 286	7 162	0	7 162	2 059	28,7 %	7 585	318
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-15 194	-16 826	0	-16 826	-3 477	20,7 %	-16 776	50
<b>Toimintakate, netto* (+/-)</b>	<b>-7 908</b>	<b>-9 664</b>	<b>0</b>	<b>-9 664</b>	<b>-1 418</b>	<b>14,7 %</b>	<b>-9 192</b>	<b>368</b>
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-16	-3	0	-3	-3	98,8 %	-3	0
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)</b>	<b>-7 924</b>	<b>-9 667</b>	<b>0</b>	<b>-9 667</b>	<b>-1 420</b>	<b>14,7 %</b>	<b>-9 195</b>	<b>368</b>

## Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Seutuverkko-yhtiön (PSSV Oy) myynnistä saatu myyntivoitto sekä myynnin myötä yhtiön lainojen takausvastuuseen varautumisen poistuminen pienentävät nettotoimintamenoja, mitä ei ole huomioitu talousarviossa. Nettomenoja arvioidaan vähentävän myös rakennusvalvontapalveluiden myynti Hämeenkyrölle huhtikuusta alkaen sekä tarkennettujen laskelmien pohjalta eläinlääkintähuollossa valvontaeläinlääkärin kuluihin saatavat korvaukset.

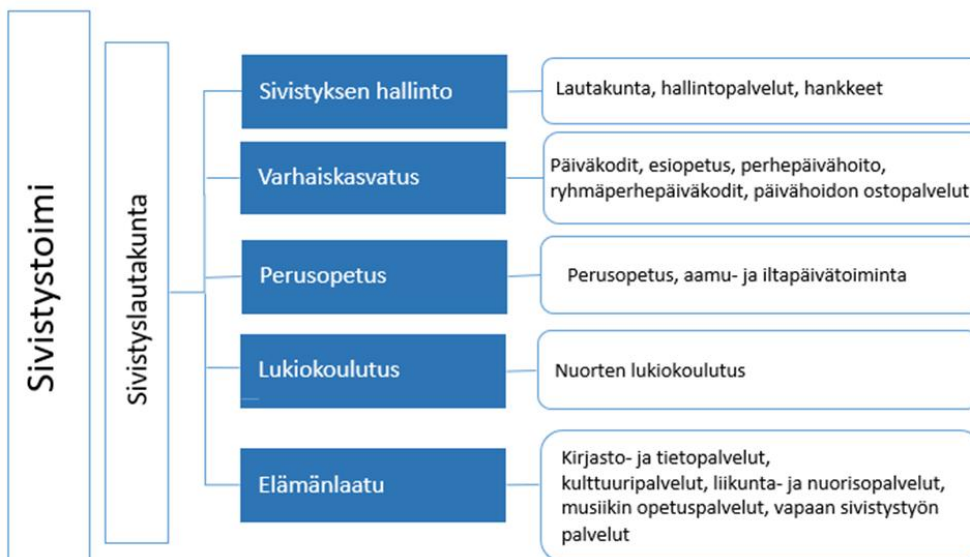
## Määrärahamuutosesitys

Määrärahamuutoksena esitetään seutuverkko-yhtiön myynnin osalta nettomenojen (toimintakate) vähennystä 368 000 euroa. Maankäytön ja ympäristöterveydenhuollon talousarvion osalta ennustetta tarkennetaan kesäkuun puolivuotiskatsauksen yhteydessä.

## Sivistystoimi

Toimialan vastuhenkilö: Sivistysjohtaja Pekka Kares

### Toimialan tehtäväkaavio



### Toimialan päätehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Sivistystoimeen kuuluvat varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, lukiokoulutuksen, elämänlaadun ja hallinnon vastuualueet. Toimialan tehtävänä on tuottaa kasvatus-, opetus- ja koulutus- ja vapaa-ajan palveluita elinikäisen oppimisen ja kehittymisen tukemiseksi. Päätaavoitteena on toimivan ja taloudellisen peruspalveluverkoston avulla edistää ja vahvistaa kuntalaisten elämänhallintaa. Tavoitteen toteuttamisessa huomioidaan uudet tuottavuutta parantavat innovaatiot ja hyödynnetään laajan kolmannen sektorin mahdollisuudet. on kuntalaisten omaehtoisen toiminnan aktivointi osallisuutta ja yhteisöllisyyttä hyödyntäen.

### Toimialan katsaus vastuualueittain raportointijaksolle

Kaupunginvaltuuston 2.3.2020 § 3 tekemän sivistystoimen palveluverkkoselvitys 2030 päätöksen yhteydessä todettiin, että palveluverkkoselvitys päivitetään vuoden 2025 aikana. Palveluverkkosuunnitelmalla tarkoitetaan palvelutarpeen, toimitilojen ja talouden yhteensovittamista. Selvityksen päivittyso siirrettiin vuodelta 2025 vuodelle valtuustoon nähden sitovaksi tavoitteeksi vuodelle 2026. Valmistelu aloitettiin vuonna 2025 ja se on painottunut keväälle 2026. Selvitys koskee toimialan kaikkia vastuualueita. Päätöksenteko ajoittuu touko-kesäkuulle 2026.

### Tuloarviot ja määrärahat

<b>Sivistystoimi</b>	<b>TP2025</b>	<b>TA2026</b>	<b>TA2026 muutokset</b>	<b>Muutettu TA2026</b>	<b>Toteuma 3/2026</b>	<b>Tot. % 3/2026</b>	<b>Toteumaennuste 2026</b>	<b>Määräraha-muutosesitys</b>
<b>Nettositova (1000 €)</b>								
Sitovuustaso: toimintakate, netto*								
Toimintatuotot (+)	4 036	3 105	0	3 105	695	22,4 %	3 105	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	-0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-55 572	-58 281	0	-58 281	-14 206	24,4 %	-58 281	0
<b>Toimintakate, netto* (+/-)</b>	<b>-51 536</b>	<b>-55 176</b>	<b>0</b>	<b>-55 176</b>	<b>-13 511</b>	<b>24,5 %</b>	<b>-55 176</b>	<b>0</b>
Poistot ja arvonalentumiset (-)	- 431	- 790	0	- 790	- 165	20,8 %	- 790	0
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)</b>	<b>-51 966</b>	<b>-55 967</b>	<b>0</b>	<b>-55 967</b>	<b>-13 675</b>	<b>24,4 %</b>	<b>-55 967</b>	<b>0</b>

**Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat**

## Neljännesvuosiraportti maaliskuu 2026

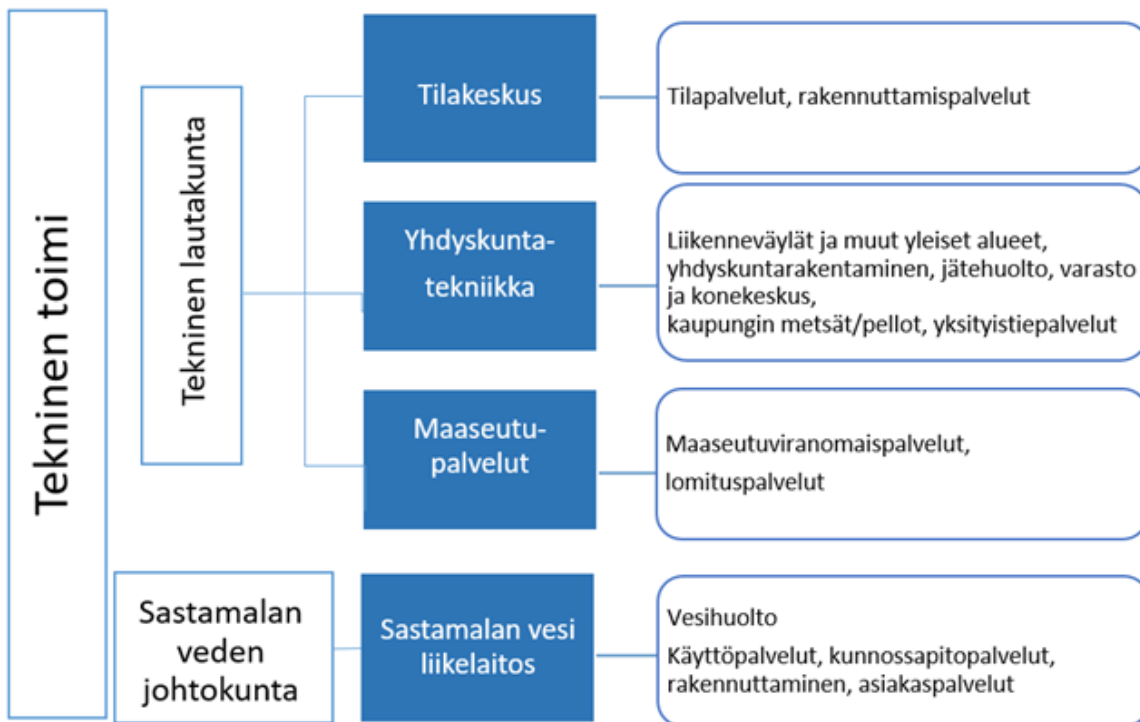
Ei tiedossa olevia merkittäviä poikkeuksia talousarvioon.

**Määrärahamuutosesitys**

Ei määrärahamuutosesitystä.

**Tekninen toimi**

**Toimialan vastuhenkilö:** Tekninen johtaja Kimmo Toukonieni

**Toimialan tehtäväkaavio****Toimialan päätehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus**

Tekninen toimiala tuottaa ja ylläpitää toimivaa ja viihtyisää elinympäristöä suunnittelemalla infrastruktuuria, rakentamalla, rakennuttamalla ja ylläpitämällä yhdyskuntatekniikkaa ja vesihuoltoa. Tekniseen toimialaan kuuluva tilakeskus tuottaa ja ylläpitää laadukkaat ja kilpailukykyiset vuokratilat sekä kaupungin organisaatioille että ulkoisille vuokralaisille. Toimialaan kuuluu myös lähes koko Pirkanmaan ja Satakunnan kattavat lomituspalvelut sekä Hämeenkyrön, Ikaalisten ja Sastamalan kattavat maaseutuviranomaispalvelut.

**Toimialan katsaus vastuualueittain raportointijaksolle**

Sylvään A-talon luokkatilamuutokset ovat käynnissä. Muistolan väistötilat valmistuivat ja otettiin käyttöön maaliskuun lopussa. Jäähallin huoltorakennuksen yhteistyöhankkeen suunnittelu on alkanut. Käytöstä poistettuja rakennuksia on onnistuneesti myyty. Raportointijakson aikana on myyty Tipulan päiväkotikiik/Keikyän hammashoitola, Suodenniemen terveystalo, Harjukadun ryhmis, Vesaranta, Keikyän terveystalo ja ns. Niemisen kiinteistö.

1.1.2026 sote-kiinteistöt yhtiöitettiin Koy Sastamalan Palvelukiinteistöihin ja vuokra-asuntokohteet siirrettiin Sastamalan Vuokratilat Oy:lle.

## Neljännesvuosiraportti maaliskuu 2026

Talvikunnossapidon osalta alkuvuosi on ollut aiempaa helpompi, mikä näkyy säästyneinä kustannuksina. Pentinkulma -nimisen kadun rakentamista on jatkettu mahdollistaen uusien pientalotonttien rakentumisen.

Raportointijaksolla on ollut poikkeuksellisen paljon vesijohtovuotoja, mikä nostaa rakenteiden kunnossapidon kustannuksia. Etäluettavien mittareiden vaihtotyö jatkuu edelleen.

## Tuloarviot ja määrärahat

<b>Tekninen toimi</b>							<b>Toteuma-</b>	
<b>Nettositova (1000 €)</b>	<b>TP2025</b>	<b>TA2026</b>	<b>TA2026</b>	<b>Muutettu</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Tot. %</b>	<b>ennuste</b>	<b>Määrä-</b>
Sitovuustaso: toimintakate, netto*			<b>muutok-</b>	<b>TA2026</b>	<b>3/2026</b>	<b>3/2026</b>	<b>2026</b>	<b>raha-</b>
			<b>set</b>					<b>muutos-</b>
								<b>esitys</b>
Toimintatuotot (+)	28 087	23 307	40	23 347	6 267	26,8 %	24 152	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	188	232	0	232	32	13,9 %	232	0
Toimintakulut (-)	-26 063	-24 661	-40	-24 701	-6 059	24,5 %	-25 172	0
<b>Toimintakate, netto* (+/-)</b>	<b>2 212</b>	<b>-1 121</b>	<b>0</b>	<b>-1 121</b>	<b>241</b>	<b>-21,5 %</b>	<b>- 788</b>	<b>0</b>
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-6 944	-6 653	0	-6 653	-1 620	24,4 %	-6 653	0
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)</b>	<b>-4 732</b>	<b>-7 774</b>	<b>0</b>	<b>-7 774</b>	<b>-1 380</b>	<b>17,7 %</b>	<b>-7 441</b>	<b>0</b>

## Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Kiinteistöjen onnistunut myynti tuo säästöä ylläpitokustannuksiin. Käyttöomaisuuden myyntivoittoa on yhtiöittämisen ja kiinteistöjen myynnin johdosta kertynyt jo n. 200 000 euroa. Tulevien purku-urakoiden suuruus vaikuttaa myös olennaisesti kulujen määrään.

Puunmyyntituloja kertyy vaiheittain hakkuiden mukaan. Tulojen kertymä saattaa jäädä arvioitua pienemmäksi.

Lomituspalveluiden tapaturmavakuutusmaksut tulevat toteutumaan talousarviota merkittävästi suurempina.

Alkuvuoden suuri vuotojen määrä aiheuttaa kustannuspainetta. Toisaalta alkuvuosi on ollut kuiva, joka on tuonut säästöjä jätevesien käsittelykustannuksista.

Maailmantilanne on nostanut polttoaineiden ja eri materiaalien kustannuksia huomattavasti.

## Määrärahamuutosesitys

Esitetään käyttösuunnitelman muutos, joka lisää lomituspalvelujen tapaturmavakuutusmaksuja 610 000 euroa, vastaavalla määrällä lisätään tulopuolelle lomituspalvelukorvauksia.

## Investointien toteutuminen

Investoinnit, kaupunki+liikelaitos 1000 €	TA2026	Muutokset 2026	MTA2026	TOT 03/2026	TOT-%	ENNUSTE	Määrärahan muutosesitys
Investointimenot	-7 825	0	-7 825	-9 560	122,2	-16 212	-8 387
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0,0	0	0
Käyttööm. Myynnit	300	0	300	8 916	2 972,0	9 194	8 894
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 525</b>	<b>0</b>	<b>-7 525</b>	<b>-644</b>	<b>8,6</b>	<b>-7 018</b>	<b>507</b>

Konserni- ja elinvoimapaalvelut 1000 €	TA2026	Muutokset 2026	MTA2026	TOT 03/2026	TOT-%	ENNUSTE	Määrärahan muutosesitys
Maanhankinta, menot	-200		-200	-32	16,0	-200	
Tonttien myynti, tasearvo	200		200	4	2,0	200	
Osakkeet ja osuudet, menot			0	-8 387	100,0	-8 387	-8 387
Osakkeet ja osuudet, myynnit				194	100,0	194	194
Investointimenot (brutto)	-200	0	-200	-8 419	4209,5	-8587	-8387
Rahoitusosuudet			0		0,0		
Käyttööm. Myynnit	200	0	200	198	99,0	394	194
<b>Yhteensä = sitova määräraha 2026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 221</b>	<b>0,0</b>	<b>-8 193</b>	<b>-8 193</b>

**Talousarvio:**

- Maanostoon ja -myyntiin vuosittainen varaus

**NVK 03\_2025/ selvitys poikkeamille:**

Sote-kiinteistöjen yhtiöittämisestä kirjatut tytäryhtiöosakkeiden ja -osuuksien lisäykset: Sastamalan Palvelukiinteistöt (osakepääoma 5 190 teur sekä pääomitus 3 039 teur) ja Sastamalan vuokratilat (osakepääoma 158 000 eur). Lisäksi Pohjois-Satakunnan Seutuverkko Oy:n osakkeiden myynti 194 teur.

Sivistystoimi 1000 €	TA2026	Muutokset 2026	MTA2026	TOT 03/2026	TOT-%	ENNUSTE	Määrärahan muutosesitys
Investointimenot (brutto)	-465		-465	-213	45,8	-465	
Rahoitusosuudet			0		0,0		
Käyttööm. Myynnit			0		0,0		
<b>Yhteensä = sitova määräraha 2026</b>	<b>-465</b>	<b>0</b>	<b>-465</b>	<b>-213</b>	<b>45,8</b>	<b>-465</b>	<b>0</b>

**Talousarvio:**

- TVT: 165.000 €  
 - Muistolan koulun tilojen ensikertainen kalustaminen ja varustaminen, 150.000 €  
 - Sylvään A-talon tilojen ensikertainen kalustaminen ja varustaminen v100.000 €  
 - Siirtokatsomoiden hankinta (3 kpl) 35.000 €  
 - Varhaiskasvatuksen leikkiympäristöjen kehittäminen 15.000 € □

**NVK 03\_2025/ selvitys poikkeamille:**

-

## Neljännesvuosiraportti maaliskuu 2026

Tilakeskus 1000 €	TA2026	Muutokset 2026	MTA2026	TOT 03/2026	TOT-%	ENNUSTE	Määrärahan muutosesitys
Elinvoimainvestoinnit *	-100		-100	-13	13,0	-100	
Peruspalveluiden isot investoinnit *	-1950		-1950	-538	27,6	-1950	
Riskienhallinnan isot investoinnit *			0		0,0	0	
Peruspalv. ja riskienhall. muut investoinnit	0		0		0,0	0	
Pieninvestoinnit	-600		-600	-1	0,2	-600	
Myytävät kohteet, tasearvo	100		100	8718	8718,0	8800	8700
Investointimenot (brutto)	-2 650	0	-2 650	-552	20,8	-2 650	0
Rahoitusosuudet			0		0,0		
Käyttöom. Myynnit	100	0	100	8 718	8718,0	8 800	8 700
<b>Yhteensä = sitova määräraha 2026</b>	<b>-2 550</b>	<b>0</b>	<b>-2 550</b>	<b>8 166</b>	<b>-320,2</b>	<b>6 150</b>	<b>8 700</b>

\* yli 500 000 euron euron investoinnit, erittely jäljempänä.

**Talousarvio:**

Peruspalveluiden investoinnit sisältävät määrärahat Pehulan monipalvelukeskuksen pihatöihin 0,6 M€ , Sylvään A-talon luokkatilamuutoksiin 1,0 M€, Muistolan koulun pihatöihin ja asfaltointiin 0,2 M€ sekä jäähallin huoltorakennukseen 0,15 M€. Hankekohtaiset määrärahat tarkennetaan vuoden 2026 käyttösuunnitelmien hyväksymisen yhteydessä. Pieninvestoinnit sisältävät erilaisia pieninvestointeja, jotka tekninen lautakunta määrittelee tarkemmin käyttösuunnitelman yhteydessä.

**NVK 03\_2025/ selvitys poikkeamille:**

Tilakeskuksen investointien talousarviossa ei ole huomioitu sote- ja vuokra-asuntokohteiden yhtiöittämisestä syntyvää luovutustuloa.

Yhdyskuntatekniikka 1000 €	TA2026	Muutokset 2026	MTA2026	TOT 03/2026	TOT-%	ENNUSTE	Määrärahan muutosesitys
Strategiset yhd.tekn. kohteet	-115		-115	18	-15,7	-115	
Uudet kaava-alueet	-100	0	-100	-32	32,0	-100	0
*Uudet asunto-alueet	0		0		0,0		
*Uudet teollisuusalueet	0		0		0,0		
Muu yhdyskuntarakentaminen	-1 985	0	-1 985	-74	3,7	-1985	0
*Katuojen perusparannus	-1 000		-1 000	-10	1,0	-1000	
*Siltojen perusparannus	0		0	0	0,0	0	
*Muut yhd.tekn kohteet	-690		-690	-64	9,3	-690	
*Liikuntapaikat	-295		-295	0	0,0	-295	
Yhdyskuntatekniikan kalusto/hankinnat	-160		-160	-79	49,4	-160	
Investointimenot (brutto)	-2 360	0	-2 360	-167	7,1	-2 360	0
Rahoitusosuudet	0		0		0,0		
Käyttöom. Myynnit	0		0		0,0		
<b>Yhteensä = sitova määräraha 2026</b>	<b>-2 360</b>	<b>0</b>	<b>-2 360</b>	<b>-167</b>	<b>7,1</b>	<b>-2 360</b>	<b>0</b>

**Talousarvio:**

Strategiset yhd.tekn. kohteet sisältävät mm. Vammalan aseman kehittämisen sekä Kiikan tulvansuojelun v. 2026.

Muihin yhdyskuntatekniikan kohteisiin sisältyy määräraha asfaltointiin 360.000 €, katuvalojen saneeraukseen 150.000 €, kevyen liikenteen väylien kunnostukseen 70.000 €, puistojen kunnostukseen 60.000 € ja venelaitureihin 50.000 €.

**NVK 03\_2025/ selvitys poikkeamille:**

Yhdyskuntatekniikan investoinneissa ei ole varauduttu Onkiniemenkadun rakennekerrosten uusimiseen vesihuolto- ja kaukolämpöiden yhteydessä. Määrärahaa on siirretty investointien käyttösuunnitelman muutoksella Asemantien perusparannuksesta ja edelleen esitetään siirrettäväksi Jänismäenkadun perusparannuksesta.

## Neljännesvuosiraportti maaliskuu 2026

Sastamalan Vesi liikelaitos 1000 €	TA2026	Muutokset 2026	MTA2026	TOT 03/2026	TOT-%	ENNUSTE	Määrärahan muutosesitys
Kaupunkistrategian mukaiset kohteet	-100	0	-100	-41	41,0	-100	0
*Uudet kaava-alueet			0		0,0	0	
*asuntoalueet	-100		-100	-41	41,0	-100	
*teollisuusalueet			0		0,0	0	
Vesilaitoksen ylläpitoinvestoinnit	-600	0	-600	-110	18,3	-600	0
*vesilaitoksen kohteet	-450		-450	-110	24,4	-450	
*viemärlaitoksen kohteet	-150		-150		0,0	-150	
Haja-asutusalueen vesihuolto	-200		-200		0,0	-200	
Vesihuoltolinjojen saneeraus	-1 250		-1 250	-58	4,6	-1 250	
Investointimenot (brutto)	-2 150	0	-2 150	-209	9,7	-2 150	0
Rahoitusosuudet			0		0,0		
Käyttöön. Myynnit			0		0,0		
<b>Yhteensä = sitova määräraha 2026</b>	<b>-2 150</b>	<b>0</b>	<b>-2 150</b>	<b>-209</b>	<b>9,7</b>	<b>-2 150</b>	<b>0</b>
<b>Talousarvio:</b>							
Saneerauskohteet 1,15 M€, eräluettavat vesimittarit 350.000 €, haja-asutusalueiden vesihuolto 200.000 €, pumppaamoautomaatio 100.000 €, hulevesien hallinta 100.000 €, vesilaitokset 100.000 €, uudet kaava-alueet 100.000 € ja jätevesipumppaamot/paineenkorottamat 50.000 €.							
<b>NVK 03_2025/ selvitys poikkeamille:</b>							

Peruspalveluiden isot investoinnit, Tilakeskus						
Investointihanke	Kustannus- arvio 1 000 €	Toteutus-ajankohta	TA2026 1000 €	Toteuma 03/2026	TOT-%	Lisätiedot hankkeesta
Sylvään A-talon luokkatilamuutokset	1 000	2025–2026	1 000		0	
Pehulan monipalvelukeskus	9 500	2024-2026	600	3	0,5	Rakennus valmistunut loppuvuodesta 2025. Piha-alueet tehdään vuonna 2026.
<b>Peruspalveluiden isot investoinnit, Vesi-liikelaitos</b>						
Investointihanke	Kustannus- arvio 1 000 €	Toteutus-ajankohta	TA2026 1000 €	Toteuma 03/2026	TOT-%	Lisätiedot hankkeesta
Etäluettavat mittarit	850	2025-2028	350	110	31,4	Vuonna 2026 vaihdetaan noin puolet Vammalan vesimittareista.

**SELVITYS SUUNNITELMAKAUDEN 2027-2028 SOPEUTUSTOIMIEN VALMISTELUSTA****Sivistyksen palveluverkkosuunnitelma**

- palveluverkon tarkastelu asukasmäärän, nuorten- ja lasten määrän vähetessä (koulut, päiväkodit, kirjastot, liikuntapaikat)
- palveluyksiköiden henkilöstöressurssien tarkastelu
- oppimisen tuen resurssoinnin tarkastelu siirtymävaiheen jälkeen

**Toteutus/tilanne 05/2026:**

Sivistystoimi on valmistellut palveluverkkoselvityksen, jolla tavoitellaan palvelutarpeen, toimitilojen ja talouden yhteensovittamista ja siinä esitetyt toimenpiteet/palveluverkossa tapahtuvat muutokset valmistellaan vuosittain talousarviovalmistelun yhteydessä. Sivistyslautakunta esitti kokouksessaan 27.5. kaupunginhallitukselle palveluverkkosuunnitelman pohjalta laaditun nykytilan kuvauksen, jossa on kirjattu palveluverkkoon liittyviä jatkotoimenpiteitä talousarviossa 2027 huomioitavaksi.

**Jatkoselvitykset:**

Oppimisen tuen resurssoinnin tarkastelu siirtymävaiheen jälkeen.  
Tuntikehityksen vuosittainen tarkastelu suhteessa oppilasmäärän kehitykseen.

**Kiinteistöjen määrä**

- sotekiinteistöjen yhtiöittäminen omaan konserniin
- kiinteistöomaisuuden tarkastelu muiden kuin oman palvelutuotannon ja sote-kiinteistöjen osalta
- uusien kiinteistöjen täysimääräinen hyödyntäminen
- käytöstä poistetuista kiinteistöistä luopuminen myymällä ja tarvittaessa purkamalla

**Toteutus/tilanne 05/2026:**

Sote- ja asumiskiinteistöjen yhtiöittäminen Kiinteistö Oy Sastamalan Palvelukiinteistöihin ja Sastamalan Vuokratalot Oy:öön toteutettiin 1.1.2026.

Kiinteistöomaisuutta on tarkasteltu ja käytöstä poistuneita kiinteistöjä on myyty tai niistä on tehty purkusuunnitelmia. Myyjä kohteita: Suodenniemen terveystalo, Äetsän hammashoitola ja terveystalo, Vesaranta, Niemi-sen kiinteistö, Kiikoisten terveysasema, Honkakoti. Marttila V kerrostalon myyntiä käsitellään kaupunginhallituksessa 8.6.2026.

**Jatkoselvitykset:**

(Uusien) kiinteistöjen täysimääräistä hyödyntämistä tehostetaan sijoittamalla tilatarpeiden muuttuessa kaupungin palveluita keskeisiin kiinteistöihin. Tilaratkaisut: Kirjastojen kiinteistöratkaisut (Kiikka ja keskusta), sivistystoimen hallinto, työllisyyspalveluiden sijainti, lukio.

Kiikan vanhainkodin ja niittyvillan jatkokäyttö/myynti/mahdollinen purku

**Henkilöstön määrä ja kokonaiskustannukset**

- täyttölupien tarkka harkinta, henkilöstön vähentäminen
- tehtävänkuvien tarkastelu
- lomapalkkavelan pienentäminen uuden ohjeistuksen avulla
- vapaaehtoiisiin vapaisiin uudenlainen kannustava malli tukemaan työssä jaksamista
- ostopalveluiden käytön/oman henkilökunnan käytön arviointi tapauskohtaisesti

**Toteutus/tilanne 05/2026:**

Kaupungille on laadittu henkilöstöohjelma ”Yhdessä hyvä Sastamala ❤️” Yhteistyötoimikunta on käsitellyt ohjelman 19.5.2026 ja se esitetään henkilöstöjaoston hyväksyttäväksi 16.6.2026. Henkilöstöohjelma viedään kaupunginhallitukselle tiedoksi 29.6.2026.

**Neljännesvuosiraportti maaliskuu 2026**

---

Henkilöstöohjelman tavoitteeseen ”Osaava ja arvostava johtaminen” sisältyy toimenpiteenä vuosittain käytävät kehityskeskustelut, joissa mm. tehtävänkuvat tarkistetaan ja ajantasaistetaan. Osaamisen johtamisella voidaan työn tuottavuutta lisätä tukemalla ja vahvistamalla henkilön vahvuuksia työn tekemisessä. Valmistelussa oleva Henkilöstösuunnittelun toimintamallin kehittäminen -toimenpide tukee toimialoja henkilöstöressurssien kohdentamisessa.

Työnantajan velvollisuus on huolehtia siitä, että työntekijät pitävät vuosilomansa ajallaan. Vuosiloma on keskeinen keino tukea työssä jaksamista, palautumista ja työkyvyn säilymistä. Vuosilomista huolehtiminen on myös osa kestävästä taloudenhallintaa. Työnantaja pyrkii hillitsemään säästövapaiden kertymistä ja siten alentamaan lomapalkkavelkaa. Tämä toteutetaan mm. täsmentämällä vuosilomaohjeistuksia sekä yhtenäistämällä lomakäytäntöjä.

**Jatkoselvitykset:**

Osana sopeuttamistoimenpiteitä valmistellaan myös vapaaehtoisten palkattomien sopeuttamisvapaiden käyttöönottoa.

**Sopimuskannan tarkastelu**

- **sopimuskannan tarkastelu kaikilla vastuualueilla (esim. tietohallinnon sopimus)**

**Toteutus/tilanne 05/2026:**

Hankintalain muutoksen johdosta kaupungin tietohallintapalveluiden sopimus Tiera Oy:n kanssa on irtisanottu 1.1.2027 alkaen. Tietohallintapalveluiden uudelleen järjestelyn myötä sopimukset tulevat uudelleen tarkasteltaviksi. Myös talous- ja henkilöstöhallinnon osalta palveluiden uudelleen järjestelyiden valmistelu on aloitettu.

Postimaksukone on päätetty vaihtaa edullisempaan ja siirretty pääasiassa 2-luokan kirjelähetyksiin. Kaupungin verkkosivuilla olleen chatbot-palvelusta on luovuttu maaliskuusta lähtien. Talousraportointiohjelma on vaihdettu edullisempaan.

**Jatkoselvitykset:**

Sopimuskauden vaihtuessa tarkastellaan vaihtoehtoja sopeutuksen näkökulmasta.

**Kaupungin tuloperustan vahvistaminen**

- **uusiutuvan energian hankkeita hyödyntämällä**
- **yksityisen rakentamisen mahdollistaminen (toimiva kaavoitus ja lupakäytännöt)**
- **kiinteistöveroselvityksen jatkaminen**

**Toteutus/tilanne 05/2026:**

Kiinteistöveroselvitys jatkuu vuonna 2026 580 kiinteistön ja 1800 rakennuksen osalta.

Uusiutuvan energian hankkeista etenevät Kärmekeallion tuulivoimapuiston, Ajoksenkankaan tuulivoimapuiston ja Alight Marjatta Oy:n aurinkovoimahanke.

Asuntojen rakennuslupia on myönnetty maaliskuun loppuun mennessä 33 asunnon rakennuslupaa. Tämän lisäksi on myönnetty kuudelle loma-asunnolle käyttötarkoituksen muutos vakituiseen asumiseen. Maatalouden tuotantolaitoksiin on myönnetty kolme rakennuslupaa, joiden yhteispinta-ala on 1881 k-m<sup>2</sup>.

**Jatkoselvitykset:**

Vanhojen toteutumattomien asemakaavojen päivitys vastaamaan tämänhetkisiä asumisen ja elinkeinotoiminnan tarpeita.

**Yhteistyömahdollisuuksien laajentaminen muiden kuntien kanssa**

- rakennusvalvonnan yhteistyöalueen laajentaminen
- ympäristösuojelun yhteistyöalueen laajentaminen

**Toteutus/tilanne 05/2026:**

Ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alue laajeni 1.1.2026, kun Sastamala alkoi tuottamaan ympäristönsuojeluviranomaisen palvelut Hämeenkyrölle. Yhteistoimintasopimuksen muutos on hyväksytty valtuustossa 10.11.2025.

Huhtikuun alusta 2026 Sastamala aloitti rakennusvalvontapalveluiden myynnin Hämeenkyrön kunnalle. Hallitus hyväksyi sopimuksen 16.3.2026.

Uralan kunnan liittymistä Läntisen Pirkanmaan työllisyysalueeseen on valmisteltu alkuvuoden aikana ja yhteistoimintasopimusta on muutettu huomioiden yhteistoiminta-alueen laajennus. 1.1.2027 voimaan astuva yhteistoimintasopimus on hyväksytty hallituksessa 18.5.2026 ja käsittely etenee valtuustoon kesäkuussa.

**Jatkoselvitykset:**

Rakennusvalvontauudistus  
Teollisuuden sijoitusmahdollisuuksien arviointi Sastamalassa

**Maksujen, taksojen ja avustusten arviointi**

- tarkastellaan maksuihin ja taksoihin tehtävien mahdollisten korotusten vaikutus kaupungin tuloihin
- arvioidaan säästöjen vaikutukset avustettaviin kohteisiin

**Toteutus/tilanne 05/2026:**

Avustusperiaatteet ovat parhaillaan tarkastelun kohteena.

Eläinlääkintähuollossa vuoden 2026 alusta lähtien osa toiminnasta on markkinaehtoista ja tälle toiminnalle on laadittu oma taksa. Vaikutuksia tulokertymiin tarkastellaan loppuvuodesta.

**Jatkoselvitykset:**

Taksojen päivityksen yhteydessä tarkastellaan korotusmahdollisuudet.

**Tekoälyn ja digitalisaation tehokas hyödyntäminen**

- tekoälypolitiikan hyödyntäminen kaupungin hallinnon ja palvelujen järjestämisessä

**Toteutus/tilanne 05/2026:**

Sähköinen venepaikkojen maksujärjestelmä otettu käyttöön 05/2026. Järjestelmä on tulossa käyttöön myös toripaikkojen varaamiseen/ maksamiseen ja sen hyödyntämistä selvitetään myös mm. tilavarauksissa ja autopaikalaskutuksissa. Uusi järjestelmä sujuvoittaa varausprosessia ja vähentää manuaalista työtä.

Sastamalan Veden etäluettavien vesimittareiden vaihtoprosessi jatkuu. Etäluettavat vesimittarit mahdollistavat tulevaisuudessa sähköisen laskutuksen.

Tekoälyn käyttöä ja hyödyntämistä kaupungin toiminnoissa pilotoidaan parhaillaan.

Secapp-häiriötilanteiden viestijärjestelmä on päätetty ottaa käyttöön.

**Jatkoselvitykset:**

Koulutuksen järjestäminen henkilöstölle tekoälyn hyödyntämiseksi työssä.

**Investoinnit**

- investointitaso korkeintaan poistotason suuruinen

**Toteutus/tilanne 05/2026:**

Vuoden 2026 investointisuunnitelmassa nettoinvestointitaso on poistotasoa pienempi. Tällä hetkellä ei ole tiedossa uusia merkittäviä investointipaineita vuodelle 2026 ja tavoitteena on pysyä annetussa nettoinvestointitasossa

**Jatkoselvitykset:**

Vuosien 2027-2028 investointisuunnitelman taso käsitellään talousarvion laadinnan yhteydessä