

Sastamalan kaupunki

Talouden neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

www.sastamala.fi



Kuva: Keikyän päiväkoti Helmi

Sisällys

Tulos- ja rahoituslaskelma	1
Talousarvion toteutuminen ja ennuste vastuualueittain	2
Verotuloennusteet	4
Tunnusluvut	5
Henkilöstö	6
Strategiset mittarit	7
Riskienhallinta, tilannekatsaus	8
Toimialojen, vastuualueiden ja liikelaitoksen raportit	10
- Konserni- ja elinvoimapalvelut	10
- Sivistystoimi	25
- Tekninen toimi	38
- Sastamalan Vesi liikelaitos	46
Investointien toteutuminen	48
Tytäryhtiöiden raportit	49

Tulos- ja rahoituslaskelma

Tuloslaskelma ulk 1000 eur	TA2026	TAM	MTA2026	TOT 06/2026	TOT%	Ennuste*	Enn - MTA26	Toteuma		
								TP2025	ed. vuosi	Tot%
TOIMINTATUOTOT	29 501	1 172	30 673	15 582	50,8	31 273	600	35 424	17 576	49,6
VALM. OMAAN KÄYT.	435	0	435	120	27,6	435	0	340	137	40,3
TOIMINTAKULUT	-93 762	-650	-94 412	-44 964	47,6	-93 632	780	-91 153	-43 841	48,1
TOIMINTAKATE	-63 826	522	-63 304	-29 262	46,2	-61 924	1 380	-55 388	-26 128	47,2
VEROTULOT	55 354	0	55 354	26 364	47,6	55 554	200	52 788	24 927	47,2
VALTIONOSUUDET	16 377	0	16 377	7 982	48,7	16 013	-364	17 013	8 459	49,7
RAH.TUOTOT JA -KULUT	-841	0	-841	-241	28,7	-641	200	-551	-198	35,9
VUOSIKATE	7 064	522	7 586	4 842	63,8	9 002	1 416	13 862	7 059	50,9
POISTOT JA ARVONAL.	-9 445	0	-9 445	-4 568	48,4	-9 445	0	-9 298	-4 523	48,6
SATUNNAISET ERÄT	0	4 021	4 021	4 021	100,0	4 021	0	0	0	
TILIKAUDEN TULOS	-2 381	4 543	2 163	4 296	198,6	3 578	1 415	4 564	2 537	55,6
TILINPÄÄTÖSSIIRROT	584	0	584	0	0,0	584	0	143	0	0,0
Yli-/alijäämä	-1 796	4 543	2 747	4 296	156,4	4 162	1 415	4 706	2 537	53,9
Yli-/al ilman satunn.eriä	-1 796	522	-1 274	274	-21,5	141	1 415	4 706	2 537	53,9

*) Tuloslaskelman ennuste talouspalveluiden laatima, toimiala/vastuualakohtaisessa raportissa toimialojen ennuste (toimintakate)

Rahoituslaskelma 1000 eur, ulkoinen Sisältää kertaluonteiset/satunnaiset erät	TA2026	TAM	MTA 2026	TOT 06/2026	Tot%	Ennuste	Poikk. MTA-EN	TP2025
Vuosikate	7 064	522	7 586	4 842	63,8	9 002	1 416	13 862
Satunnaiset erät	0	0	0	4 021		4 021	4 021	0
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0	-4 619		-4 619	-4 619	-246
Toiminnnan rahavirta	7 064	522	7 586	4 244	55,9	8 404	818	13 616
Investointimenot	-7 825	-8 730	-16 555	-11 094	67,0	-16 555	0	-20 561
Rah.osuudet invest. menoihin	0	0	0	20		0	0	67
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	300	8 694	8 994	13 352	148,5	13 613	4 619	557
Investointien rahavirta	-7 525	-36	-7 561	2 277	-30,1	-2 942	4 619	-19 937
Toiminnan ja investointien rahavirta	-461	486	25	6 521	26085,6	5 462	5 437	-6 321
Antolainasaamisten lisäykset	0	-8 081	-8 081	-3 081	38,1	-8 081	0	-36
Antolainasaamisten vähennykset	3	0	3	73	2445,3	73	70	62
Antolainauksen muutokset	3	-8 081	-8 078	-3 008	37,2	-8 008	70	26
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	12 600	0	12 600	0	0,0	6 000	-6 600	5 000
Pitkäaikaisten lainojen vähenn	-10 002	-1 488	-11 490	-6 581	57,3	-11 490	0	-10 597
Lyhytaikaisten lainojen muutokset				-55				
Lainakannan muutokset	2 598	-1 488	1 110	-6 636	-597,8	-5 490	-6 600	-5 597
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	0	-2 882		-2 882	0	313
Rahoituksen rahavirta	2 602	0	2 602	-12 526	-481,4	-16 380	-6 530	-5 259
Rahavarojen muutos	2 141	486	2 627	-6 004	-228,6	-10 918	-1 092	-11 580

Lainakanta	59 439	-1 488	57 951	50 260		51 351	-6 600	56 841
Eur/ asukas	2 602		2 537	2 200		2 248	-289	2 436
Asukasluku	22 845		22 845	22 845		22 845	0	23 332

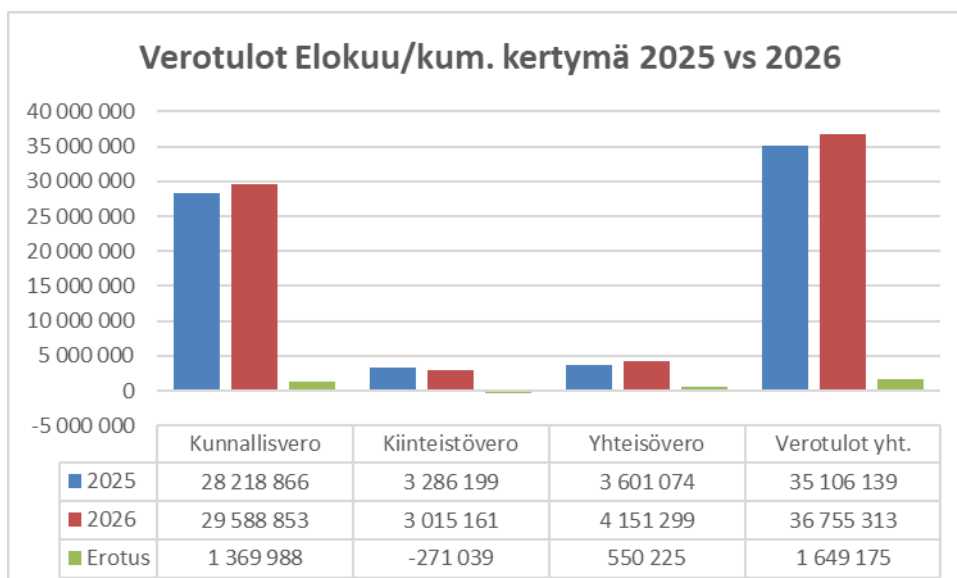
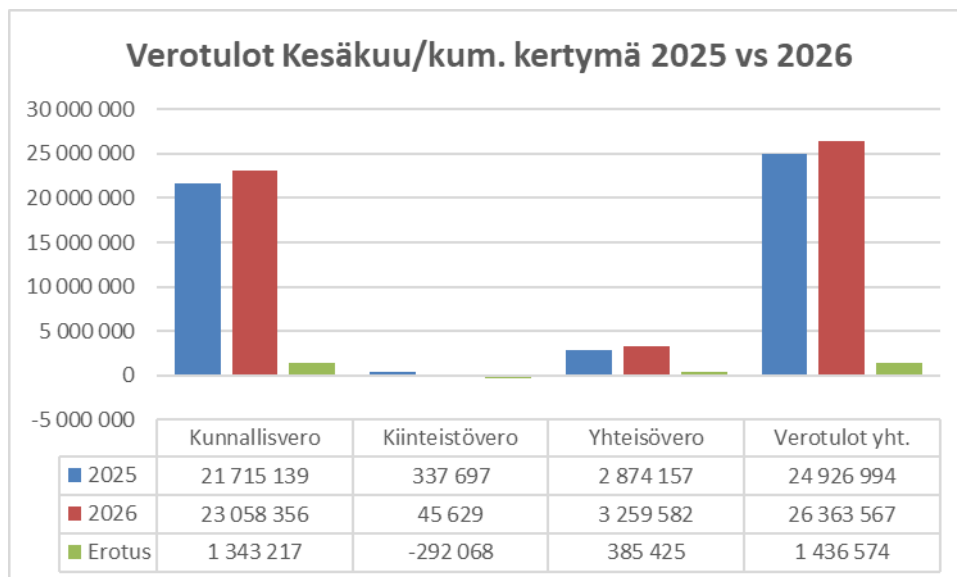
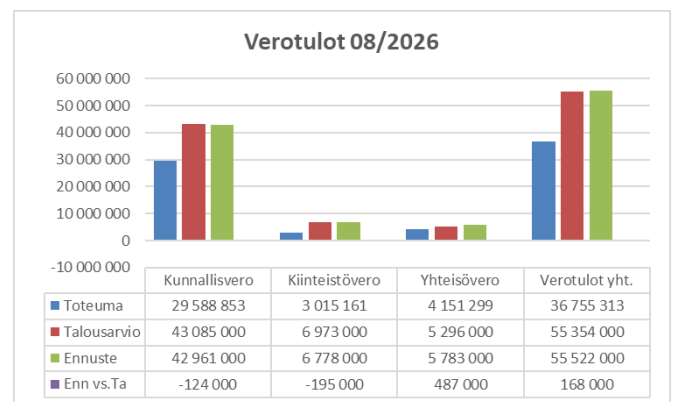
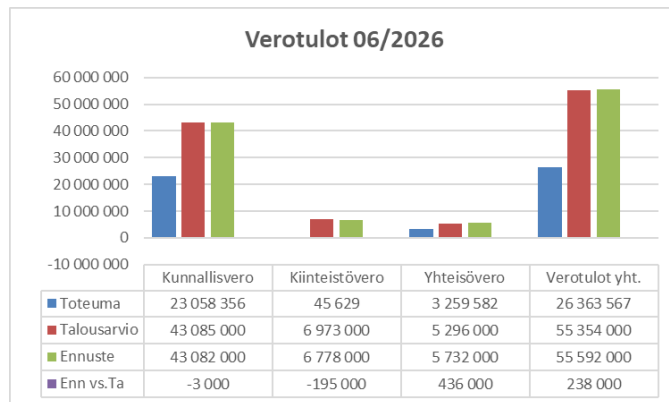
Talousarvion toteutuminen ja ennuste toimialoittain/vastuualueittain

TOIMIALAT/VASTUUALUEET TOIMINTAKATE 1000 EUR	TA2026	TAM	MTA 2026	TOT 06/2026	TOT%	Toimialan ennuste	Poikk. TA26- ENN26
10 KONSERNI- JA ELINVOIMAPALV.	-9 664	368	-9 296	-3 533	38,0	-8 945	351
100 KONSERNIPALVELUT							
TOIMINTATUOTOT	2 395	0	2 395	1 185	49,5	2 395	0
TOIMINTAKULUT	-4 838	0	-4 838	-2 070	42,8	-4 838	0
TOIMINTAKATE	-2 443	0	-2 443	-885	36,2	-2 443	0
130 MAANKÄYTTÖ							
TOIMINTATUOTOT	594	0	594	437	73,5	739	145
TOIMINTAKULUT	-1 708	0	-1 708	-798	46,7	-1 765	-57
TOIMINTAKATE	-1 114	0	-1 114	-362	32,5	-1 026	88
140 YMPÄRISTÖTERVEYDEN							
TOIMINTATUOTOT	1 176	0	1 176	593	50,5	1 255	79
TOIMINTAKULUT	-2 021	0	-2 021	-974	48,2	-2 067	-46
TOIMINTAKATE	-846	0	-846	-381	45,1	-812	34
150 KAUPUNGIN YHT. ERÄT							
TOIMINTATUOTOT	500	368	868	644	74,2	1 018	150
TOIMINTAKULUT	-282	0	-282	-53	18,7	-232	50
TOIMINTAKATE	218	368	586	591	100,9	786	200
160 ELINVOIMAPALVELUT							
TOIMINTATUOTOT	75	0	75	62	82,7	75	0
TOIMINTAKULUT	-1 073	0	-1 073	-582	54,3	-1 073	0
TOIMINTAKATE	-998	0	-998	-520	52,1	-998	0
170 TYÖLLISYYSPALVELUT							
TOIMINTATUOTOT	2 422	0	2 422	749	30,9	1 836	-586
TOIMINTAKULUT	-6 904	0	-6 904	-2 725	39,5	-6 289	615
TOIMINTAKATE	-4 481	0	-4 481	-1 976	44,1	-4 453	28

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

TOIMIALAT/VASTUUALUEET TOIMINTAKATE 1000 EUR	TA2026	TAM	MTA 2026	TOT 06/2026	TOT%	Toimialan ennuste	Poikk. TA26- ENN26
30 SIVISTYSTOIMI	-55 176	0	-55 176	-27 029	49,0	-55 176	0
300 SIVISTYSTOIMEN HALL.							
TOIMINTATUOTOT	500	-276	225	0	0,0	0	-225
TOIMINTAKULUT	-1 041	329	-712	-202	28,4	-487	225
TOIMINTAKATE	-541	54	-487	-202	41,4	-487	0
310 VARHAISKASVATUS							
TOIMINTATUOTOT	529	46	574	364	63,4	574	0
TOIMINTAKULUT	-15 955	-55	-16 010	-7 650	47,8	-16 010	0
TOIMINTAKATE	-15 427	-10	-15 436	-7 286	47,2	-15 436	0
330 PERUSOPETUS							
TOIMINTATUOTOT	1 376	123	1 499	597	39,8	1 499	0
TOIMINTAKULUT	-30 613	-151	-30 764	-15 016	48,8	-30 764	0
TOIMINTAKATE	-29 237	-28	-29 265	-14 419	49,3	-29 265	0
350 LUKIOKOULUTUS							
TOIMINTATUOTOT	21	22	43	43	100,5	43	0
TOIMINTAKULUT	-2 825	-23	-2 848	-1 364	47,9	-2 848	0
TOIMINTAKATE	-2 804	-1	-2 805	-1 321	47,1	-2 805	0
370 ELÄMÄNLAATU							
TOIMINTATUOTOT	680	84	765	495	64,8	765	0
VALMISTUS OMAAN KÄY	0	0	0	0	0,0	0	0
TOIMINTAKULUT	-7 848	-100	-7 948	-4 296	54,1	-7 948	0
TOIMINTAKATE	-7 167	-16	-7 183	-3 801	52,9	-7 183	0
50 TEKNINEN TOIMI	-1 121	154	-967	-5	0,6	-787	180
400 TILAKESKUS							
TOIMINTATUOTOT	10 635	154	10 789	5 632	52,2	10 830	41
VALMISTUS OMAAN KÄY	30	0	30	25	82,3	30	0
TOIMINTAKULUT	-7 915	0	-7 915	-3 578	45,2	-7 776	139
TOIMINTAKATE	2 749	154	2 903	2 079	71,6	3 084	181
530 YHDYSKUNTATEKN.							
TOIMINTATUOTOT	946	40	986	441	44,7	986	0
VALMISTUS OMAAN KÄY	203	0	203	37	18,5	203	0
TOIMINTAKULUT	-4 793	-40	-4 833	-2 361	48,9	-4 833	0
TOIMINTAKATE	-3 644	0	-3 644	-1 883	51,7	-3 644	0
550 MAASEUTUPALVELUT							
TOIMINTATUOTOT	11 727	610	12 337	6 276	50,9	12 337	0
TOIMINTAKULUT	-11 953	-610	-12 563	-6 477	51,6	-12 563	0
TOIMINTAKATE	-226	0	-226	-201	89,1	-226	0
Sastamalan vesi	2 136	0	2 136	1 292	60,5	2 136	0
KAUPUNKI JA LIIKELAITOS YHT.	-63 826	522	-63 304	-29 275	46,3	-62 868	436

Verotilitykset, seuranta



Tunnusluvut

SASTAMALAN KAUPUNKI					
Talouden tunnuslukuja	TOT 6/2026	MTA2026	TP2025	TP2024	TP2023
Asukasluku (TOT 6/26 / TA26 ennuste)	23 318	22 845	23 332	23 464	23 515
Veroprosentti	8,90	8,90	8,90	8,90	8,86
Verotulot 1000 €	26 364	55 354	52 788	52 998	52 942
Verotulojen muutos %		4,9 %	-0,7 %	0,1 %	-44,9 %
Verotulot €/asukas	1 131	2 423	2 262	2 259	2 251
Valtionosuudet 1000 €	7 982	16 377	17 013	16 297	18 413
Valtionosuuksien muutos%		-3,7 %	0,4 %	-11,5 %	-75,7 %
Valtionosuudet €/asukas	342	717	729	695	783
Toimintakulut (ulk.), 1000 €	44 964	94 412	91 153	83 315	82 801
Toimintatuotot (ulk.), 1000 €	15 582	30 673	35 424	29 709	29 759
Toimintatuotot/toimintakulut (ulk.) %	34,7 %	32,6 %	39,0 %	35,8 %	36,1 %
Toimintakate, 1000€	-29 262	-63 304	-55 388	-53 183	-52 579
Toimintakatteen muutos%		14,3 %	4,1 %	1,1 %	-65,7 %
Vuosikate, 1000 €	4 842	7 586	13 862	15 630	18 274
Vuosikate eur/asukas	208	332	594	666	777
Vuosikate poistoista %	106 %	80 %	149 %	138 %	208 %
Tilikauden tulos, 1000 €	4 296	2 163	4 564	4 283	9 494
Tilikauden yli-/alijäämä, 1000 €	4 296	2 747	4 706	4 668	5 792
Taseen ylijäämä, 1000 €	51 690	50 141	47 394	42 688	38 020
Taseen ylijäämä €/asukas	2 217	2 195	2 031	1 819	1 617
Investointien tulorahoitus, 1000 €	223	7 586	13 617	15 492	18 112
Investointien tulorahoitus, %	43,7 %	45,8 %	67,6 %	71,4 %	131,6 %
Investointien omahankintameno, 1000 €	11 074	16 555	20 495	21 901	13 885
Investoinnit omahankintameno, €/asukas	475	725	878	933	590
Lainakanta, 1000 €	50 205	57 952	56 841	62 438	52 382
Lainat, €/asukas	2 153	2 537	2 436	2 661	2 228
Lainanhoitokate (laskennallinen)	0,79	1,04	1,82	1,88	2,61
Taseen loppusumma, 1000 €*	203 271	216 940	210 129	208 828	194 407
Omavaraisuusaste (Oma po/koko po) %	59,3 %	54,9 %	60,6 %	58,8 %	61,0 %

* ilman konsernitilin yksikkötiliä

Henkilöstön rakenne ja määrä 30.6.2026

Sastamala 30.6.2026 YHDISTETTY KAIKKI (Sastamala, Vesi KUUKAUSI- JA TUNTIPALKAT)

Henkilöstömäärä 30.6.2026 toimialoitain ja liikelaitoksittain

vakinaiset/määräaikaiset sekä koko-/osa-aikaiset

KT:n suosituksen mukaisesti henkilö ei määräaikaisena, jos hänellä on määräaikaisen tehtävän ohella vakinainen virka- tai työsuhde

Määrä / Syntymäaika	Sarakeotsikot		Vakinainen Summa		Määräaikainen Summa		Kaikki yhteensä
	Vakinainen				Määräaikainen		
Riviotsikot	Kokoaikainen	Osa-aikainen	Kokoaikainen	Osa-aikainen	Kokoaikainen	Osa-aikainen	
Konsernihallinto	76	4	80	14	1	15	95
Sastamalan Vesi	13		13				13
Sivistystoimi	415	46	461	96	18	114	575
Tekninen toimi	118	74	192	25	15	40	232
Kaikki yhteensä	622	124	746	135	34	169	915

	Vakinainen			Määräaikainen			Kaikki yhteensä
	Kokoaik.	Osa-aik.	Yhteensä	Kokoaik.	Osa-aik.	Yhteensä	
KONSERNI- JA ELINVOIMAPALVELUT							
Konsernihallinto	14	0	14	4	1	5	19
Maankäyttö	15	0	15	1	0	1	16
Ympäristöterveydenhuolto	18	1	19	4	0	4	23
Elinvoimapalvelut	3	0	3	2	0	2	5
Työllisyyspalvelut	26	3	29	3	0	3	32
Yhteensä	76	4	80	14	1	15	95
SIVISTYSTOIMI							
Sivistystoimen hallinto	18	0	18	0	0	0	18
Varhaiskasvatus	143	14	157	53	5	58	215
Perusopetus	192	23	215	31	3	34	249
Lukiokoulutus	18	1	19	2	0	2	21
Elämänlaatu	44	8	52	10	10	20	72
Yhteensä	415	46	461	96	18	114	575
TEKNINEN TOIMI							
Tilakeskus	20	3	23	0	0	0	23
Yhdyskuntatekniikka	21	0	21	21	1	22	43
Maaseutupalvelut	77	71	148	4	14	18	166
Yhteensä	118	74	192	25	15	40	232
SASTAMALAN VESI	13	0	13	0	0	0	13
KAIKKI YHTEENSÄ	622	124	746	135	34	169	915

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

STRATEGINEN VALINTA /MITTARI	MITÄ MITTAA	SASTAMALAN LÄHTÖTASO	TAVOITETASO	TOTEUMA Q1-Q2/ 2026
Hyvinvointia asumiseen ja elämiseen				
Väestönkehitys	Alueen väestömäärän yhteenlaskettu muutos kaikkien väestökehityksen osatekijöiden osalta ajanjakson aikana.	-134 3 vuoden keskiarvo (2025)	Enintään -150	-19
Kokonaisnettomuutto	Maan sisäisen muuttoliikkeen tulo- ja maahanmuuton sekä lähtömuuton ja maastamuuton erotus ajanjakson aikana.	+62 3 vuoden keskiarvo (2025)	Positiivinen	81
Uusien asuntojen rakennusluvut	Uusien asuntojen rakennusluvut (lukumäärä / vuosi)	60 Tilinpäätös 2025	50	37
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kerroin	Hyte-kerroin mittaa kuinka hyvin kunta edistää asukkaidensa hyvinvointia ja terveyttä (prosessi-indikaattorit) ja millaisia muutoksia väestön hyvinvoinnissa tapahtuu (tulosisindikaattorit)	65 Toteuma 2025	Hyte-kerroin säilyy vähintään v. 2025 tasossa	Raportointi vuosittain
Terveyden edistämisen aktiivisuus (TEA)-viisari, kuntajohto	TEA-viisari mittaa miten hyvin kunta tekee hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työtä	Ka 89 Vuonna 2025	Kuntajohdon TEA-viisari säilyy hyvällä tasolla, ka > 75	Raportointi joka toinen vuosi
Osaamista tulevaisuuden tekijöille				
Toiseen asteen opiskelijamäärä Sastamalassa	Toisen asteen opiskelijamäärä sisältäen myös muualta tulevat.	Vuosi 2024: Vammalan lukio 286,5 opisk., SASKY 621opisk.	Lukio 300 opisk, SASKY 600 opisk.	Lukio: 291 opisk., SASKY 548 opisk. (tilastointipäivä 20.1.2026)
Toiselle asteelle siirtyvien %-osuus	Perusopetuksen päättävien sijoittuminen toisen asteen koulutukseen, prosenttia ikäluokasta.	94,5 % vuonna 2024	Vuoden 2024 tasolla vähintään	Raportointi vuosittain
NEET-nuorten määrä % vastaavan ikäisestä väestöstä	Syrjäytymisriskissä olevien nuorten 18-24-vuotiaiden NEET-osa (NEET = ei työssä, koulutuksessa tai työharjoittelussa).	18,8 % (235 hlöä) Vuonna 2024	Määrä kääntyy strategiakaudesta laskuun	Raportointi vuosittain
Elinvoimaa työstä ja yrittäjyydestä				
Avoimen sektorin työpaikamäärä	Avoimen sektorin työpaikkojen määrä alueella.	4374 Vuonna 2023	Muutos positiivinen	Raportointi vuosittain
Työikäisten työllisyysaste (%)	Työllisten 20-64 -vuotiaiden %-osuus suhteessa samanikäiseen väestöön.	0,736	75 %	74,1
Työttömyysaste (%)	Työttömien %-osuus työvoimasta eli työllisten ja työttömien yhteismäärästä.	0,111	Enintään 7,0 %	11

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

STRATEGINEN VALINTA /MITTARI	MITÄ MITTAA	SASTAMALAN LÄHTÖTASO	TAVOITETASO	TOTEUMA Q1-Q2/ 2026
Työpaikkaoma- varaisuus	Sastamalan alueella työssäkäyvien ja alueella asuvan työllisen työvoiman välinen suhde.	86,1 % Vuonna 2023	> 100 %	Raportointi vuosittain
Yritysten tilain- vestointien määrä	Uusien teollisuus- ja liiketilojen kuu- tiomäärä	7072 Vuonna 2025	12000	11992
Uusien yritysten määrä	Uusien yritysten määrä ajanjaksolla	136 Vuonna 2025	130	70

Riskienhallinta, tilannekatsaus

Talousarvio sisältää koosteen merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallintakeinoista. Pääriskit on ryhmitelty strategisiin, toiminnallisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin.

Toimialojen riskikartoitusta päivitetään ja riskienhallinnan toimivuutta arvioidaan jatkuvan seurannan periaatteella talousarvion valmistelun sekä osavuosi- ja tilinpäätösraportoinnin yhteydessä.

Kaupunkitasoisiksi merkittävimmiksi riskeiksi sekä niiden hallintakeinoiksi on arvioitu alla taulukossa esitetyt riskit. Riskejä arvioidaan ja niistä raportoidaan erillisellä raportointijärjestelmällä. Tytäryhtiöiden riskit ovat tyttärien tulos-korteissa.

Kaupunkitasoiset merkittävimmät riskit ja niiden hallintakeinot, sekä hallintatoimenpiteiden toteutuminen:

Riski	Riskien hallintakeinot
<u>Strategiset riskit:</u> Strategiset valinnat ja niiden pohjalta toiminnalle asetetut tavoitteet eivät toteudu, strategian seurannassa on puutteita.	Tavoitteiden ja toiminnan säännöllinen seuranta ja arviointi. Raportoinnin yhtenäisyys ja läpinäkyvyys, yhtenäisen järjestelmän käyttö. Toteutuminen: Toimialojen toiminnalliset tavoitteet laaditaan strategian, elinvoimaohjelman ja hyvinvointiohjelman tavoitteisiin. Raportointi toteutuu neljännesvuosittain yhtenäisellä raportointijärjestelmällä, minkä lisäksi toimialojen kanssa pidetään taloutta ja toimintaa koskevat seurantapalaverit.
<u>Toiminnalliset riskit:</u> - Kriittisiin tietojärjestelmiin kohdistuvat palvelunestohyökkäykset - Konserniohjauksen /ohjeiden noudattamisen puutteellisuus - Kriittisen osaamisen varmistaminen, henkilöstön saatavuus.	- Tietojärjestelmien varmistus, ajantasainen tietoturva- ja tietosuojaohjeistus. Käyttäjäkoulutus. - Konsernijohto seuraa ja ohjaa aktiivisesti tytäryhtiöitä ja yhtiöt raportoivat säännöllisesti toiminnastaan. - Tehtäväkuvaukset, sijaisjärjestelyt, perehdyttäminen ja työnantajakuva - Suunnitelmallinen toiminta ja riskeihin varautuminen - Varautumisen ja omavaraisuuden, talouden sopeuttamisen toimenpiteiden lisääminen

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

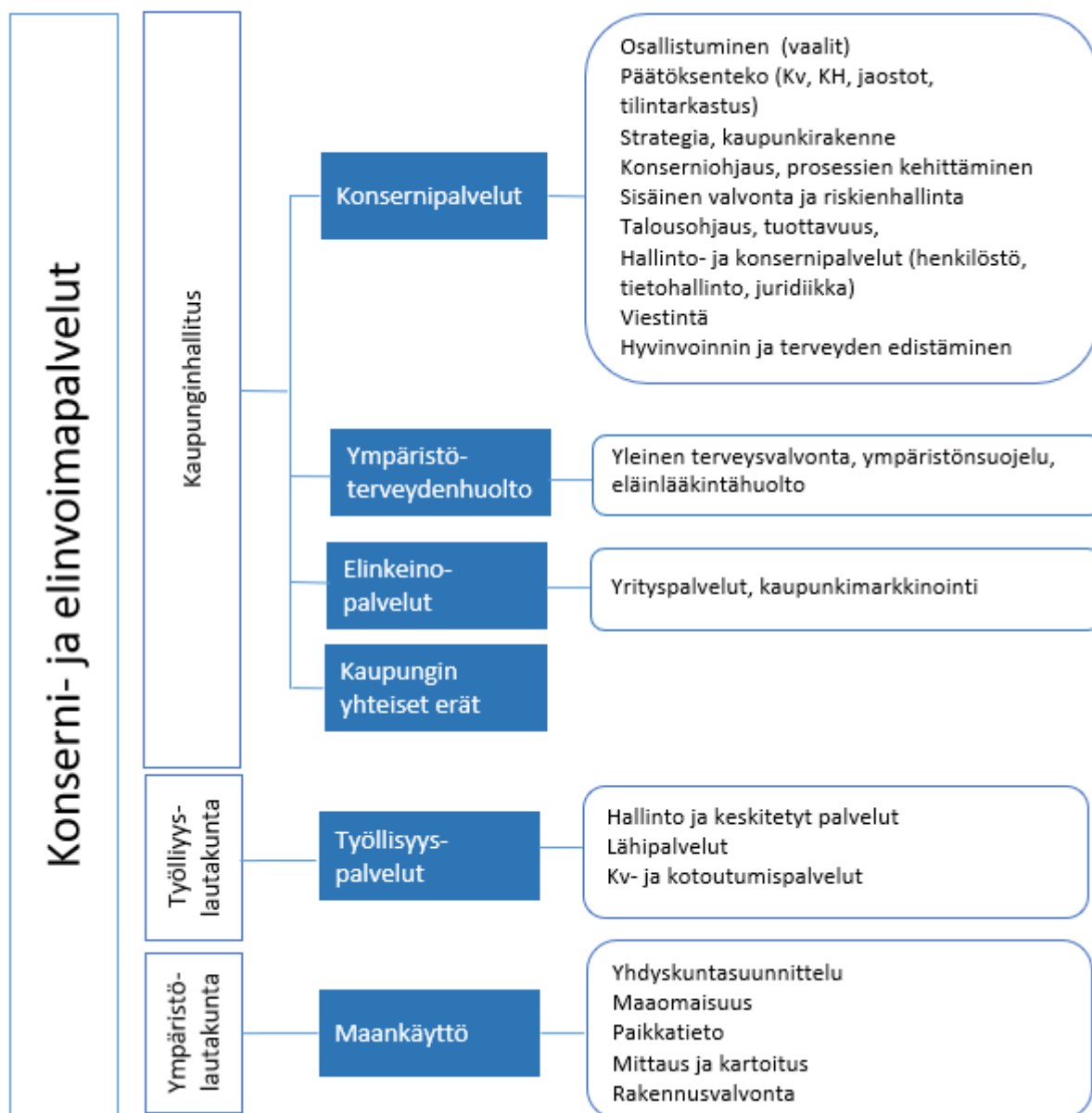
Riski	Riskien hallintakeinot
- Kaupungin toimintakentän muuttuminen ja uudistusten epäonnistuminen - Maa- ja ympäristöpoliittisen tilanteen kärjistyksen heijastuminen kaupungin toimintaan	Toteutuminen: Tytäryhtiöiden kanssa pidetään talouden seurantalaverit, taloutta ja toimintaa koskeva tilannekatsaus dokumentoidaan. Digiturvamallin avulla kuvataan tietojärjestelmät ja tietojen liikkuminen niiden välillä sekä kartoitetaan riskejä järjestelmiin liittyen. Koko henkilöstön osalta on käynnissä IT-tietoturvakoulutus, jolla vahvistetaan henkilöstön osaamista ja tietoisuutta IT-uhkista. Henkilöstön työkyvyn, turvallisuuden ja henkilöstöjohtamisen tueksi on laadittu uusia/päivitetty ohjeistuksia. Henkilöstön perehdyttämisohjelma, jolla mahdollistetaan tehtäväkohtaisten perehdytysuunnitelmin luonti, perehdytystehtävien aikataulutus ja vastuutus, perehdytyksen etenemisen seuranta ja perehdytyksen etenemisen varmistus, otetaan käyttöön tämän vuoden aikana. Käynnissä on myös kaupungin työturvallisuuskulttuurin tilannekuvan laadinta, jonka perusteella laaditaan suunnitelma työturvallisuuden ja työsuojelun kokonaisuudesta ja tarvittavista toimenpiteistä. Johtoryhmän käyttöön on hankittu hälytys-, tiedotus- ja työhönkutsujärjestelmä, jolla voidaan varmistaa nopea ja reaaliaikainen henkilöiden tavoittaminen ja tilanteeseen reagointi. Viranomaisviestintäpalvelun laitteisto on uusittu. Varautumis- asiantuntijan toimesta laaditaan varautumisen kokonaisselvitystä.
<u>Taloudelliset riskit:</u> - Kaupungin tulot eivät riitä menojen kattamiseen ja kaupunki velkaantuu hallitsemattomasti - Tarpeeton ja huonokuntoinen kiinteistömarkkinat	- Aktiivinen talouden seuranta ja raportointi, ennakoivat korjausliikkeet talouden tasapainottamiseksi - Tarpeettomat kiinteistöt vuokrataan tai myydään, toteutetaan kiinteistöjen välttämättömät korjaustoimenpiteet Toteutuminen: Palvelutoiminnasta poistuneista kiinteistöistä on aktiivisesti luovuttu pääasiassa myynnin kautta. Sivistystoimen palveluverkon nykytilan kuvaus on laadittu tulevien vuosien taloussuunnittelun mahdollistamiseksi. Toimitilaohjelmassa, jonka päivitys on alkanut, määritetään, miten kiinteistöjohtamisella hallitaan ja johdetaan tiloja kiinteistöomaisuuden arvon säilyttämiseksi. Ohjelmaan sisältyvällä salkutukella ohjataan tilojen hallinnointia ja kunnossapitoa. Tulojen ja menojen seurannan tärkeyttä korostetaan ja sopeutustoimia kartoitetaan aktiivisesti. Toimialojen kanssa pidetään talouden seurantalaverit säännöllisesti.
<u>Vahinkoriskit:</u> Kaupungin infrastruktuuriin liittyvien häiriötilanteiden aiheuttamat ongelmat sähkö-, vesi- ja energiahuollossa.	Ajantasaiset varautumissuunnitelmat ja koulutukset. Toteutuminen: Osallistutaan valmiusharjoitukseen kuluvaan vuonna, varautumisen tasoa selvitetään varautumisasiantuntijan toimesta.

Toimialojen, vastualueiden ja liikelaitoksen raportit

Konserni- ja elinvoimapalvelut

Toimialan vastuhenkilö: Kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg

Toimialan tehtäväkaavio



Toimialan päätehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Sastamalan kaupunkikonsernin toimintaa ohjaa kaupunkikonsernin uusi strategia "Omannäköisen elämän Sastamala". Strategiaa viedään käytäntöön erityisesti myös elinvoimaohjelman, hyvinvointisuunnitelman ja kaupunkirakennesuunnitelman avulla. Konsernihallinto johtaa ja ohjaa strategian toimeenpanoa sekä koko kaupungin konserniorganisaatiota.

Omannäköisen elämän maaseutukaupungissa ensisijaista on asukkaiden hyvinvoinnin ja elinvoiman edistäminen sekä paikallisen identiteetin, demokratian ja elinympäristön kehittäminen.

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Konsernihallinto tuottaa päätöksenteon ja johtamisen tueksi tarvittavaa oikeaa, luotettavaa ja ajantasaista tietoa sekä luo edellytykset palvelutoiminnan toteuttamiselle ja asukkaiden asioiden sujuvalle hoidolle.

Toimialan katsaus vastuualueittain raportointijaksolle

Konsernipalvelut: Sekä kaupungin uusi strategia, elinvoimaohjelma että hyvinvointisuunnitelma on laadittu alkuvuoden aikana ja hyväksytty valtuustossa. Perustietotekniikan palveluista on laadittu selvitys ja valmisteltu tulevaa kilpailutusta.

Maankäyttö: Rakentaminen on ollut vilkasta vuodesta 2025 lähtien. Lupien ja rakentamisen määrän osalta ei päästä aivan vuoden 2025 tasoon, mutta ollaan huomattavasti aiempia vuosia korkeammalla tasolla. Uusiutuvan energian hankkeet etenevät tuulivoimahankkeiden ja yhden aurinkovoimahankkeen osalta. Teollisuuden sijoitusvaihtoehtoja on selvitetty ja ensimmäinen versio selvityksestä saatiin valmiiksi keväällä 2026. Tavoiteltu laajempi rakennusvalvontayksikkö etenee, kun Sastamalan rakennusvalvonta otti keväällä hoitaakseen myös Hämeenkyrön rakennusvalvonnan ja yksikkö kattaa nyt Punkalaitumen kanssa 35 000 asukkaan kokonaisuuden.

Ympäristöterveydenhuolto: Eläinlääkäripäivystysten järjestämiseksi on jouduttu käyttämään ulkopuolisia sijaisia. Hämeenkyrön ympäristönsuojelun siirtyminen osaksi yhteistoiminta-aluetta on vienyt edelleen ennakoitua enemmän henkilöstöresurssia siirtyneiden keskeneräisten asioiden hoitamisen ja niihin perehtymisen vuoksi. Hämeenkyrön siirtymiseen liittyvään käytöjärjestelmien toimimattomuuteen on saatu osittain ratkaisuja kesäkuussa, mutta edelleen järjestelmä ei toimi kaikilla viranhaltijoilla. Ympäristönsuojelussa on ollut käsittelyssä ennakoitua enemmän lupa- ja ilmoitusasioita.

Kaupungin yhteiset erät: Kokonaisuutena kaupungin yhteisissä tuloarviot ylittävät selvästi ennakoidun, sillä kotoutumisen edistämisen laskennalliset korvaukset ovat jo alkuvuonna ylittäneet koko vuoden budjetoidun arvion ja Pohjois-Satakunnan Seutuverkko Oy:n osakkeiden myynnistä on kertynyt huomattava myyntivoitto, jota ei alun perin oltu budjetoitu. Maanmyynnistä on alkuvuoden aikana kertynyt myyntivoittoja noin 65 000 euroa eli reilu neljäsosa budjetoidusta.

Elinvoimapaalvelut: Kaupunkimarkkinoinnissa pääosassa on ollut asumisen markkinointi ja kesän asuntomessunäkyvyyden valmistelu. Brändi uudistus aloitettiin kesäkuussa. Yrityspalvelujen osalta on tehty yritysneuvontaa, järjestetty useita verkostoitumistilaisuuksia, muun muassa Sastamala Business Forum kesäkuun alussa, ja edistetty yrittäjyyskasvatusta oppilaitoksissa. Kesätyöseteleitä ja 4H kesäyrittäjyyttä haettiin tänä vuonna suunniteltua enemmän. Uusi elinvoimaohjelma hyväksyttiin huhtikuussa.

Työllisyyspalvelut: Työllisyyskehitys on ollut odotettua heikompi ja yleinen työmarkkinatilanne avoimien työpaikkojen suhteen on ollut heikko. Työnhakija-asiakkaiden määrää on kasvattanut lakimuutos yleistuesta. Uudistuksen myötä toimeentulotuella olleita asiakkaita on siirretty työttömiksi työnhakijoiksi. Kevään aikana käyty neuvotteluja Urjalan kunnan siirtymisestä Läntisen Pirkanmaan työllisyysalueelle vuoden 2027 alusta.

Tuloskortti / Toimialan toiminnalliset tavoitteet

Strategi- nen va- linta	Toimialan kaupunkistrategi- asta johdettu tavoite	Sitova tavoitetaso	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Elinvoi- maa työstä ja yrittäjyy- destä	Kaupungin strategian ja siitä johdettujen elinvoimaohjelman ja hyvinvointisuunnitelman sekä kaupunkirakennesuunni- telman laatiminen/päivittämi- nen/koordinointi	Uusi strategia, elinvoimaoh- jelma, hyvinvointisuunnitelma ja kaupunkirakennesuunnitelma hyväksytty	Strategia- asiakirja (K/E) Elinvoimaoh- jelma (K/E) Hyvinvointi- suunnitelma (K/E) Kaupunkira- kennesuunni- telma (K/E)	Strategia hyväksytty valtuustossa helmi- kuussa (K) Elinvoimaohjelma hyväksytty valtuus- tossa huhtikuussa (K) Hyvinvointisuunni- telma hyväksytty val- tuustossa huhti- kuussa (K)	To- teu- tuu 
Elinvoi- maa työstä ja yrittäjyy- destä	Kaupungin brändin kirkasta- minen	Kaupungin brändiuudistuksen käynnistäminen	Brändiuudis- tus käynnis- tetty (K/E)	Brändiuudistus käyn- nistetty kesäkuussa (K)	To- teu- tunut 

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Strategi- nen va- linta	Toimialan kaupunkistrategi- asta johdettu tavoite	Sitova tavoitetaso	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Hyvinvoin- tia asumi- seen ja elämiseen	Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kerroin ei laske (v. 2024 = 63)	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kerroin	Vuoden 2025 HYTE-kerroin oli 65.	To- teu- tunut ✓
Osaa- mista tule- vaisuuden tekijöille	Digitaalisen osaaminen vahvistaminen	Tekoälypolitiikan täsmentäminen, kouluttaminen ja käyttöön ottaminen suunnitellusti	Tekoälypolitiikka tarkistettu (K/E) Koulutusta järjestetty (K/E)	Syksyn aikana	To- teu- tuu ■
Hyvinvoin- tia asumi- seen ja elämiseen	Kaupungin viestintäohjeistuksen tarkistaminen ja päivittäminen.	Kaupungin viestintäohjeistus on päivitetty	Viestintäohjeistus (ml. kriisiviestintä) päivitetty (K/E)	Uusitaan syksyn - alkuvuoden 2027 aikana.	To- teu- tuu ■
Osaa- mista tule- vaisuuden tekijöille	Sastamalan kaupungin tavoitteena on toimia aktiivisena ja johdonmukaisena omistajana, joka kehittää kaupunkikonsernin toimintaa kaupunkilaisten hyväksi.	Omistajaohjauksen periaatteet - ohje tarkistetaan ja päivitetään vastaamaan muun muassa uutta hankintalakia sekä sote- ja pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittämismallisuuden vaikutuksia.	Ohje tarkistettu (K/E)	Omistajaohjauksen periaatteet -ohjeen tarkistaminen ja päivittäminen käynnistetty	To- teu- tuu ■
Elinvoin- maa työstä ja yrittäjyy- destä	Edistämme työllisyyttä yritysten, oppilaitosten ja työnhakijoiden yhteistyöllä. Teemme yhteistyötä myös muiden työllisyysalueiden kanssa.	Sastamalan työttömyysaste (31.12.) on alle Pirkanmaan keskiarvon.	Työttömyysaste (31.12.)	Sastamalan työttömyysaste 30.6.2026 oli 11,0 % eli alle Pirkanmaan keskiarvon 13,7 %.	To- teu- tunut ✓

Tuloarviot ja määrärahat

Konserni- ja elinvoimapaalvelut								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026	Muutettu	Toteuma	Tot. %	Toteuma-	Määrä-
Sitovuustaso: toimintakate, netto*			muutok- set	TA2026	6/2026	6/2026	ennuste 2026	raha- muutos- esitys
Toimintatuotot (+)	7 286	7 162	368	7 530	3 671	48,7 %	7 319	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-15 194	-16 826	0	-16 826	-7 203	42,8 %	-16 263	0
Toimintakate, netto* (+/-)	-7 908	-9 664	368	-9 296	-3 533	38,0 %	-8 945	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-16	-3	0	-3	-3	98,8 %	-3	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-7 924	-9 667	368	-9 299	-3 535	38,0 %	-8 947	0

Perustelut toiminallisten ja taloudellisten ennakoiduille talousarviopoikkeamille:

Konserni- ja elinvoimapaalvelujen toimialan toimintakateen ennakoidaan kokonaisuudessaan toteutuvan muutettua talousarviota parempina.

Kotoutumisen laskennalliset korvaukset toteutuneet ennustettua paremmin.

Työllisyyspalveluissa kaupungin rahoitusosuuden työttömyystuista ennakoidaan toteutuvan 0,3 milj. euroa talousarviota suurempana. Työllisyyspalveluissa palvelujen ostojen ja avustusten ennakoidaan jäävän alle talousarvion, johtuen muun muassa palkkatukimäärärahojen käytön jäätyä ennakoitua alhaisemmaksi. Kokonaisuutena vastuualueella ei ennakoida talousarvion ylitystä.

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Maankäytön vastuualueella toimintatuottojen ennakoidaan toteutuvan talousarviota suurempina.

Määrärahamuutosesitys:

Ei määrärahamuutosesitystä.

Konsernipalvelut

Toimielin: Kaupunginhallitus

Vastuualueen vastuhenkilö: Kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Konsernipalvelut johtaa ja ohjaa koko kaupunkikonsernin toimintaa seuraamalla valtakunnan tasolla ja kaupungissa tapahtuvia muutoksia, tuottamalla tietoa, raportteja ja ohjeita johtamisen ja ohjauksen perustaksi, valmistelemalla esityksiä erityisesti kaupunginhallituksen ja sen jaostojen sekä kaupunginvaltuuston päätöksentekoon sekä toimeenpanemalla päätettyjä asioita.

Konsernipalveluissa koordinoidaan koko kaupunkikonsernin yhteisiä asioita, kuten kaupunkimarkkinointia ja viestintää sekä hyvinvoinnin edistämistä. Konsernipalvelut tarjoaa koko kaupunkiorganisaatiolle yleis-, henkilöstö-, talous- ja tietohallinnon sekä juridiikan palveluja.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

- Toiminnan painopisteinä ovat uuden kaupunkistrategian, elinvoimaohjelman ja hyvinvointisuunnitelman hyväksyminen ja toimenpiteiden toteuttamisen edistäminen.
- Hyvinvoinnin edistämisen koordinointi.
- Talous-, henkilöstö- ja tietohallintopalvelujen kehittäminen.
- Tekoälyn suunnitelmallinen hyödyntäminen.
- Viestinnän koordinointi, palvelujen digitaalisuuden edistäminen ja kaupungin verkkosivujen kehittäminen.
- Keskustan paikallisliikenteen jatkamisen tarkastelu alkuvuoden aikana.

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

- Uusi kaupunkistrategia, elinvoimaohjelma ja hyvinvointisuunnitelma on hyväksytty ja niiden sisältämien toimenpiteiden toteuttaminen on aloitettu.
- Tietohallintopalveluja koskeva selvitys on laadittu ja perustietotekniikkapalvelujen kilpailutusta on valmisteltu.
- Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen järjestämistapaa on selvitetty ja päädytty uuden yhtiön perustamiseen halukkaiden lähikuntien kanssa.
- Tekoälyä on hyödynnetty ja maksullinen ohjelman pilotointia toteutettu.
- Keskustan paikallisliikenne on päätetty korvata palvelu-/asiointiliikenteellä elokuun alusta lukien.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunki-strategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alatavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Kaupungin strategian ja siitä johdettujen elinvoimaohjelman ja hyvinvointisuunnitelman sekä kaupunkirakennesuunnitelman laatiminen/päivittäminen/koordinointi	Uuden strategian toteuttaminen on käynnistetty	Uusi strategia otetaan huomioon talousarvion 2027 ja taloussuunnitelman 2027-2029 laadinnassa	Talousarvion 2027 ja taloussuunnitelman 2027-2029 tavoitteet on laadittu uuden strategian pohjalta (K/E)	Syksyn aikana	To- teu- tuu 

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Toimialan kaupunki-strategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alataavoite	Toimialan alataavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Digitaalisen osaamisen vahvistaminen	Tekoälypolitiikan hyödyntäminen kaupungin hallinnon ja palvelujen järjestämisessä	Seurataan tekoälyn ja tekoälypolitiikan hyödyntämisen katavuutta kaupungin palveluissa ja hallinnossa.	Käyttöönoton laajuuden mittarit: Mitattu koulutettujen työntekijöiden osuus (K/E) Mitattu käyttäjättyytyväisyys (K/E)	Syksyn aikana	To- teu- tuu 
Kaupungin viestintä-ohjeistuksen tarkistaminen ja päivittäminen.	Tiedotusvastuut on tarkistettu	Tarkistetaan tiedotusvastuut	Tiedotusvastuut tarkistettu (K/E)	Syksyllä 2026 - alkuvuodesta 2027.	To- teu- tuu 
Kaupungin brändin kirkastaminen	Brändiuudistuksen suunnitelma on laadittu	Laaditaan brändiuudistuksen suunnitelma	Brändiuudistuksen suunnitelma laadittu (K/E)	Brändiuudistus käynnistetty touko - kesäkuulla suunnitelman mukaisesti.	To- teu- tu- nut 
Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.	Yhdenvertaisten osallistumismahdollisuuksien vahvistaminen.	Laaditaan kuntalaisille tarjolla olevan digituen palvelukartta.	Kuntalaisten digituen palvelukartta laadittu K/E	Palvelukartta laadinnassa, valmistuu loppuvuoden aikana.	To- teu- tuu 
Sastamalan kaupungin tavoitteena on toimia aktiivisena ja johdonmukaisena omistajana, joka kehittää kaupunkikonsernin toimintaa kaupunkilaisien hyväksi.	Talous- ja henkilöstöhallinnon sekä tietohallintopalveluiden järjestämistapa tulevaisuudessa on päätetty vastamaan hankintalain uudistuksen vaikutuksia.	Talous- ja henkilöstöpalveluissa sekä tietohallintopalveluissa selvitetään vaihtoehtot uuden hankintalain mahdollistamalle palvelujen järjestämistavalle.	Päätös palveluiden järjestämistavasta tehty (K/E) ja se huomioi uuden hankintalain vaatimukset.	Periaatepäätökset järjestämistavasta tehty ottaen huomioon hankintalain muutokset: perustietotekniikan palvelut kilpailutetaan ja uusi toimija haetaan markkinoilta, talous- ja palkkahallinnon palvelut järjestetään uuden perustettavan yhtiön kautta yhteistyössä halukkaiden lähikuntien kanssa. (K)	To- teu- tuu 

Tuloarviot ja määrärahat

Konsernipalvelut								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026 muutokset	Muutettu TA2026	Toteuma 6/2026	Tot. % 6/2026	Toteuma-ennuste 2026	Määräraha-muutos-esitys
Sitovuustaso: toimintakate, netto*								
Toimintatuotot (+)	2 311	2 395	0	2 395	1 185	49,5 %	2 395	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-4 292	-4 838	0	-4 838	-2 070	42,8 %	-4 838	0
Toimintakate, netto* (+/-)	-1 980	-2 443	0	-2 443	- 885	36,2 %	-2 443	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-1 980	-2 443	0	-2 443	- 885	36,2 %	-2 443	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Ei merkittäviä poikkeamia. Näillä näkymin toimintakate toteutuu huomattavasti arvioitua parempana ja määrärahoja jää käyttämättä.

Määrärahamuutosesitys

Ei määrärahamuutosesitystä tässä vaiheessa.

Maankäyttö

Toimielin: Ympäristölautakunta

Vastuualueen vastuhenkilö: Maankäyttöjohtaja Ilmari Mattila

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Maankäytön tehtävä on laatia ja päivittää kaupungin yleis- ja asemakaavoja. Maankäytölle kuuluu myös rakennuslain mukainen rakentamisen valvonta, lupien myöntäminen ja rakentamiseen liittyvä neuvonta. Maankäyttö vastaa kaupungin maapolitiikan toteutuksesta eli maanhankinnasta, luovutuksesta ja tonttien muodostamisesta, mittauspalveluista ja kartoituksesta. Maankäyttö tuottaa ja ylläpitää tarpeellisia paikkatietoaineistoja kaupungin palvelutuotantoa ja kuntalaisten tarpeita varten. Sastamalan rakennusvalvonta vastaa yhteistyösopimuksen kautta myös Punkalaitumen kunnan rakennusvalvontatehtävistä.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Rakentamisen määrä on kasvanut Sastamalassa vuonna 2025. Vuoden 2026 osalta on oletettavaa, että rakentaminen jatkuu edelleen aiempia vuosia vilkkaampana. Uusiutuvan energian hankkeet etenevät ja osa niistä tulee rakennuslupakäsittelyyn vuoden 2026 aikana. Yhtenä keskeisenä teemana vuonna 2026 on Pirkanmaan vaihemaakuntakaava "Teollisuuden uudet sijaintipaikat". Teollisuuden sijoitusmahdollisuuksien arviointi Sastamalassa edellyttää merkittävää panostusta myös kaupungin maankäytön osalta.

Valtiovalta on uudistamassa rakennusvalvontaorganisaatiota. Valtiovallan tavoitteena on rakennusvalvonnan järjestämistä suuremmissa yksiköissä vuoden 2027 alusta lähtien. Sastamalan kaupunki pyrkii olemaan aktiivinen tässä muutoksessa. Tavoitteena on saada aikaan läntisen Pirkanmaan rakennusvalvontayksikkö, joka muodostuisi Tampereen kaupunkiseudun ulkopuolella olevista läntisistä kunnista.

Tontinvaraussäännön päivittäminen vuoden 2026 aikana.

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

Rakentaminen on ollut vilkasta vuodesta 2025 lähtien. Lupien ja rakentamisen määrän osalta ei päästä aivan vuoden 2025 tasoon, mutta ollaan huomattavasti aiempia vuosia korkeammalla tasolla. Uusiutuvan energian hankkeet etenevät tuulivoimahankkeiden ja yhden aurinkovoimahankkeen osalta. Teollisuuden sijoitusvaihtoehtoja on selvitetty ja ensimmäinen versio selvityksestä saatiin valmiiksi keväällä 2026. Tavoiteltu laajempi rakennusvalvontayksikkö etenee, kun Sastamalan rakennusvalvonta otti keväällä hoitaakseen myös Hämeenkyrön rakennusvalvonnan ja yksikkö kattaa nyt Punkalaitumen kanssa 35 000 asukkaan kokonaisuuden.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alataavoite	Toimialan alataavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Hyvinvointia asumiin ja elämään	Tonttitarjonnan monipuolistaminen ja uudistaminen.	Vanhojen toteutumattomien asemakaavojen päivittäminen vastaamaan tämänhetkisiä asumisen ja elinkeinotoiminnan tarpeita. Vireillä ainakin kaksi päivitettävää asemakaavaa.	Käynnissä olevat asumiin tai elinkeinotoimintaan liittyvät kaavahankkeet.	Vireillä on Vammalan rautatiealueen asemakaavan muutos, Karkun Riipiläntien pohjoispuolen asemakaava/ asemakaavan muutos, Keikyän Kulmakadun asemakaavamuutos / laajennus, Sillankorvakadun pohjoispään asemakaavamuutos ja Vammalantien ja Aarnontien risteysalueen asemakaavan muutos liikerakentamiseen.	To- teu- tuu 
Elinvoimaa työstä ja yrittäjyydestä	Uusien teollisuusvarauksien saaminen Teollisuuden uudet sijaintipaikat Pirkanmaan vaihe- maakuntakaavaan 2.	Sastamalan kaupunkirakennesuunnitelman päivitys teollisuus- ja työpaikka-alueiden osalta. Sopivien teollisuus- ja työpaikka-alueiden selvittäminen yhteistyössä maakuntaliiton kanssa.	Kaupunkirakennesuunnitelman päivityksen valmistuminen.	Sastamalan kaupungin elinkeinotoimintaan soveltuvien alueiden selvityksestä on valmistunut ensimmäinen versio 29.6.2026. Selvitystä tullaan tarkentamaan ja päivittämään saatujen kommenttien perusteella syksyllä 2026.	To- teu- tuu 
Hyvinvointia asumiin ja elämään	Tonttimyynnin kehittäminen	Tontinvaraussäännön päivittäminen.	Tontinvaraus sääntö lautakunnan käsittelyyn maaliskuussa 2026.	Tontinvaraussääntö on uudistettu ja hyväksytty ympäristölautakunnan kokouksessa huhtikuussa 2026.	To- teu- tu- nut 

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Rakennusluvut, kpl	135	146	150	97
Uudet asunnot, kpl	12	60	40	37
Teollisuus- ja liiketiloja, m ³	8 708	7 072	12 000	11 992
Myydyt omakotitalotontit, kpl	3	5	5	2
Varatut omakotitalotontit, kpl	6	6	5	5
Myydyt muut tontit, kpl	1	3	2	1
Varatut muut tontit, kpl	1	4	2	2

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Tuloarviot ja määrärahat

Maankäyttö								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026	Muutettu	Toteuma	Tot. %	Toteuma-	Määrä-
Sitovuustaso: toimintakate, netto*			muutok-	TA2026	6/2026	6/2026	ennuste	raha-
			set				2026	muutos-
								esitys
Toimintatuotot (+)	586	594	0	594	437	73,5 %	739	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-1 683	-1 708	0	-1 708	- 798	46,7 %	-1 765	0
Toimintakate, netto* (+/-)	-1 097	-1 114	0	-1 114	- 362	32,4 %	-1 026	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-16	-3	0	-3	-3	98,8 %	-3	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-1 113	-1 117	0	-1 117	- 364	32,6 %	-1 028	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Maankäytön vastuualleen toimintakatteen ennustetaan toteutuvan talousarviota parempana johtuen rakennusvalvontatoimen laajentumisesta Hämeenkyrön kunnan alueelle 1.4.2026 alkaen ja arvioitua suuremmista maanvuokratuotoista.

Määrärahamuutosesitys

Ei määrärahan muutosesitystä.

Ympäristöterveydenhuolto

Toimielin: Kaupunginhallitus / Ympäristöterveydenhuollon jaosto

Vastuualueen vastuuhenkilö: Ympäristöterveydenhuollon johtaja Hanna Anttila

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Ympäristöterveydenhuolto turvaa asukkaille terveellisen elinympäristön sekä hyvän ympäristön tilan ja ekologisesti kestävä kehityksen. Toiminnan tarkoituksena on varmistaa, että asukkaat voivat hengittää, juoda ja syödä luottaen siihen, ettei heidän terveytensä ole uhattuna sekä liikkua terveellisessä, viihtyisässä ja virikkeitä antavassa ja ekologisesti kestävässä elinympäristössä. Eläinten hyvinvoinnista ja eläinsuojelusta huolehditaan kokoaikaisesti eläinlääkäreiden päivystysrenkaan sekä valvontaeläinlääkärien toimesta.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Eläinlääkintähuollon päivystysalueet yhdistetään yhdeksi päivystysalueeksi. Kunnaneläinlääkäriin viroista vähennetään Alueelta-1 yksi virka. Alueella-2 aiemmin toiminut päivystävän eläinlääkäriin virka jaetaan puoliksi Alueen- 1 ja -2 kesken. Kolmas valvontaeläinlääkäriin virka on vakituinen 1.1.2026 alkaen. Hämeenkyrön kunta liittyy yhteisteistoiminta-alueeseen 1.1.2026 alkaen ympäristönsuojelun osalta.

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

Eläinlääkäripäivystysten järjestämiseksi on jouduttu käyttämään ulkopuolisia sijaisia. Hämeenkyrön ympäristönsuojelun siirtyminen osaksi yhteistoiminta-aluetta on voinut edelleen ennakoitua enemmän henkilöstöresursseja siirtyneiden keskeneräisten asioiden hoitamisen ja niihin perehtymisen vuoksi. Hämeenkyröstä siirtynyt viranhaltija siirtyi pian yhdistymisen jälkeen muihin tehtäviin ja uuden sijaisen perehdyttäminen on kesken. Hämeenkyrön siirtymiseen liittyvään käyttöjärjestelmien toimimattomuuteen on saatu osittain ratkaisuja kesäkuussa, mutta edelleen järjestelmä ei toimi kaikilla viranhaltijoilla. Ympäristönsuojelussa on ollut käsittelyssä ennakoitua enemmän lupa- ja ilmoitusasioita.

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alataavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.	Terveellinen elinympäristö, puhdas vesi ja turvalliset elintarvikkeet.	Elintarvike-, terveydensuojelu- ja tupakkalain riskinarvioinnin mukaisen tarkastusten toteuttaminen tehdyn suunnitelman mukaisesti. Tarkastusten toteutuminen > 90%.	Riskinarvioinnin mukaisen tarkastusten toteutuminen > 90 %.	42	To- teu- tuu 
Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.	Virikkeellinen ja viihtyisä elinympäristö.	Ympäristönsuojelun valvontasuunnitelman riskin arviointiin perustuvien tarkastusten toteutuminen suunnitelman mukaisesti. Tarkastusten toteutuminen > 70 %.	Riskinarvioinnin mukaisen tarkastusten toteutuminen > 70 %.	20	To- teu- tuu osit- tain 
Edistämme työllisyyttä yritysten, oppilaitosten ja työnhakijoiden yhteistyöllä. Teemme yhteistyötä myös muiden työllisyysalueiden kanssa.	Yhteistoiminta-alueen tuotantoeläinten hyvinvoinnin ja terveyden turvaaminen.	Päivystysvelvoitteen toteutumisesta huolehtiminen. Päivystysvelvoitteen 100 %:n toteutuminen.	Päivystysvelvoitteen toteutuminen 100 %:sti.	100	To- teu- tuu 
Kaupungin viestintäohjeistuksen tarkistaminen/koordinointi.	Päivitetty viestintäohjeistus otetaan käyttöön ja se huomioidaan yhteistoiminnassa olevien kuntien alueella tehtävässä viranomaisviestinnässä.	Viestintäohjeistus jalkautetaan käyttöön.	Viestintäohjeistuksen jalkauttaminen (K/E).	Paikallinen ohje ei ole vielä valmistunut.	To- teu- tuu osit- tain 

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Myönnetyt ympäristöluvat ja yleisen ilmoitusmenettelyn mukaiset päätökset (suurin osa aiemmin ympäristöluvallisista siirtyi 1.2.2019 ilmoitusmenettelyn piiriin).	3	6	7	7

Tuloarviot ja määrärahat

<i>Ympäristöterveydenhuolto</i>								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026	Muutettu	Toteuma	Tot. %	Toteuma-	Määrä-
Sitovuustaso: toimintakate, netto*			muutok- set	TA2026	6/2026	6/2026	ennuste 2026	raha- muutos- esitys
Toimintatuotot (+)	1 314	1 176	0	1 176	593	50,5 %	1 255	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-2 102	-2 021	0	-2 021	- 974	48,2 %	-2 066	0
Toimintakate, netto* (+/-)	- 788	- 846	0	- 846	- 381	45,1 %	- 812	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	- 788	- 846	0	- 846	- 381	45,1 %	- 812	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Toimintatuottojen (eläinlääkintähuollon valvontakorvaukset ja muut myyntituotot) arvioidaan toteutuvan talousarviota paremmin, mutta palvelujen ostoissa sekä henkilöstömenoissa (mm. päivystyspalkkiot) on ylityspainetta. Toiminnan arvioidaan toteutuvan talousarvion puitteissa.

Määrärahamuutosesitys

Ei määrärahamuutosesitystä.

Kaupungin yhteiset erät

Toimielin: Kaupunginhallitus

Vastuualueen vastuuhenkilö: Jarkko Malmberg

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Vastuualueelle on koottu sellaiset tulo- ja menoerät, jotka eivät ole suoraan konsernihallinnon muiden vastuualueiden tuottoja ja kuluja. Tällaisia eriä vuoden 2026 talousarviossa ovat:

- Maanmyynnistä aiheutuvat myyntivoitot ja –tappiot, nettotulo 300 000 euroa.
- Kotoutumiseen liittyvät laskennalliset korvaukset valtiolta, tulo 200 000 euroa.
- Vastuualueella on 30 000 euron määrärahavaraus osallistuvaan budjetointiin, 50 000 euron määrärahavaraus Pohjois-Satakunnan Seutuverkko Oy:n takausvastuiden osittaiseen realisointiin, määrärahavaraus Sastamalan historian osan 4 (vuodesta 1920 alkaen) kirjoittamisen aloittamiseen ja määrärahavaroja hyödyntäviä elinvoimaa edistäviä erillisselvityksiä tai yhteishankintoja taikka vuoden aikana tulevia välttämättömiä menoja varten. Näiden määrärahojen käytöstä ja kohdennuksesta päätetään tarkemmin talousarviovuoden aikana.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Asuin- ja yritystonttien markkinoimisesta ja myynnistä aiheutuvien nettomyyntivoittojen aikaansaaminen. Hyvinvointia ja/tai elinvoimaa edistävien erillisselvitysten tai yhteishankintojen toteuttaminen.

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

Maanmyynnistä on alkuvuoden aikana kertynyt myyntivoittoja noin 65 000 euroa.

Kotoutumiseen liittyviä laskennallisia korvauksia on kertynyt jo noin 269 000 euroa eli enemmän kuin koko vuodelle on ennakoitu.

Varautumiseen/valmiussuunnitteluun liittyen on kertynyt kuluja noin 20 000 euroa, pääasiassa määräaikaisten varautumisasiantuntajan palkkaamiseen liittyen.

Pohjois-Satakunnan Seutuverkko Oy:n osakkeiden myynnistä on kertynyt myyntivoittoa noin 304 000 euroa, minkä lisäksi kaupungin takaus tappiot (noin 50 000 euroa) jäivät realisoitumatta. Edellä mainitut erät on huomioitu muutostalousarviossa (KV 22.6.2026 § 29).

Osallistuvaan budgeetointiin varattu 30 000 euroa on maksettu hyväksytyjen ideoiden toteuttamiseen.

Tuloarviot ja määrärahat

Kaupungin yhteiset erät								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026	Muutettu	Toteuma	Tot. %	Toteuma-	Määrä-
Sitovuustaso: toimintakate, netto*			muutok-	TA2026	6/2026	6/2026	ennuste	raha-
			set				2026	muutos-
								esitys
Toimintatuotot (+)	955	500	368	868	644	74,2 %	1 018	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	- 193	- 282	0	- 282	-53	18,7 %	- 232	0
Toimintakate, netto* (+/-)	762	218	368	586	591	100,9 %	786	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	762	218	368	586	591	100,9 %	786	0

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Kotoutumisen edistämiseen saatavat laskennalliset korvaukset toteutuvat arvioituna suurempina.

Määrärahamuutosesitys

Ei määrärahamuutosesitystä.

Elinvoimapalvelut

Toimielin: Kaupunginhallitus

Vastuualueen vastuuhenkilö: elinkeinojohtaja Tanja Aarnikuru

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Elinvoimapalveluiden keskeisin tehtävä on kaupungin elinvoimaisuuden edistäminen. Yrityspalvelukokonaisuuteen keskeisimpänä kuuluvat yritys- ja sijoittumispalvelut, oppilaitos- ja verkostoyhteistyö sekä yritysnäkökulman tuominen päätöksentekoon. Kaupunkimarkkinoinnin kokonaisuus sisältää asukas- ja matkailumarkkinoinnin.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Yritysten toimintaedellytysten tukeminen sekä kaupungin imagon ja tunnettuuden lisääminen.

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

Kaupunkimarkkinoinnissa pääosassa asumisen markkinointi ja kesän asuntomessut. Brändiuudistus aloitettiin kesäkuussa. Yrityspalvelujen osalta on tehty yritysneuvontaa, järjestetty useita verkostoitumistilaisuuksia, muun muassa yli 100 osallistujaa kerännyt Sastamala Business Forum kesäkuun alussa, ja edistetty yrittäjyyskasvatusta oppilaitoksissa. Kesätyöseteleitä ja 4H kesäyrittäjyystukia haettiin tänä vuonna suunniteltua enemmän. Uusi elinvoimaohjelma hyväksyttiin huhtikuussa.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunki-strategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alataavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Edistämme yritysten syntymistä ja sijoittumista Sastamalaan sekä toimivien yritysten kehittymistä yrityslähtöisin palveluin.	Tarjoamme yritysten tarpeiden mukaisia palveluja niiden kehittymisen tueksi. Vahvistamme yritysten verkostoitumista.	Asiakastytyväisyyden mittaaminen Toimialakoh- taisten ver- kostojen koordinointi	Asiakastytyväisyys yri- tystilaisuuksissa (NPS) Toimialoi- taisten ver- kostotilai- suuksien määrä	NPS on ollut keskimäärin 85. Maaseutuyrittäjien verkostoitumistilaisuus järjestettiin maaliskuussa yhteistyössä Satafoodin kanssa. Kesäkuun alussa Sastamala Business Forumiin osallistui yli 100 eri alojen yrittäjää ja asiantuntijaa.	To- teutu- nut ✓
Edistämme kaupungin tunnettavuutta ja vahvis- tamme vetovoimaa ja imagoa.	Rakennamme markkinoin- tiestinnän keinoin mieli- kuvaa kaupungista hou- kuttelevana asuin-, työ-, tapahtuma- ja matkailu- paikkana.	Asukas- ja matkailijaky- selyt Markkinointi- kampanjat	Mediaseu- ranta (juttu- jen määrä ja sävy) Sosiaalisen median seu- raajien	Kaikki mediatiedotteet julkais- tiin jossakin muodossa pai- kallislehdissä. Merkittävää kasvua In- stagramissa (uusia seuraajia yhteensä + 950 henkeä).	To- teutuu osit- tain □

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Toimialan kaupunki-strategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alataavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
	Viestit, kanavat ja sisällöt räätälöidään eri kohderyhmille: asukkaat, potentiaaliset uudet asukkaat, matkailijat, yritykset.		määrän kehittyminen Toteutettujen kampanjoiden läpimeno ja tulokset Matkailutilastot Muuttoliikkeen kehittyminen	Yhteensä yli 525 000 katselukertaa. Alkuvuoden markkinointikampanjat menestyivät hyvin: ctr-prosentti keskimäärin 0,55 %, osassa mainoksista jopa yli 0,75 %.	

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Alkavien yrittäjien palveluita hyödyntäneet asiakkaat, kpl	73	84	50	42
Toimivien yrittäjien palveluita hyödyntäneet asiakkaat, kpl	238	239	250	175
Sijoittumispalveluiden asiakkaat, kpl	46	33	50	12
Sastamalan kaupungin järjestämät yritystilaisuudet, kpl	17	23	15	15
Nuorten kesätyöllistämistuki, nuorten määrä	79	108	120	123

Tuloarviot ja määrärahat

<i>Elinvoimapaalvelut</i>								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026 muutokset	Muutettu TA2026	Toteuma 6/2026	Tot. % 6/2026	Toteumaennuste 2026	Määräraha- muutos-esitys
Sitovuustaso: toimintakate, netto*								
Toimintatuotot (+)	83	75	0	75	62	82,7 %	75	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-1 042	-1 073	0	-1 073	- 582	54,3 %	-1 073	0
Toimintakate, netto* (+/-)	- 959	- 998	0	- 998	- 520	52,1 %	- 998	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	- 959	- 998	0	- 998	- 520	52,1 %	- 998	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Kaupunkimarkkinoinnin merkittävin toimenpide katsauskaudella on ollut osallistuminen asuntomessuille sekä siihen liittyvän markkinointikampanjan toteuttaminen. Kokonaisuus on edellyttänyt huomattavaa taloudellista panostusta sekä sitonut merkittävästi henkilöstöresursseja. Kaupungin brändiuudistus on käynnistetty ja työ jatkuu myös ensi vuonna. Lisäksi yrityspalveluiden verkkosivuston uudistaminen on aloitettu, ja uudistuksen arvioidaan valmistuvan syksyn aikana.

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Määrärahamuutosesitys

Asuntomessujen kustannukset katetaan konserni- ja elinvoimapalveluiden yhteisistä eristä myöhemmin tehtävällä määrärahasiirrolla.

Työllisyyspalvelut

Toimielin: Työllisyyslautakunta

Vastuualueen vastuuhenkilö: Työllisyysjohtaja

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Työllisyyspalvelujen vastuualueena on Läntisen Pirkanmaan työllisyysalueen työvoimaviranomaisen sekä alueen yhteistoimintasopimuksen mukaiset kuntien kotouttamiseen liittyvät tehtävät, Sastamalan kaupungin ja Punkalaitumen kunnan yhteistoimintasopimuksen mukaiset tehtävät sekä Sastamalan kaupungin kotouttamispalvelut ja etsivä nuorisotyö.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Työvoima- ja kotoutumispalvelujen toiminnan painopisteenä on tukea työnhakijoiden / kotoutujien nopeaa työllistymistä ja siten vastata työntajien tarpeisiin saada osaavaa työvoimaa, joka tukee alueen elinvoimaa. Läntisen Pirkanmaan työllisyysalueella tulee olla tarjolla yhdenvertaiset palvelut kaikille asiakkaille ja Sastamalan kaupunki järjestämisvastuullisena kuntana varmistaa palvelutuotannon yhdenvertaisuuden. Yhteistyötä muiden työllisyysalueiden, elinkeinoelämän ja elinvoiman vahvistamista tavoittelevien kumppaneiden kanssa lisätään.

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

Raportointikaudella on toteutettu maahanmuuttajille kotoutumiskoulutusta yhteistyössä alueen opistojen kanssa. Sastamallassa lisäksi ollut vieraskielisille suunnattua työnhakuvalmennusta ja tehostettua ohjausta yhteiskuntaan orientoitumiseksi. Työvoimakoulutustarjontaa ja yritys yhteistyötä kehitetty yhteistyössä SASKYn kanssa. Käynnistetty valmistelu Urjalan kunnan liittymiseksi Läntisen Pirkanmaan työllisyysalueeseen vuoden 2027 alusta. Lakisääteinen seurantakeskustelu YSE toteutui kesäkuussa TEM:n, KEHA-keskuksen ja Sisä-Suomen elinvoimakeskuksen kanssa. Työllisyysalueen seurannassa todettiin, että työllisyysalue on suoriutunut järjestämislain toimeenpanosta hyvin.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alataavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Edistämme työllisyyttä yritysten, oppilaitosten ja työnhakijoiden yhteistyöllä. Teemme yhteistyötä myös muiden työllisyysalueiden kanssa.	Tuetaan työnhakijan nopeaa työllistymistä vaikuttavilla ja etuusmenoja vähentävillä palveluilla	Työnhakija-asiakkaiden palveluprosessin tehostaminen nopeampiin työllistymistavoiteisiin ja resurssien kohdentaminen vaikuttaviin palveluihin.	Työttömänä työnhakunsa aloittaneiden virta avoimille työmarkkinoille 3 kk kohdalla. Kehan valtakunnallinen seurantamittari; maksettujen työttömyysetuspäivien määrä per työnhakija (etuuspäivien määrä pysyvän työllistymisen hetkellä v/ka)	Virta yli 3 kk työttömyyteen ka. 54,4 % Keha ei toistaiseksi tuota tietoa	To- teu- tuu osi- tai- n 
Edistämme työllisyyttä yritysten, oppilaitosten ja	Tuetaan työnhakijoiden ammatillisen	Tehdään yhteistyötä muiden työllisyysalueiden kanssa osaamisen kehittämisen	Työtarjousten määrät omalle alueelle ja	Työtarjouksia 06/2026, 36 kpl.	To- teu- tuu

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Toimialan kau- punkstrategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan ta- voitetta tu- keva alata- voite	Toimialan alatavoitteen to- teuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
työnhakijoiden yhteistyöllä. Teemme yhteistyötä myös muiden työllisyysalueiden kanssa.	osaamisen kasvua työvoimapula-aloille ja edistetään työvoiman liikuvuutta.	palveluissa ja työvoiman liikuvuuden edistämiseksi. Hyödynnetään eri toimijoiden asiantuntemusta osaavan työvoiman saatavuuden turvaamisessa. Hoidetaan hallitusti positiiviset ja negatiiviset rakennemuutostilanteet.	muille työllisyysalueille. Työvoimakoulutuksiin osallistuneiden määrä 3 kk työvoimakoulutuksen jälkeen työttömänä olevien määrä	Vuonna 2026 sastamalaisia aloittanut työvoimakoulutuksessa 19 henkilöä. Työttömänä (huhtikuu 2026 tuorein tieto) 13 henkilöä (54%)	osit- tain 
Edistämme työllisyyttä yritysten, oppilaitosten ja työnhakijoiden yhteistyöllä. Teemme yhteistyötä myös muiden työllisyysalueiden kanssa.	Vahvistetaan alueen elinvoimaa yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa	Vastataan alueen elinkeinoelämän työvoimatarpeisiin hakemalla yrityksille yksilöllisiä ratkaisuja rekrytointitilanteissa työllistyksen ja osallisuuden kehittämisen keinoin. Tuetaan potentiaalisia työnhakija-asiakkaita työllistämään itsensä yrittäjyyden keinoin.	Avoimien työpaikkojen kesto. 3 kk starttirahan päättymisen jälkeen työttömänä olevat	Tietoa avoimien työpaikkojen kestosta ei enää tuoteta. Starttirahan päättymisen jälkeen pääsääntöisesti tuen saajat eivät ole palanneet työnhakijoiksi. (salassapitosäännöksestä johtuen tarkkaa prosenttilukua ei ole saatavissa)	To- teu- tuu osit- tain 

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Työttömyysturvan kunnan maksuosuus (Mylly), euroa		2 013 865	2 000 000	1 155 199
Laaja työttömyysaste (TEM-työnvälitystilasto 12t8 taulukko), %		11,1	12,5	11,3
Alle 25-vuotiaiden työttömien työnhakijoiden %-osuus alle 25-vuotiaasta työvoimasta (TEM työnvälitystilasto taulu 12th)		14,1	12	18
Ulkomaalaisten työttömien työnhakijoiden %-osuus ulkomaalaisesta työvoimasta (TEM työnvälitystilasto taulu 12tg)		21,5	20	21,3

Tuloarviot ja määrärahat

Työllisyyspalvelut								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026 muutok- set	Muutettu TA2026	Toteuma 6/2026	Tot. % 6/2026	Toteuma- ennuste 2026	Määrä- raha- muutos- esitys
Sitovuustaso: toimintakate, netto*								
Toimintatuotot (+)	2 038	2 422	0	2 422	749	30,9 %	1 836	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-5 883	-6 904	0	-6 904	-2 725	39,5 %	-6 289	0
Toimintakate, netto* (+/-)	-3 846	-4 481	0	-4 481	-1 976	44,1 %	-4 452	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Tehtävän kokonaiskustannuk- set (+/-)	-3 846	-4 481	0	-4 481	-1 976	44,1 %	-4 452	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Toimeentulotukiuudistus konkretisoituu työttömyysturvamenojen kasvuna ja kasvavien asiakasmäärien kautta, kun monelle uudistuksen kohderyhmään kuuluvalle yleistuki on ensisijainen etuus. Yleistuki on korvannut työmarkkinatuen ja peruspäivärahan. Tämän ensisijaisen etuuden piiriin Kela on ohjannut myös työikäisiä työkyvyttömiä henkilöitä, jotka aiemmin ovat saaneet toimeentulotukea ensisijaisena etuutena. Yleistuen käyttöönotto ei Kelassa ole sujunut kitkatta, joten oletettavaa on, että kunnan osarahoittamien työttömyysturvamenojen osuus on vuoden jälkipuoliskolla alkuvuotta suurempi, vaikka yleinen työllisyystilanne hiljalleen kohenisi. Työvoiman kysynnän kasvu heijastuu viiveellä kohderyhmään, joiden osalla kunnalla on rahoitusvastuuta työttömyysturvamenoissa. Työvoiman kysyntä on ollut edelleen laimeaa, mikä näkyy erityisesti nuorten osalta haastavana tilanteena, vaikka kohderyhmän työllistämiseen on valtion osalta kohdennettu rekrytointiseteleiden muodossa valti-onapua. Heikko kysyntä heijastuu palveluissa palkkatuen suhteellisen vähäiseen käyttöön.

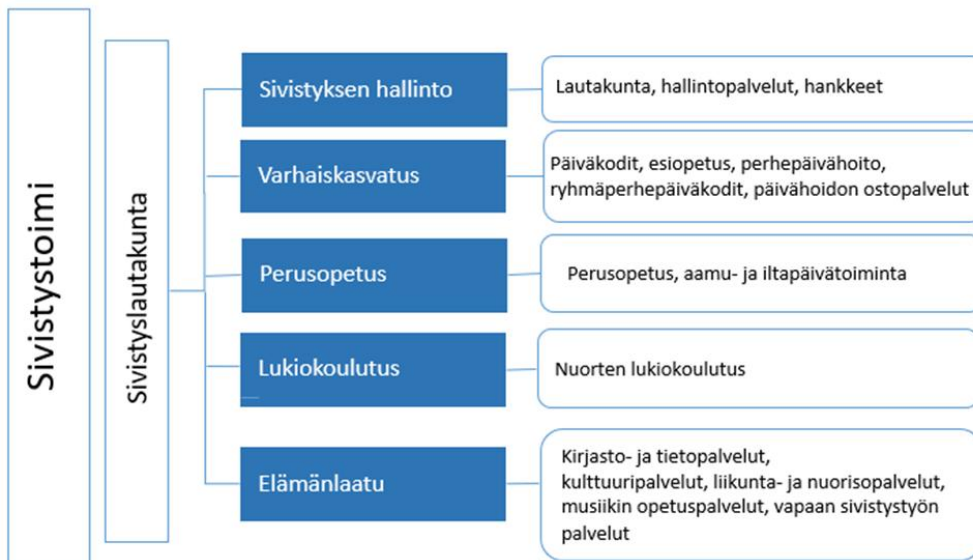
Määrärahamuutosesitys

Kunnan osuus työttömyysturvamenoista näyttää ylittyvän, mutta palveluihin ja avustuksiin varattujen määrärahojen ennustetaan kattavan ylityksen osuuden.

Sivistystoimi

Toimialan vastuhenkilö: Sivistysjohtaja Pekka Kares

Toimialan tehtäväkaavio



Toimialan päätehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Sivistystoimeen kuuluvat varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, lukiokoulutuksen, elämänlaadun ja hallinnon vastuualueet. Toimialan tehtävänä on tuottaa kasvatusta, opetus- ja koulutus- ja vapaa-ajan palveluita elinikäisen oppimisen ja kehittymisen tukemiseksi. Pää tavoitteena on toimivan ja taloudellisen peruspalveluverkoston avulla edistää ja vahvistaa kuntalaisten elämänhallintaa. Tavoitteen toteuttamisessa huomioidaan uudet tuottavuutta parantavat innovaatiot ja hyödynnetään laajan kolmannen sektorin mahdollisuudet. Keskeisintä on kuntalaisten omaehtoisen toiminnan aktivointi osallisuutta ja yhteisöllisyyttä hyödyntäen.

Toimialan katsaus vastuualueittain raportointijaksolle

Ei merkittävää poikkeamaa suunnitellusta.

Tuloskortti / Toimialan toiminnalliset tavoitteet

Strategi- nen va- linta	Toimialan kaupunkistra- tegiasta johdettu tavoite	Sitova tavoite- taso	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Osaa- mista tu- levaisuu- den teki- jölle	Sivistystoimen palveluver- kon päivittäminen	Sivistystoimen palveluverkkosel- vitys on laadittu	Toteutunut / ei toteutunut	Palveluverkon nykytilan kuvaus on tehty ja käsi- telty toimitelmissä.	To- teu- tu- nut ✓
Osaa- mista tu- levaisuu- den teki- jölle	Oppimisen tuen uudistus on jalkautunut ja lain mu- kaiset toimintamallit oppi- misen tuen järjestämiseen on otettu käyttöön ja edel- leen kehitetty varhaiskas- vatuksessa,	Opetussuunni- telma on päivi- tetty ja toiminta jalkautettu esi- opetuksen	Toteutunut / ei toteutunut Lukiossa TEE-pajojen toi- minta on vakiintunut. (= eri- tyisopettajan ja aineenope- ttajan ohjaama itsenäinen työskentely, jos opiskelija on	Perusopetuksen osalta to- teutunut. Lukiossa ryhmäkohtaisen tukiopetuksen antami- sesta on tullut vakiintunut toimintatapa. TEE-pajoja	To- teu- tu- nut ✓

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Strategi- nen va- linta	Toimialan kaupunkistra- tegiasta johdettu tavoite	Sitova tavoite- taso	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
	perusopetuksessa ja lukio- koulutuksessa.	yksiköihin, koulu- ihin ja lukioon. Toimintamallit tuen järjestämi- sen osalta ovat käytössä kaikissa esiopetuksen yk- siköissä, kou- luissa ja lukiossa. Toimintakulttuuri esiopetuksen yk- siköissä, kou- luissa ja lukiossa on kehittynyt tuen uudistuksen mu- kaisesti.	jäänyt opinnoissa jälkeen esimerkiksi terveydentilan tai ajanhallinnan ongelmien vuoksi) Ryhmämuotoisen tukiope- tuksen antamisesta on tullut vakiintunut toimintatapa.	on järjestetty edellisen lu- kuvuoden ajan ja toimin- taa kehitetään edelleen tämän lukuvuoden ai- kana. Esiopetuksen osalta to- teutunut	
Hyvin- vointia asumi- seen ja elämi- seen	Tuemme yhteisöllisyyttä ja mielen hyvinvointia tarjoa- malla yhteisöllistä ja saa- vutettavaa toimintaa kunta- laisille poikkihallinnollisena yhteistyönä.	Jatketaan vakiin- tuneiden poikki- hallinnollisten toi- mintamuotojen toteuttamista.	Toteutunut/ei toteutunut	Lasten ja nuorten kulttuu- riviikot toteutuneet poikki- hallinnollisena yhteis- työnä.	To- teu- tuu 

Tuloarviot ja määrärahat

<i>Sivistystoimi</i>									
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026	Muutettu	Toteuma	Tot. %	Toteuma- ennuste	Määrä- raha- muutos- esitys	
Sitovuustaso: toimintakate, netto*			muutok- set	TA2026	6/2026	6/2026	2026		
Toimintatuotot (+)	4 036	3 105	0	3 105	1 499	48,3 %	2 880	0	
Valmistus omaan käyttöön (+)	-0	0	0	0	0	0,0 %	0	0	
Toimintakulut (-)	-55 572	-58 281	0	-58 281	-28 528	48,9 %	-58 057	0	
Toimintakate, netto* (+/-)	-51 536	-55 176	0	-55 176	-27 029	49,0 %	-55 176	0	
Poistot ja arvonalentumiset (-)	- 431	- 791	0	- 791	- 330	41,8 %	- 790	0	
Tehtävän kokonaiskustannuk- set (+/-)	-51 966	-55 967	0	-55 967	-27 359	48,9 %	-55 967	0	

Perustelut toiminallisten ja taloudellisten ennakoiduille talousarviopoikkeamille:

Toimialan tuotot eivät kerry tasaisesti. Merkittävät laskutukset voidaan tehdä vasta viimeisellä kvartaalilla.

Määrärahamuutosesitys:

Ei määrärahamuutosesitystä.

Sivistystoimen hallinto

Toimielin: Sivistyslautakunta

Vastuualueen vastuhenkilö: Talous- ja hallintopäällikkö Kirsi Sinisalo

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Sivistystoimen hallintopalvelut toimi vastuualueiden johdon kumppanina vastaten toimialan toiminnan ja talouden seurannasta ja raportoinnista, sisäisestä laskennasta, talousarvion ja taloussuunnitelmien laadinnasta, hankinnoista, lautakunnan kokousten valmistelu- ja sihteeritehtävistä ja päätösten täytäntöönpanosta sekä sille osoitetuista muista yleis-, talous- ja henkilöstöhallinnon tehtävistä.

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

Toteutunut suunnitellusti.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunki-strategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alatavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Osaamista tulevaisuuden tekijöille	Perehtymissuunnitelman laatiminen sivistystoimen henkilöstölle.	Perehtymissuunnitelman mukaisten yhteisten toimintamallien jalkauttaminen sivistystoimessa.	Perehtymissuunnitelma on laadittu. (K/E) Perehtymissuunnitelmassa määritetyt toimintamallit on otettu käyttöön sivistystoimessa. (K/E)	Toimintamalleja on otettu käyttöön. Järjestelmän käyttöönotto tapahtuu syksyllä.	Toteutuu osittain 

Tuloarviot ja määrärahat

Sivistystoimen hallinto								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026 muutokset	Muutettu TA2026	Toteuma 6/2026	Tot. % 6/2026	Toteuma-ennuste 2026	Määrärahamuutosesitys
Sitovuustaso: toimintakate, netto*								
Toimintatuotot (+)	5	500	- 276	224	0	0,0 %	0	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	- 505	-1 041	329	- 712	- 202	28,3 %	- 487	0
Toimintakate, netto* (+/-)	- 500	- 541	54	- 487	- 202	41,4 %	- 487	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	- 500	- 541	54	- 487	- 202	41,4 %	- 487	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Hallinnon vastuualueelle on budjetoitu sivistystoimen hankkeiden talousarvio. Hankkeiden toteuma kohdentuu hanketta hallinnoiman vastuualueen tuottoihin ja kuluihin.

Määrärahamuutosesitys

Ei määrärahamuutosesitystä.

Varhaiskasvatus

Toimielin: Sivistyslautakunta

Vastuualueen vastuhenkilö: Varhaiskasvatusjohtaja Jarmo Korhonen

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Varhaiskasvatuksen tehtävänä on tarjota laadukasta opetusta, hoitoa ja kasvatusta varhaiskasvatuskäisille lapsille. Varhaiskasvatus tarjoaa myös perusopetuslain mukaista esiopetusta esiopetuskäisille lapsille. Varhaiskasvatus- ja esiopetuspaikka järjestetään kaikille halukkaille varhaiskasvatus- ja perusopetuslain mukaan. Varhaiskasvatus ja esiopetus perustuvat yhteistoimintaan lasten huoltajien kanssa ja osallisuutta vahvistetaan varhaiskasvatuslain ja esiopetussuunnitelman perusteiden mukaisesti. Varhaiskasvatus vastaa lasten kotihoidon- ja yksityisen hoidon tuesta, yksityisen palvelutuotannon palvelusetelipäätöksistä sekä toiminnan valvonnasta sääntökirjan mukaan sekä muille kunnille myytävistä ja muilta kunnilta ostettavista varhaiskasvatuspalveluista.

Sastamalan varhaiskasvatussuunnitelma on johdettu valtakunnallisista varhaiskasvatussuunnitelman perusteista. Paikallinen varhaiskasvatussuunnitelma toimii henkilöstön yhteisenä työvälineenä ja linjaa Sastamalan varhaiskasvatuksen pedagogisen toiminnan. Asiakirja varmistaa toiminnan yhtenäisyyden ja lasten ja heidän perheidensä yhdenvertaisen kohtelun.

Vuoden 2026 alkaessa varhaiskasvatuksen palveluverkkoon kuuluu 12 kunnallista päiväkotia, 10 koulujen yhteydessä toimivaa esiopetusyksikköä ja 15 perhepäivähoitajaa. Lisäksi Sastamalassa on kaksi yksityistä päiväkotia. Yksityinen palvelu on kunnallista palvelua täydentävää palvelua ja se lisää asiakkaille valinnan vaihtoehtoja. Yksityisten päiväkotien palveluissa käytetään palveluseteliä.

Varhaiskasvatuksen palveluiden ja varhaiskasvatussuunnitelman mukaisen toiminnan laatu varmistetaan panostamalla henkilöstön kouluttautumiseen, osallistumalla valtakunnalliseen kehittämistyöhön sekä työtä tukeviin verkostoihin. Tukea tarvitsevien lasten mahdollisuutta osallistua ja oppia toisten kanssa tuetaan yksiköissä kuuden varhaiskasvatuksen erityisopettajan avulla. Lisäksi varhaiskasvatus- ja esiopetuskäisten tuen tarpeeseen vastataan yhteistyössä Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa. Henkilöstön työhyvinvointiin ja työkyvyn ylläpitämiseen kiinnitetään huomiota.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Keikyän päiväkotia on juuri aloittanut toimintansa, johon Ulpun ja Tipulan päiväkotia ovat siirtyneet. 0-7 -vuotiaiden määrän arvioidaan vähenevän vuosittain ja varhaiskasvatuksen palveluverkon ylimääräisten lisäryhmien (Kiikan pk, Häijään pk) tarvetta tarkastellaan vuosittain. Varhaiskasvatuksen oma palvelusetelilaki astuu voimaan vuonna 2026, jonka mukaiseksi Sastamalan varhaiskasvatuksen palvelusetelitoiminta päivitetään.

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

Palvelutuotannossa ei poikkeusta suunniteltuun. Henkilöstön sairauspoissaolot on merkittävästi kasvaneet verrattuna edelliseen vuoteen. Samassa suhteessa myös sijaismäärärahoja on kulunut ennakoitua enemmän. Toimenpiteisiin sairauspoissaolojen selvittämiseen ja poissaolojen vähentämisen keinoihin on ryhdytty yhdessä työterveyshuollon kanssa.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alatavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Tarjoamme mahdollisuuksia yhteisöllisyyteen ja osallisuuteen	Liitämme varhaiskasvatuksen toiminnan ja alle kouluikäiset lapset osaksi lasten ja nuorten osallisuuden toimintakulttuuria.	Luomme alle kouluikäisten osallisuuden rakenteet osaksi varhaiskasvatuksen toimintaan ja lasten ja nuorten osallisuuden rakenteisiin. Järjestämme alle kouluikäisten huippukokouksen.	Rakenteet osallisuuden lisäämiselle on luotu mainitulla tavalla (K/E) Lasten huippukokous on järjestetty (K/E)	syksy 2026	To- teu- tuu 

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Toimialan kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alatavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Oppimisen tuen uudistuksen jalkauttaminen esiopetuksessa	Jalkautamme perusopetuslain mukaisen tuen uudistuksen esiopetuksessa ja vahvistamme henkilöstön osaamista toimintakulttuuriin muuttumisen mahdollistamiseksi.	Päivitämme esiopetus-suunnitelman Koulutamme ja perehdytämme henkilöstöä tuen uudistukseen liittyen	Esiopetussuunnitelma on päivitetty (K/E) Henkilöstöä on koulutettu/perehdytetty tuen uudistukseen liittyen (K/E)	Esiopetus-suunnitelma on päivitetty 6/2026 Koulutusta järjestetty keväällä 2026 ja jatkuu syksyllä 2026	To- teu- tuu 

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
0-7v ikäluokka 31.12.	1130	1105	1095	30.6.2026 1024
Kunnallisessa varhaiskasvatuksessa, ostopalveluiden piirissä, palvelusetelillä ja esiopetuksessa.	802	773	750	6/2026 vaka 604 täydentävä vaka 75
Esiopetusikäisten ikäluokka (+ 2-vuotinen esiopetus)	190	166	160	30.5.2026 tilanteessa 166 12.8.2026 tilanteessa 170
Lasten kotihoidontuen piirissä + osittainen hoitoraha	105 + 73	104 + 86	100+70	112 +94
Yksityishoidon tuen piirissä + palvelusetelien määrä	124	114	110	108

Tuloarviot ja määrärahat

Varhaiskasvatus								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026 muutokset	Muutettu TA2026	Toteuma 6/2026	Tot. % 6/2026	Toteuma-ennuste 2026	Määrärahamuutosesitys
Sitovuustaso: toimintakate, netto*								
Toimintatuotot (+)	838	528	46	574	364	63,4 %	574	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-15 433	-15 955	-55	-16 010	-7 650	47,8 %	-16 010	0
Toimintakate, netto* (+/-)	-14 595	-15 427	-10	-15 436	-7 286	47,2 %	-15 436	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-23	-58	0	-58	-32	54,4 %	-58	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-14 618	-15 485	-10	-15 495	-7 318	47,2 %	-15 495	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Toiminta toteutunut suunnitellusti. Sijaismäärärahojen riittävyyttä seurataan.

Määrärahamuutosesitys

Ei määrärahamuutosesitystä.

Perusopetus

Toimielin: Sivistyslautakunta

Vastuualueen vastuhenkilö: Opetuspäällikkö Kati Heikkilä

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Perusopetuksen vastuualueen tehtävä on perusopetuslain mukaisen opetuksen järjestäminen oppivelvollisuusikäisille Sastamalassa asuville lapsille ja nuorille. Perusopetuksella on sekä kasvatus- että opetustehtävä. Tavoitteena on tukea oppilaiden kasvua ihmisinä ja yhteiskunnan jäseninä sekä opettaa tarpeellisia tietoja ja taitoja. Perusopetus tuottaa oppilaille jatko-opintokelpoisuuden. Opetus järjestetään valtakunnallisten opetussuunnitelmien perusteiden sekä paikallisen opetussuunnitelman mukaisesti.

Opiskeluhuollon palveluista koulukuraattoripalvelut, koulupsykologipalvelut sekä kouluterveydenhuollon palvelut tuottaa Pirkanmaan hyvinvointialue. Monialainen yhteistyö toteutuu osana perhekeskusverkoston toimintaa. Perusopetus tuottaa hyvinvointialueelle kehitysvammaisten lasten lyhytaikaisena huolenpitoa toteutuvan loma-ajanhoidon.

Perusopetusta annetaan Sastamalassa vuoden 2026 alkaessa 13 koulussa, joista 10 on alakouluja, kaksi yläkouluja ja yksi yhtenäiskoulu (vl 1–9). Koululaisten aamu- ja iltapäivätoimintaa järjestetään 10 koululla. Varhaiskasvatus vastaa esiopetuksesta. Esiopetuksen ja esiopetusta täydentävän varhaiskasvatuksen sekä esi- ja alkuopetuksen niveltämisessä tehdään tiivistä yhteistyötä. Perusopetuslain mukaista oppimisen ja koulunkäynnin tukea järjestetään kaikilla kouluilla. Erityisluokkaopetus on järjestetty alueellisissa ja koko kunnan perusopetusta palvelevissa erityisluokissa. Sastamalan perusopetuksessa järjestetään joustavaa perusopetusta (JOPO) 7.–9. luokan oppilaille, joiden oppivelvollisuuden suorittaminen on vaarassa esimerkiksi heikon opiskelumotivaation tai runsaiden poissaolojen vuoksi. Vanhan tuen tukiluokat (alakoulun ja yläkoulun luokat) vastaavat tuen tarpeeseen niiden oppilaiden kohdalla, jotka eivät edes vahvoin tukitoimenpitein muuten selviydy koulussa ja jotka tarvitsevat monipuolista tukea. Nuorten työpaja Rotvallin kanssa tehdään yhteistyötä perusopetuksen päättövaiheessa tukea tarvitsevien oppilaiden osalta.

Laadukkaat ja ajantasaiset perusopetuksen palvelut turvataan huolehtimalla henkilöstön täydennyskoulutuksesta, olemalla mukana valtakunnallisessa kehittämistyössä ja turvaamalla hyvät oppimisympäristöt. Tuen järjestämisellä ja oppilashuollolla vahvistetaan kaikkien oppilaiden mahdollisuutta oppia.

Vuoden 2026 perusopetuksen kehittämisen painopisteitä ovat mm. oppimisen tuen uudistuksen mukaisen toimintakulttuurin kehittäminen, tiedolla johtamisen toimintamallien kehittäminen ja yhteisöllisyyttä tukevien toimintatapojen vahvistaminen. Monipuolisella kerhotoiminnalla tuetaan oppilaiden harrastusmahdollisuuksia.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Perusopetuksen oppilasmäärä laskee oppilasennusteen mukaan lukuvuonna 2026-27 noin 100 oppilaalla lukuvuoteen 2025-26 verrattuna. Tämä vaikuttaa myös oppilasmäärän mukaan maksettaviin valtionosuuksiin. Lisäksi valtion erityisavustukset vähenevät ja yleiset kustannukset ovat kasvaneet. Vuoden 2025 talousarvion yhteydessä leikattiin perusopetuksen tuntijakoa merkittävästi. Tämä vaikutti myös tuntikehyksen kertymään. Vastaavasti tuen uudistuksen myötä on jouduttu lisäämään resursseja erityisopetukseen sekä tukiopeetukseen. Perusopetuslain muutos toi velvoittavia minimi-tuntikehyksiä ja ryhmäkokoja koskevia määrittelyjä. Uudistukseen liittyen on kuntien valtionosuuteen tehty korotus (yleiskatteellinen, ei korvamerkitty). Laajassa kouluverkossa tuen uudistus tuo lisäkustannuksia, sillä lain vaatimukset on toteuduttava yhdenvertaisesti kaikissa kouluissa ja eri tasoinen tuki on oltava saatavilla niin pienillä kuin isoillakin kouluilla (pois lukien erityisluokkaopetus, jota ei ole järjestettävä kaikissa kouluissa).

Muistolan koulu ja esiopetus siirtyy valmistuviin väistötiloihin keväällä 2026. Tästä aiheutuu lisäkustannuksia (kalustus, materiaalit, vuokra). Äetsän koulu ja Sylvään koulu yhdistyvät elokuussa 2026. Muutoksesta saadaan henkilöstökulujen ja muiden kulujen säästöä. Vastaavasti koulukuljetuksien piiriin tulee lisää oppilaita ja Taitotalon vuokra nostaa Sylvään vuokratilaa. Sisäiset vuokrat nousevat myös Keikyän koulun uusien tilojen osalta. Oppilasmäärän laskua huomioidaan osaltaan tuntikehyksessä (yhdyksluokat ja ryhmäkoko). Tuen uudistuksen myötä myös yhdysluokkien ryhmäkoko on pidettävä maltillisena, jotta oppimisen edellytyksiä tukevat oppimisjärjestelyt voidaan tehdä uuden lain mukaisesti.

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

Tammikuussa on oppilasmäärän muutoksen vuoksi perustettu uusi maahanmuuttajien valmistavan opetuksen ryhmä Sylvälle. Tähän ei ollut erillistä varausta talousarviossa. Toimintaan saadaan osin valtionosuus takautuvasti. Muilta osin toiminta on toteutunut raportointijaksolla suunnitelman mukaisesti.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alataavoite	Toimialan alataavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Oppimisen tuen uudistus on jalkautunut ja lain mukaiset toimintamallit oppimisen tuen järjestämiseen on otettu käyttöön ja edelleen kehitetty varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa.	Perusopetuslain mukaiset toimintamallit oppimisen tuen uudistuksen osalta on jalkautettu ja toimintakulttuuri on muuttunut tuen uudistuksen mukaisesti.	Opetussuunnitelma on päivitetty ja toiminta jalkautettu kouluihin. Perusopetuslain mukaiset toimintamallit tuen järjestämisen osalta ovat käytössä kaikissa kouluissa. Toimintakulttuuri kouluissa on kehittänyt tuen uudistuksen mukaisesti.	Opetussuunnitelma on päivitetty ja hyväksytty. Uuden perusopetuslain ja opetussuunnitelman mukaiset paikalliset käytännöt on jalkautettu ja toimintakulttuuria on kehitetty uudistuksen mukaisesti. Henkilöstöä on perehdytetty uudistukseen.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti. Opetussuunnitelma on päivitetty ja hyväksytty. Uuden perusopetuslain ja opetussuunnitelman mukaiset paikalliset käytännöt on jalkautettu ja toimintakulttuuria on kehitetty uudistuksen mukaisesti. Henkilöstöä on perehdytetty uudistukseen.	To- teu- tunut ✔
Turvallinen toimintaympäristö	Perusopetuksen turvallisuusjohtamisen kehittyminen.	Turvallisuussuunnitelmien päivittäminen Turvallisuuskoulutusten toteuttaminen	Turvallisuussuunnitelmat on päivitetty Turvallisuuskoulutuksia on toteutettu	Turvallisuuskoulutusta on järjestetty. Suunnitelmia päivitetään edelleen. Kehittäminen jatkuu.	To- teu- tuu osit- tain ■

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Sastamalan oppilaskohtaiset kustannukset (ilman sairaalaopetusta ja vammaisopetusta)	11 193	12 500	12 000	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Oppilasmäärä vl 1-6 (20.9.)	1414	1 339	1258	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Oppilasmäärä vl 7-9 (20.9.)	809	776	760	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Oppilasmäärä perusopetus yht.	2223	2 115	2018	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Opetusryhmien keskikoko vl 1-6	14,4	15,9 (laskentaa muutettu, laskettu yleisopetuksen ryhmistä)	15	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Opetusryhmien keskikoko vl 7-9	16,1	16,1 (laskentaa muutettu, laskettu yleisopetuksen ryhmistä)	16	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Tuloarviot ja määrärahat

Perusopetus								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026	Muutettu	Toteuma	Tot. %	Toteuma-	Määrä-
Sitovuustaso: toimintakate, netto*			muutok-	TA2026	6/2026	6/2026	ennuste	raha-
			set				2026	muutos-
								esitys
Toimintatuotot (+)	1 913	1 376	123	1 499	597	39,8 %	1 499	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-28 666	-30 613	- 151	-30 764	-15 016	48,8 %	-30 764	0
Toimintakate, netto* (+/-)	-26 753	-29 237	-28	-29 265	-14 419	49,3 %	-29 265	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	- 190	- 492	0	- 492	- 202	41,1 %	- 492	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-26 943	-29 730	-28	-29 757	-14 621	49,1 %	-29 757	0

Lisätiedot:

Talousarviossa on huomioitu tuen uudistuksen vaikutukset. Lisäksi on huomioitu Äetsän koulun ja Sylvään koulun yhdistyminen (vakanssirakenne ja tuntikehys)). Muistolan koulun kalustus ja tv-t-hankinnat on huomioitu investoinneissa. Väistöstä aiheutuvat materiaalikulut on huomioitu Muistolan koulun käyttötaloudessa (kaikkia materiaalia ei voida sisäilmakohteesta siirtää, joten materiaaleja on uusittava). Vuokrien nousu uusien tilojen myötä (Taitotalo, Keikyän koulu, Mouhijärven yhteiskoulu) nostaa sisäisten vuokrien osuutta merkittävästi. Palkkojen nousun osuus on perusopetuksen henkilöstökulujen osalta merkittävä. Servin, Monetran ja Tieran kustannukset nousevat. Koulukuljetuskilpailutus ratkaisee kuljetuskustannusten tason.

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Valmistavan opetuksen kustannukset. Sijaiskulujen toteumaa seurataan.

Määrärahamuutosesitys

Ei määrärahamuutosesityksiä. Henkilöstökulujen tilannetta seurataan.

Määrärahamuutosesitys

Ei määrärahamuutosesitystä.

Lukiokoulutus

Toimielin: Sivistyslautakunta

Vastuualueen vastuhenkilö: vt. Rehtori Kristiina Vuorinen

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Lukiokoulutus jatkaa perusopetuksen opetus- ja kasvatustehtävää. Lukiokoulutuksen tehtävänä on laaja-alaisen yleissivistyksen vahvistaminen ja riittävien valmiuksien antaminen jatko-opintoihin ja työelämään. Sastamalan lukiokoulutus tarjoaa monimuotoisia lukio-opintoja nuorille. Lisäksi Vammalan lukio tarjoaa lukio-opintoja ammatillisessa koulutuksessa oleville kahden tai kolmen tutkinnon suorittajille. Myös Vammalan lukion perusvaltionosuudella rahoitettavat lentopallon ja shakin valmennuslinjat ovat osa opiskelumahdollisuuksien laaja-alaisuutta. Lukiokoulutuksessa edistetään kaikkien urheilijoiden tavoitteellisen urheilu-uran ja lukio-opintojen yhdistämistä erityisellä opintosuunnitelmalla.

Vammalan lukio on laadukas yleislukio, jonka tavoitteena on taata opiskelijoilleen hyvät lähtökohdat jatko-opintoihin ja työelämään. Laadukkaan opetuksen lisäksi toiminnassa kiinnitetään huomiota tulevaisuuden työelämässä vaadittuihin itsenäisen ja ryhmässä työskentelyn taitoihin. Kansainvälinen toiminta on suunnitelmallista, aktiivista ja jatkuvaa. Lukiokoulutuksessa tehdään aktiivista yhteistyötä korkeakoulujen ja elinkeinoelämän kanssa.

Vammalan lukio tarjoaa niin laajat opiskelumahdollisuudet, ettei opiskelijan tarvitse hakeutua suurempien kaupunkien lukioihin. Kaikki valtakunnalliset pakolliset ja syventävät lukiokurssit tai valtakunnalliset pakolliset ja valinnaiset opintojaksot

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

tarjotaan lähiopetuksena opiskelijoille vuosittain tai ainakin kerran lukio-opintojen aikana. Vammalan lukion toiminnassa korostuu kansainvälisyys.

Laadukkaat ja ajantasaiset lukiokoulutuksen palvelut turvataan huolehtimalla henkilöstön täydennyskoulutuksesta, seuraamalla valtakunnallista kehittämistyötä ja turvaamalla hyvät oppimisympäristöt sekä riittävän laaja opetustarjonta.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Vammalan lukiossa tarjotaan laadukasta opetusta ja keskitytään edistämään hyvinvointia, joka edistää oppimista ja hyvien jatko-opinto- ja työelämävalmiuksien saavuttamista. Monipuolisella ja laajalla opintojaksotarjonnalla varmistetaan, että oman kaupungin lähilukiossa on mahdollista rakentaa omannäköinen lukiopolk.

Oppimisen tuen uudistus ja erityisopetuksen laajeneminen lukiokoulutuksessa on vakiintunut toimintatapa. Varmistetaan, että henkilöstön osaaminen on ajantasaista ja vastaa lukiokoulutuksen tavoitteisiin.

Tehostetaan lukiokoulutuksen markkinointia valtakunnallisesti ja lähialueilla etenkin lisäämällä näkyvyyttä sosiaalisessa mediassa.

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

Toiminta on toteutunut raportointijaksolla suunnitelman mukaisesti.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunki-strategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alatavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Tarjoamme mahdollisuuksia yhteisöllisyyteen ja osallisuuteen	Lukion kansainvälisyystoiminta on suunnitelmallista	Kansainvälisyysuunnitelman laatiminen	Kansainvälisyysuunnitelma on laadittu	Toteutunut suunnitelman mukaisesti. Kansainvälisyysuunnitelma laadittu.	To- teu- tu- nut 
Panostamme lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointiin	Lukiolain mukaiset toimintamallit oppimisen tuen järjestämiseen on otettu käyttöön ja edelleen kehitetty.	Ohjauksen käsikirja ohjaa oppimisen tuen toteuttamista.	TEE-pajojen toiminta on vakiintunut. (= erityisopettajan ja aineenopettajan ohjaama itsenäinen työskentely, jos opiskelija on jäänyt opinnoissa jälkeen esimerkiksi terveydentilan tai ajanhallinnan ongelmien vuoksi) Ryhmämuotoisen tukiopetuksen antamisesta on tullut vakiintunut toimintatapa.	Lukiossa ryhmäkohtaisen tukiopetuksen antamisesta on tullut vakiintunut toimintatapa. TEE-pajoja on järjestetty edellisen lukuvuoden ajan ja toimintaa yritetään kehittää edelleen tämän lukuvuoden aikana.	To- teu- tuu 

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Opiskelijat, nuorten lukiokoulutus	277	290	304	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Opiskelijat, ammatillukio	8	10	8	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Opetusryhmien keskikoko	22,8	22,9	26	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Kevään ylioppilastutkinnon yleisarvosana	4,40	4,37	4,35	
Kustannukset e / opiskelija (ilman ammatillukiolaisia)	9280	9530	9140	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.

Tuloarviot ja määrärahat

Lukiokoulutus								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026 muutokset	Muutettu TA2026	Toteuma 6/2026	Tot. % 6/2026	Toteuma-ennuste 2026	Määräraha-muutos-esitys
Sitovuustaso: toimintakate, netto*								
Toimintatuotot (+)	252	20	22	43	43	100,5 %	43	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-2 764	-2 825	-23	-2 848	-1 364	47,9 %	-2 848	0
Toimintakate, netto* (+/-)	-2 512	-2 804	-1	-2 805	-1 321	47,1 %	-2 805	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-13	-11	0	-11	-6	50,5 %	-11	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-2 525	-2 815	-1	-2 816	-1 327	47,1 %	-2 816	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Määrärahamuutosesitys

Ei määrärahamuutosesitystä.

Elämänlaatu

Toimielin: Sivistyslautakunta

Vastuualueen vastuhenkilö: Sivistysjohtaja Pekka Kares

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Elämänlaadun vastuualueen tehtävänä on järjestää ja mahdollistaa kuntalaisille vapaa-aikapalveluita, jotka luovat pohjaa henkiseen, fyysiseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin sekä tukevat kasvua, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta. Toiminta ulottuu kaikkiin ikä- ja väestöryhmiin. Lasten ja nuorten palveluiden osalta vastuualueen toiminta on keskeinen osa perhepalveluverkostoa.

Liikunta- ja nuorisopalvelut yhdistyivät yhdeksi toimintayksiköksi 1.1.2021. Liikuntapalveluiden tehtävät määritellään liikuntalaissa (390/2015) ja nuorisopalveluiden tehtävät nuorisolaissa (1285/2016). Liikunta- ja nuorisopalvelut järjestävät monipuolisesti maksuttomia ja/tai edullisia hyvinvointia edistäviä palveluita kaiken ikäisille kuntalaisille. Yksikön tehtäväkenttään sisältyy mm. liikuntapaikkojen hoito- ja kunnossapito tehtävät sekä varaukset, uimaopetus ja vesiliikunta sekä muu ohjattu liikuntatoiminta, kerho- ja leirit toiminta, yksilö- ja pienryhmätyö, nuorisotilatyö, liikuntaneuvonta- ja terveysliikunnan järjestäminen sekä erityisryhmien liikunnanohjaus. Toiminnassa painottuu järjestöjen ja seurakuntien kanssa tehtävä tiivis yhteistyö sekä kuntalaisten osallisuuden tukeminen (mm. seuraparlamentin järjestäminen ja nuorisovaltuuston ohjaaminen).

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Kirjasto- ja tietopalveluja tarjotaan kirjastolain (1492/2016) 6 §:n mukaan: tarjotaan pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisäilytöihin, ylläpidetään monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa, edistetään lukemista, kirjallisuutta ja yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua, tarjotaan tietopalvelua ja ohjausta tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon sekä tarjotaan tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan.

Kulttuuripalveluiden tehtävät määritellään kuntien kulttuuritoimintalaissa (166/2019). Kunnan tehtävänä on edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä, luoda edellytyksiä taiteelliselle työlle ja toiminnalle, edistää kulttuurin ja taiteen harrastamista sekä niihin liittyvää kansalaistoimintaa, tarjota mahdollisuuksia kulttuurin ja taiteen eri muotojen ja alojen tavoitteellisen taide- ja kulttuurikasvatukseen, edistää kulttuuriperinnön ylläpitämistä ja käyttöä sekä paikallista identiteettiä tukevaa ja kehittävää toimintaa, edistää kulttuuria ja taidetta osana asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä paikallista ja alueellista elinvoimaa, edistää kulttuurista vuorovaikutusta ja kansainvälistä toimintaa ja toteuttaa muita kulttuuriin ja taiteeseen liittyviä toimia.

Sastamalan Opisto tuottaa laadukkaita vapaan sivistystyön palveluita tarjoten kuntalaisille monipuolisia mahdollisuuksia vapaa-ajanviettoon ja elinikäiseen oppimiseen. Osa opetustunneista kohdennetaan työllisyyttä ja elämänhallintaa tukeviin koulutuksiin. Sastamalan Opisto järjestää kotoutumiskoulutusta maahanmuuttajille, joiden kotoutumishjelmaan kotoutumiskoulutus on kirjattu.

Sastamalan Taidekoulu tuottaa laadukkaita taiteen perusopetuksen palveluita. Taidekoulu tarjoaa opetusta musiikissa (laaja oppimäärä) sekä tanssissa, teatterissa, käsityössä ja kuvataiteessa (yleinen oppimäärä). Opetus on ensisijaisesti lapsille ja nuorille tapahtuvaa, tavoitteellista ja tasolta toiselle siirtyvää kunkin taiteenalan opetusta.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Nykyisiä sisä- ja ulkoliikuntapaikkoja kunnostetaan ja uusia rakennetaan. Koulunuorisotyön käytäntöjä kehitetään. Alle 18-vuotiaalle suunnattu. Puistoruokailu toteutettiin kesäkuussa ensimmäistä kertaa, kolme viikon aikana jaettiin 1768 ruoka-annosta. Toteutus onnistui kaupungin, seurakuntien ja järjestöjen yhteistyöllä. Tälle ei erillistä varausta talousarviossa, kustannus noin 15 000 €.

Kirjasto- ja tietopalveluissa painopistealueena on lasten- ja nuorten kirjastotyö (etenkin perusopetuksen yhteistyösopimuksen toteuttaminen) sekä toiminnan kehittäminen kohti valtakunnallisen Lukeva kunta -hankkeen (meillä Lukeva Sastamala) tavoitteita. Henkilöstöresurssin pienemisen (- 2htv vuodesta 2025) myötä työtehtäviä ja toimintatapoja muotoillaan uudelleen mm. kehittämällä henkilöstön tiimirakennetta.

Sastamalan Taidekoulu jatkaa ja kehittää yhteistyötään varhaiskasvatukseen, perusopetuksen ja lukion kanssa. Varhaiskasvatuksessa pilotoiti varhaisiän musiikkikasvatustoiminnasta, perusopetuksessa integroitu opettajayhteistyötä ja lukion kanssa toteutettu selvitystä musiikin tulevasta ylioppilaskirjoitusmahdollisuudesta.

Sastamalan Opiston opetustilojen esitystekniikkaa nykyaikaistetaan digi-investointirahalla. Työllisyyttä edistävien koulutusten (ml. kotoutumiskoulutus) toteutus ja kehitystyö jatkuu yhteistyössä työllisyyspalvelun kanssa.

Kulttuuripalvelujen järjestämisestä tehdään selvitys MDI:n kanssa vuoden 2026 aikana. Sastamalan kaupunki on kulttuuripalveluiden kautta ollut mukana Operaatio Pirkanmaa – Kuntien kulttuuriverkostossa ja Tampereen vetämässä Toimintakykyä ja osallisuutta etsivällä kulttuurisella vanhustyöllä TOSIKUVA – hankkeessa

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

Toteutunut suunnitellusti.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunki-strategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alatavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Tarjoamme mahdollisuuksia osallisuuteen ja yhteisöllisyyteen.	Vahvistetaan vaikuttamistoimielinten roolia elämänlaadun palveluiden suunnittelussa.	Järjestetään vaikuttamistoimielimille vähintään yksi osallistava työpaja poikkihallinnollisesti, esitellään elämänlaatupalveluiden palveluita	Vähintään yksi työpaja toteutunut (K/E) Elämänlaatupalveluiden toimintayksiköiden (6)	Työpaja ei toteutunut 6 / 2026	Toteutuu osittain

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Toimialan kaupunki-strategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alatavoite	Toimialan alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
		vaikuttamistoimielimille ja pyydetään tarvittaessa lausuntoja.	toteutuneet esittelyt vaikuttamistoimielimissä. Vaikuttamistoimielimiltä (kulttuuriasiainneuvotte-lukunta, vanhusneuvosto, vammaisneuvosto, nuorisovaltuusto) on pyydetty lausunnot palveluverkkoselvitykseen.	Elämänlaatupalveluita esitelty vaikuttamistoimielimissä. Vaikuttamistoimielimiltä pyydetty lausunnot palveluverkkoselvitykseen.	
Kaupungin vetovoima ja imago	Tuotetaan kiinnostavia vapaa-ajanpalveluita ja tapahtumia.	Toteutetaan asiakas- ja kävijätyytyväisyystutkimus.	Asiakas- ja kävijätyytyväisyys kyselyissä vähintään aiemmalla tasolla tai parempi.	6 / 2026 mennessä tehty asiakastytyväisyyskysely vähintään samalla tasolla tai parempia	To- teutu- nut 
Sivistyksen palveluverkon päivittäminen.	Ikääntyneiden määrän kasvun huomioiminen palveluverkkoselvityksessä ja palveluiden järjestämisessä.	Osana palveluverkkoselvitystä on tunnistettu 75-vuotta täyttäneiden merkitävän määrän kasvun vaikutukset tulevaisuuden palvelutarpeeseen.	Palveluverkkoselvityksessä on tunnistettu 75-vuotta täyttäneiden määrän kasvun vaikutukset tulevaisuuden palvelutarpeeseen (K/E).	Kyllä	To- teutu- nut 
Tarjoamme mahdollisuuksia yhteisöllisyyteen ja osallisuuteen	Liikkumishjelmaan liittyvien tavoitteiden ja kehittämistoimenpiteiden valinta sekä toimeenpano poikkihallinnollisena yhteistyönä.	Selvitetään mahdollisuudet jatkaa liikkumishjelman valmistelua hankerahoituksella.	Hankerahoitus suunnitelman jatkotyöstöön (K/E)	E hankerahoitusta ei myönnetty. Liikkumishjelman asiakirja on valmisteltu perintövaroin. Asiakirja sisältää mm. Nykytilan kuvauksen, vision ja kärkiteemat ohjelmakaudelle 26-35	To- teu- tuu 

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Asiakaskäynnit	1 025 000	901 400	850 000	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Järjestöavustusten määrä, euroa/asukas	10,38	8,79 e	8	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Opistojen opetustuntien määrä: Sastamalan Taidekoulu Sastamalan Opisto	27 165	25 196	27 100	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Elämänlaatupalvelut; käyttötalouden net-tomenot/asukas	312	307 e	314 €	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.
Kirjasto- ja tietopalvelut; kokonaislainaus-määrä	431 283	445 632	430 000	Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä.

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Tuloarviot ja määrärahat

Elämänlaatu								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026	Muutettu	Toteuma	Tot. %	Toteuma-	Määrä-
Sitovuustaso: toimintakate, netto*			muutok-	TA2026	6/2026	6/2026	ennuste	raha-
			set				2026	muutos-
								esitys
Toimintatuotot (+)	1 028	680	84	765	495	64,8 %	765	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	-0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-8 204	-7 848	- 100	-7 948	-4 296	54,1 %	-7 948	0
Toimintakate, netto* (+/-)	-7 176	-7 167	-16	-7 183	-3 801	52,9 %	-7 183	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	- 204	- 228	0	- 228	-91	39,7 %	- 228	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-7 380	-7 396	-16	-7 412	-3 891	52,5 %	-7 412	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Puistoruokailu toteutettiin kesäkuussa ensimmäistä kertaa, kolme viikon aikana jaettiin 1768 ruoka-annosta. Toteutus onnistui kaupungin, seurakuntien ja järjestöjen yhteistyöllä. Tälle ei erillistä varausta talousarviossa, kustannus noin 15 000€.

Varhaisiän musiikkikasvatuksen toimintaa järjestetty pilotointina puolessa varhaiskasvatuksen yksiköistä Taidekoulun toimesta. Toimintaa määrä laajentaa syksyllä 2027 koskemaan kaikkia varhaiskasvatuksen yksiköitä.

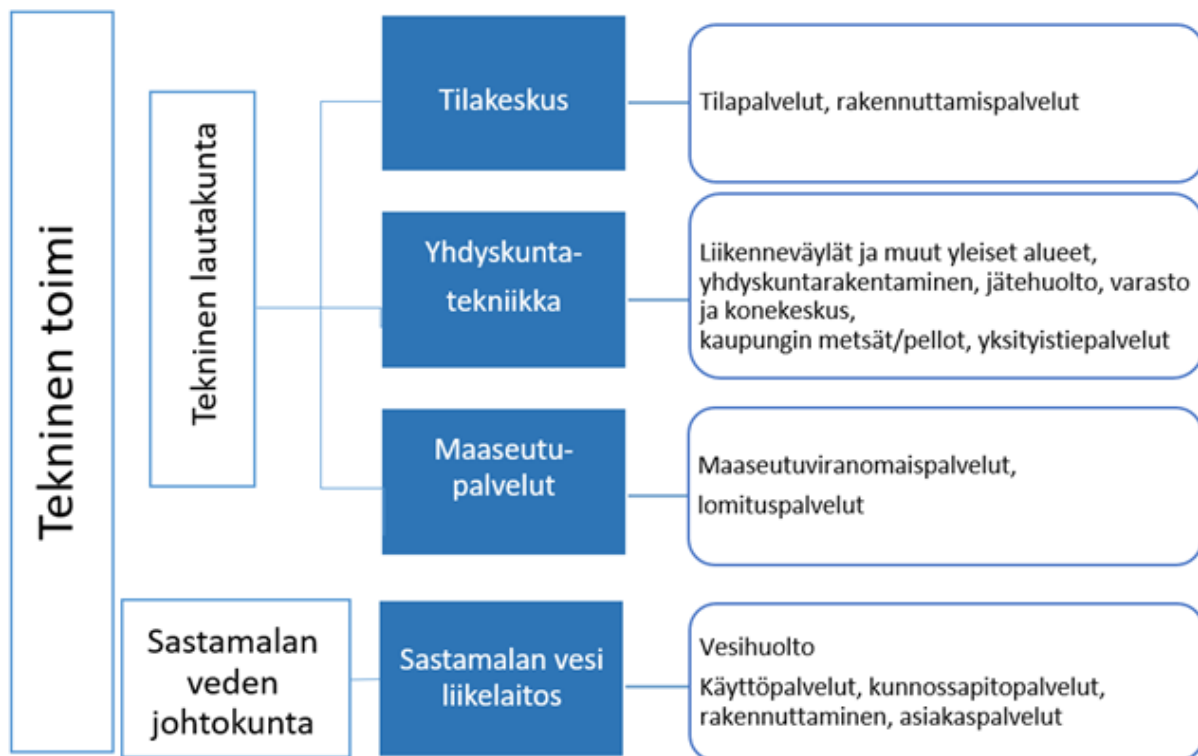
Määrärahamuutosesitys

Ei määrärahamuutosesitystä.

Tekninen toimi

Toimialan vastuhenkilö: Tekninen johtaja Kimmo Toukoniemi

Toimialan tehtäväkaavio



Toimialan päätehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Tekninen toimiala tuottaa ja ylläpitää toimivaa ja viihtyisää elinympäristöä suunnittelemalla infrastruktuuria, rakentamalla, rakennuttamalla ja ylläpitämällä yhdyskuntatekniikkaa ja vesihuoltoa. Tekniseen toimialaan kuuluva tilakeskus tuottaa ja ylläpitää laadukkaat ja kilpailukykyiset vuokratilat sekä kaupungin organisaatioille että ulkoisille vuokralaisille. Toimialaan kuuluu myös lähes koko Pirkanmaan ja Satakunnan kattavat lomituspalvelut sekä Hämeenkyrön, Ikaalisten ja Sastamalan kattavat maaseutuviranomaispalvelut.

Toimialan katsaus vastuualueittain raportointijaksolle

Sylvään A-talon luokkatilamuutokset olivat käynnissä ja valmistuivat aikataulussa. Muistolan väistötilat valmistuivat ja otettiin käyttöön maaliskuun lopussa. Muistolan koulun ja Sylvään liikuntahallin purkutyöt aloitettiin kesällä. Jäähallin huoltorakennuksen yhteistyöhankkeen rakennuslupa on haettu ja saatu. Pehulan koulun piha- ja urheilukenttä rakennetaan kesän aikana.

Käytöstä poistuneita rakennuksia on onnistuneesti myyty. Raportointijakson aikana on myyty Tipulan päiväkotikeikyn hammashoitola, Suodenniemen terveystalo, Harjukadun ryhmä, Vesaranta, Keikyn terveystalo, ns. Niemisen kiinteistö, Kiikoisten terveyskeskus, Honkakoti ja Kiikan nuorisotalo.

1.1.2026 sote-kiinteistöt yhtiöitettiin Koy Sastamalan Palvelukiinteistöihin ja vuokra-asuntokohteet siirrettiin Sastamalan Vuokratilat Oy:lle.

Talvikunnossapidon osalta alkuvuosi on ollut aiempia helpompaa, mikä näkyy säästyneinä kustannuksina.

Pentinkulma -nimisen kadun rakentamista on jatkettu mahdollistaen uusien pientalotonttien rakentumisen. Katujen ja vesihuollon saneeraus on ollut käynnissä Onkiniemenkadulla ja Heikinkujalla. Kesän katusaneeraukset on aloitettu suunnitelman mukaisesti.

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Leimikot on kilpailutettu ja ensimmäiset hakkuut tehty.

Lomituspalveluissa tapaturmavakuutusmaksut tulevat ylittämään talousarvion. Tähän varauduttiin käyttösuunnitelman muutoksella maaliskuun osavuositarkastuksessa.

Alkuvuodesta oli poikkeuksellisen paljon vesijohtovuotoja. Tämä nostaa kunnossapidon kustannuksia. Etäluettavien mittareiden vaihtotyö jatkuu. Mittareita on raportointijaksolla vaihdettu Vammalan alueella, jossa vaihtotyö jatkuu vielä tänä ja ensi vuonna.

Tuloskortti / Toimialan toiminnalliset tavoitteet

Strategi- nen va- linta	Toimialan kaupunki- strategiasta johdettu ta- voite	Sitova tavoit- tetaso	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Elinvoi- maa- työstä ja yrittäjyy- destä	Strategisten investointi- kohteiden to- teuttaminen	Vuoden 2026 investointi- kohteiden to- teuttaminen	Investoin- tiohjel- man to- teuttamis- vaihe	Alkuvuoden aikana on yhdyskuntatekniikan osalta tehty Pentinkulman jatke ja aloitettu Onkiniemenkadun ja Heikinkujan saneeraus. Hopun tekonurmikentän uusiminen on kilpailutettu ja keskuskentän saneerauksen suunnittelu on käynnissä. Asfaltointien 1. vaihe on tehty. Sylväänlahden uusi venelaituri, jäähöitokone, traktori ja harjalaite on hankittu. Kiikan tulvasuojelun suunnittelu on käynnissä ja leikkipuistojen saneerausta on jatkettu. Tilakeskuksen investoinneissa Sylvään A-talon luokkatilamuutokset olivat käynnissä ja valmistuivat aikataulussa. Muistolan väistötilat valmistuivat ja otettiin käyttöön maaliskuun lopussa. Jäähallin huoltorakennuksen yhteistyöhankkeen rakennuslupa on haettu ja saatu. Pehulan monipalvelukeskuksen piha- ja urheilukenttä rakennetaan kesän aikana.	To- teu- tuu 
Hyvinvoin- tia asumi- seen ja elämiseen	Kaupungin omaisuuden hallinta	Toiminnan sopeuttami- nen muuttu- neeseen toi- mintaympä- ristöön	Tehdyt toimenpi- teet	Tyhjiä kiinteistöjä on myyty onnistuneesti	To- teu- tuu 
Elinvoi- maa- työstä ja yrittäjyy- destä	Yrittäjyyden edellytysten tukeminen	Palvelutason ylläpitäminen	Tehdyt toimenpi- teet	Rakennettua ympäristöä on ylläpidetty määrärahojen puitteissa.	To- teu- tuu 

Tuloarviot ja määrärahat

Tekninen toimi	TP2025	TA2026	TA2026 muutokset	Muutettu TA2026	Toteuma 6/2026	Tot. % 6/2026	Toteuma- ennuste 2026	Määräraha- muutosesitys
Nettositova (1000 €)								
Sitovuustaso: toimintakate, netto*								
Toimintatuotot (+)	28 087	23 307	804	24 111	12 349	51,2 %	24 152	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	188	233	0	233	62	26,7 %	232	0
Toimintakulut (-)	-26 063	-24 661	- 650	-25 311	-12 416	49,1 %	-25 172	0
Toimintakate, netto* (+/-)	2 212	-1 121	154	- 967	-5	0,6 %	- 788	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-6 944	-6 653	0	-6 653	-3 243	48,8 %	-6 653	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-4 732	-7 774	154	-7 620	-3 249	42,6 %	-7 441	0

Perustelut toiminallisten ja taloudellisten ennakoiduille talousarviopoikkeamille:

Määrärahamuutosesitys:

Tilakeskus

Toimielin: Tekninen lautakunta

Vastuualueen vastuuhenkilö: Tekninen johtaja Kimmo Toukonieni

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Vastuualueen perustehtävänä on kaupungin rakennusten ylläpito-, korjaus- ja uudisrakentaminen, sekä rakennusomaisuuden säilyttäminen, kehittäminen ja jalostaminen.

Tilakeskus tuottaa sisäisille ja ulkoisille vuokralaisille laadukkaita ja kilpailukykyiset tilat. Tilakeskus omistaa ja hallinnoi kaupungin rakennusomaisuutta ja tarjoaa kaupungin toimialoille tarvittavat tilat. Tilakeskus huolehtii myös uudis- ja perusparannushankkeiden suunnittelusta ja rakennuttamisesta.

Tilakeskus käsitellään kirjanpidossa laskennallisena taseyksikkönä.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Kiinteistöjen ylläpito ja hoito salkutusperiaatteen mukaisesti. Investoinnit keskitetään kaupungin ydintoimintaa tukeviin kiinteistöihin. Käyttöä vaille jäävistä rakennuksista on luovuttava (myytävä, purettava tai muokattava jatkokäyttöön) mahdollisimman pian. Tilojen myynnissä tehdään aktiivista yhteistyötä konsernihallinnon kanssa, joka toimeenpanee kiinteistöjen myynnit.

Vuoden 2026 alusta sote-kiinteistöt yhtiötetään Koy Hopunkallioon ja vuokra-asunnot siirretään Sastamalan Vuokratalot Oy:lle.

Vastuualueen toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat raportointijaksolla

Sylvään A-talon luokkatilamuutokset olivat käynnissä. Muistolan väistötilat valmistuivat ja otettiin käyttöön maaliskuun lopussa. Muistolan koulun ja Sylvään liikuntahallin purkutyöt on aloitettu. Jäähallin huoltorakennuksen yhteistyöhankkeen rakennuslupa on haettu ja saatu. Pehulan vanha koulu purettiin ja pihan rakennustyöt on aloitettu.

Käytöstä poistuneita rakennuksia on onnistuneesti myyty. Raportointijakson aikana on myyty Tipulan päiväkotikiikkyä, Suodenniemen terveystalo, Harjukadun ryhmä, Vesaranta, Keikyän terveystalo, ns. Niemisen kiinteistö, Kiikoisten terveyskeskus, Honkakoti ja Kiikan nuorisotalo. Näiden kiinteistöjen lisäksi on myyty yksi asunto-osake.

1.1.2026 sote-kiinteistöt yhtiöitettiin Koy Sastamalan Palvelukiinteistöihin ja vuokra-asunto-kohteet siirrettiin Sastamalan Vuokratalot Oy:lle.

Valtuustotason sitovat taseyksikön tulostavoitteet vuodelle 2026 (1000 eur)			Toteuma 6/2026
Tulostavoite	1 739 (KVALT 22.6.2026 § 29)		3 868
Korvaus jäännöspääomasta	725		363
Taseyksikön investointeihin sitoutuneen lainapääoman muutos	-398 (KVALT 22.6.2026 § 29)		5 043
Kokonaisinvestointien nettomäärä	5 935 (KVALT 20.4.2026 § 17 & KVALT 22.6.2026 § 29)		7 797
Vuonna 2026 toteutettavat yli 500 000 euron hankkeet	Kustannukset TA2026	Kokonais-kustannusarvio	Toteuma 6/2026
Pehulan monipalvelukeskus	600	9 500	13
Sylvään A-talon luokkatilamuutokset	1 000	1 000	693
Jäähallin huoltorakennus	150	500	10

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunki-strategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alatavoite	Toimialan alatavoitteen toteutamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Kaupungin omaisuuden hallinta	Tilapalveluverkko päivitetään vastaamaan muuttunutta toimintaympäristöä	Kiinteistöjen myynti	Tyhjien kiinteistöjen määrä	Kesäkuun loppuun mennessä on myyty yhdeksän kiinteistöä: Tipulan päiväkotikiikkyä hampashoitola, Suodenniemen terveystalo, Harjukadun ryhmä, Vesaranta, Keikyän terveystalo, ns. Niemisen kiinteistö, Kiikoisten terveyskeskus, Honkakoti ja Kiikan nuorisotalo. Lisäksi on myyty yksi asunto-osake.	To- teu- tunut 
Strategisten investointikohteiden toteuttaminen	Jäähallin huoltorakennuksen toteutus yhteistyöhankkeena SASKYN kanssa	Huoltorakennuksen rakentaminen alkaa	Rakentamisen eteneminen	Rakennuslupa on haettu ja saatu.	To- teu- tuu 

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Tyhjien kiinteistöjen määrä			8	5
Rakennusmäärä m ²	135 300	138 500	104 800	103 700

Tuloarviot ja määrärahat

Tilakeskus								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026 muutokset	Muutettu TA2026	Toteuma 6/2026	Tot. % 6/2026	Toteumaennuste 2026	Määrärahamuutosesitys
Sitovuustaso: toimintakate, netto*								
Toimintatuotot (+)	14 204	10 635	154	10 789	5 632	52,2 %	10 830	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	44	30	0	30	25	82,3 %	30	0
Toimintakulut (-)	-8 518	-7 915	0	-7 915	-3 578	45,2 %	-7 776	0
Toimintakate, netto* (+/-)	5 730	2 749	154	2 903	2 079	71,6 %	3 084	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-4 178	-3 689	0	-3 689	-1 797	48,7 %	-3 689	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	1 553	- 940	154	- 786	281	-35,8 %	- 605	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Kiinteistöjen onnistunut myynti tuo säästöä ylläpitokustannuksiin. Käyttöomaisuuden myyntivoittoja on yhtiöittämisen ja kiinteistöjen myynnin johdosta kertynyt jo n. 220 000 €.

Määrärahamuutosesitys

Yhdyskuntatekniikka

Toimielin: Tekninen lautakunta

Vastuualueen vastuhenkilö: Yhdyskuntatekniikan päällikkö Pasi Lähtenmäki

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Yhdyskuntatekniikan tehtävänä on vastata yhdyskuntarakentamisesta, liikenneväylien ja yleisten alueiden kunnossapidosta, varastosta, konekeskuksesta, jätehuollosta, kaupungin metsistä sekä yksityistieavustuksista.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Investointiohjelman toteuttaminen ja hyvin toimivan kaupunkiympäristön kunnossa pitäminen.

Vesihuoltoverkostojen (Sastamalan Veden kanssa) ja katujen saneerausta jatketaan vuosittain. Katuvalaistuksen saneeraus vähemmän energiaa käyttäviin ratkaisuihin jatkuu. Asfaltointien 1. vaihe, Sylvään uuden venelaituri ja konehankintoja on tehty.

Metsien hoitoa ja hakkuita toteutetaan metsäsuunnitelman pohjalta.

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

Talvikunnossapidon osalta alkuvuosi on ollut aiempia helpompi, mikä näkyy säästyneinä kustannuksina.

Pentinkulma -nimisen kadun rakentamista on jatkettu mahdollistaen uusien pientalotonttien rakentumisen. Katujen ja vesihuollon saneeraus on ollut käynnissä Onkiniemenkadulla ja Heikinkujalla.

Leimikot on kilpailutettu ja ensimmäiset hakkuut tehty.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunki-strategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alavaroite	Toimialan alavaroitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Kaupungin omaisuuden hallinta	Luonnon monimuotoisuuden tukeminen yhdyskuntatekniikan hankkeissa	Luonnonmuokkauksen alueiden säilyttäminen/lisääminen	Kohteiden lukumäärä	Kohteita on toteutettu n. 10 kpl.	To- teu- tunut 
Kaupungin omaisuuden hallinta	Omaisuserien tarkempi selvittäminen	Katuvalaistusverkon inventoinnin jatkaminen	Inventoitujen valaisimien määrä	Vuonna 2025 aloitettua katuvalaistusverkon inventointia jatkettiin alkuvuodesta 2026. Inventoituja valaisimia on 105 katuvalaistuskeskuksen alueella yhteensä 6690 kpl kattaen kaupungin ylläpitämän katu-/ tievalaistusverkon kokonaan ja pienen määrän yksityistieiden valoja.	To- teu- tunut 

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Kunnossapidettäviä väyliä, km	189	190	190	190
Kevyttiikenneväyliä, km	88	88	88	88
Hoidettavia puistoja ja katuviheriöitä, ha	65	65	65	65
Puistometsiä, ha	140	140	140	140
Kunnossapitoavustusta hakaneiden yksityisteiden lukumäärä (kpl), kokonaispituus Sastamalan alueella (km) ja avustettava pituus (km)	366 771 695	375 782 697	375 782 697	375 779 703
Kaupungin ulosvuokrattu peltopinta-ala, ha	280	285	284	284
Kaupungin omistuksessa oleva metsäpinta-ala, ha	2172	2183	2183	n. 2183
Metsän myyntitulo, €	621 527	244 741	260 000	139 521

Tuloarviot ja määrärahat

Yhdyskuntateknikka								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026 muutok- set	Muutettu TA2026	Toteuma 6/2026	Tot. % 6/2026	Toteuma- ennuste 2026	Määrä- raha- muutos- esitys
Sitovuustaso: toimintakate, netto*								
Toimintatuotot (+)	951	946	40	986	441	44,7 %	986	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	144	202	0	202	37	18,5 %	202	0
Toimintakulut (-)	-4 582	-4 793	-40	-4 833	-2 361	48,8 %	-4 833	0
Toimintakate, netto* (+/-)	-3 487	-3 644	0	-3 644	-1 883	51,7 %	-3 644	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-2 766	-2 964	0	-2 964	-1 446	48,8 %	-2 964	0
Tehtävän kokonaiskustannuk- set (+/-)	-6 253	-6 608	0	-6 608	-3 329	50,4 %	-6 608	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Puunmyyntituloja kertyy vaiheittain hakkuiden mukaan. Tulojen kertymä saattaa jäädä arvioitua pienemmäksi.

Maa- ja metsätalouden tilanne on nostanut polttoaineiden ja eri materiaalien kustannuksia huomattavasti. Tässä vaiheessa talousarvioon varatun kokonaismäärärahan ennakoita riittävän.

Määrärahamuutosesitys

Maaseutupalvelut

Toimielin: Tekninen lautakunta

Vastuualueen vastuuhenkilö: Tekninen johtaja Kimmo Toukonieniemi

Vastuualueen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Maaseutupalveluiden vastuualue:

- hallinnoi kansallisten ja EU-rahoitteisten viljelijätukien kuntatason tehtäviä (laki maaseutuhallinnon järjestämisestä kunnissa 210/2010). Ruokaviraston ja Sastamalan kaupungin välinen sopimus eräiden maksajavirastotehtävien siirtämisestä yhteistoiminta-alueelle, jonka muodostavat Sastamalan ja Ikaalisten kaupungit sekä Hämeenkyrön kunta.

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

-toimii maatalousyrittäjien lomituspäalvelulaissa (1231/1996) tarkoitettuna paikallisyksikkönä ja huolehtii Maatalousyrittäjien eläkelaitoksen kanssa solmitun toimeksiantosopimuksen nojalla edellä mainitun lain ja maatalousyrittäjien lomituspäalveluasetuksen (1333/1996) mukaan paikallisyksikölle kuuluvista tehtävistä Hämeenkyrön, Juupajoen, Jämijärven, Karvian, Kihniön, Lempäälän, Merikarvian, Pirkkalan, Pomarkun, Pälkäneen, Ruoveden, Siikaisten, Urjalan ja Vesilahden kuntien sekä Akaan, Ikaalisten, Kangasalan, Kankaanpään, Nokian, Oriveden, Parkanon, Porin, Sastamalan, Tampereen, Ulvilan, Valkeakosken, Virtain ja Ylöjärven kaupunkien käsittävällä alueella.

Vastuualueen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Lomituksen uusi IT-ohjelmisto integroidaan kaupungin järjestelmiin vuoden 2026 aikana. Tästä aiheutuneet kustannukset korvataan tietyissä rajoissa kaupungille.

Vastuualueen katsaus raportointijaksolle

Lomituspäalveluiden tapaturmavakuutusmaksut tulevat ylittämään talousarvion. Tähän varauduttu käyttösuunnitelman muutoksella.

Tuloskortti / Lautakuntatason toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunki-strategiasta johdettu tavoite	Vastuualueen toimialan tavoitetta tukeva alataavoite	Toimialan alataavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Yrittäjyyden edellytysten tukeminen	Maaseutuviranomaispalveluiden järjestäminen maksajavirastosopimuksen mukaisesti.	Maaseutuviranomaispalvelut hoidetaan vaatimusten mukaisesti.	Ruokavirastolle vuosittain 15.11. annettava maksajavirastovakuutus, että tehtävät ovat hoidettu vaatimusten mukaisesti.	Ruokaviraston 12.5. pidentyissä kumppaniauditoinnissa tietoturva-asiakirjat todettiin olevan kunnossa. Varsinaisen maksajavirastovakuutus annetaan vasta syksyllä.	To- teu- tuu 
Yrittäjyyden edellytysten tukeminen	Maaseutuviranomaispalvelut tuotetaan kustannustehokkaasti.	Maaseutuviranomaispalveluiden kustannukset ovat enintään 12 €/ha.	Maaseutuviranomaispalveluiden kustannukset peltopinta-alan hehtaaria kohti.	Maaseutuviranomaispalveluiden kustannukset ovat tällä hetkellä 3,56 €/ha.	To- teu- tuu 
Yrittäjyyden edellytysten tukeminen	Järjestetään laadukkaat lomituspäalvelut toimialueen maatalousyrittäjille ammattitaitoisten lomittajien turvin lainmukaisesti, taloudellisesti ja turvallisesti.	Asiakkaat saavat lomituspäalvelut täysimääräisesti, lomitusoikeuspäätösten mukaisesti. Tyytyväinen asiakas.	Vuosilomapäiviä toteutuu keskimäärin vähintään 25 pv / käyttäjä. Vuosilomapäivät toteutuvat tasaisesti ympäri vuoden, tavoite 45-55 % /vuosipuolisko Asiakastyytyväisyyskyselyn mukaan palvelunkäyttäjät ovat tyytyväisiä sijaisapujen järjestämiseen, arvosana vähintään 4,0 (asteikko 1-5)	Vuosilomapäiviä on toteutunut 13,35 pv/käyttäjää. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla myönnettyistä vuosilomapäivistä käytettiin 51 %. Lomituspäalveluiden asiakastyytyväisyyskysely toteutetaan vasta loppuvuonna.	To- teu- tuu 

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Vastuualueen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Tukitilojen määrä	1 038	1 018	1 000	999
Maaseutuviranomaispalveluiden kustannukset aktiivitalaa kohti	384	346	-	-
Maaseutuviranomaispalveluiden kustannukset peltopinta-alan hehtaaria kohti.	-	-	8	3,56
Lomitettavat tilat/lomitettavat maatalousyrittäjät	419 / 615	563 / 820	560 / 830	535 / 780
Lomitettavat päivät	28 195	35 050	35 600	16 815

Tuloarviot ja määrärahat

Maaseutupalvelut								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026 muutokset	Muutettu TA2026	Toteuma 6/2026	Tot. % 6/2026	Toteuma- ennuste 2026	Määrä- raha- muutos- esitys
Sitovuustaso: toimintakate, netto*								
Toimintatuotot (+)	12 932	11 726	610	12 336	6 276	50,9 %	12 336	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Toimintakulut (-)	-12 963	-11 952	- 610	-12 562	-6 477	51,6 %	-12 562	0
Toimintakate, netto* (+/-)	-31	- 226	0	- 226	- 201	89,1 %	- 226	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	0	0	0	0	0	0,0 %	0	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-31	- 226	0	- 226	- 201	89,1 %	- 226	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Maaliskuun neljännesvuosikatsauksen yhteydessä tehtiin käyttösuunnitelmaan muutos, joka lisäsi lomituspäalvelujen tapaturmavakuutusmaksuja 610.000 €, sekä vastaavan määrä tulopuolelle lomituspäalvelukorvauksia.

Määrärahamuutosesitys

Ei muutosesitystä.

Sastamalan Vesi -liikelaitos

Vastuualueen vastuhenkilö: Tekninen johtaja Kimmo Toukonieni

Liikelaitoksen tehtävä / palvelusuunnitelman kuvaus

Vesihuollon perustehtävänä on vesi- ja viemärilaitoksen suunnittelu ja rakentaminen sekä järjestelmien käyttö ja ylläpito toiminta-alueella. Liikelaitos tuottaa laadukasta talousvettä ja huolehtii jäteveden vastaanotosta ja käsittelystä.

Vesilaitoksella on asiakkaita noin 20 000 ja jätevesiasiakkaita 17 500 henkilöä. Liikelaitos toteuttaa vesihuoltolaitosten ja –verkoston rakentamista ja kunnossapitoa.

Liikelaitoksen toiminnan painopisteet ja olennaiset muutokset suunnitelmakaudella

Vuotovesien määrää pyritään järjestelmällisesti vähentämään. Verkoston saneerausta jatketaan saneerausohjelman mukaisesti. Tämän lisäksi suunnitellaan toimia huleveden vähentämiseksi jätevesiviemäreissä. Vedenkulutuksen seuranta ja tiedon siirto digitalisoidaan etäluettavia vesimittareita hyödyntäen.

Liikelaitoksen toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat raportointijaksolla

Alkuvuodesta oli poikkeuksellisen paljon vesijohtovuotoja. Tämä nostaa rakenteiden kunnossapidon kustannuksia.

Etäluettavien mittareiden vaihtotyö jatkuu. Mittareita on raportointijaksolla vaihdettu Vammalan alueella, jossa vaihtotyö jatkuu vielä tänä ja ensi vuonna.

Valtuustotason sitovat taloudelliset tavoitteet vuodelle 2026 (1000 €)			Toteuma 6/2026
Tulostavoite	2		269
Korvaus peruspääomasta	0		0
Toiminta-avustus liikelaitokselle	0		0
Kunnan pääomasijoitus liikelaitokseen	0		0
Liikelaitoksen pääoman palautus kunnalle	0		0
Ulkoisen lainanoton enimmäismäärä	1 900		0
Kokonaisinvestointien nettomäärä	-2 150		-567
Vuonna 2026 toteutettavat yli 500 000 euron hankkeet	Kustannukset 2026	Kokonais-kustannusarvio	Toteuma 6/2026
Etäluettavat vesimittarit	350	850	137
			0

Tuloskortti / Valtuustotason sitovat toiminnalliset tavoitteet

Toimialan kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Liikelaitoksen toimialan tavoitetta tukeva alatavoite	Liikelaitoksen alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Kaupungin omaisuuden hallinta	Kyber-turvallisuuden edistäminen	Haavoittuvuuksien tunnistaminen ja poistaminen	Tehdyt toimenpiteet	Tarvittavat toimenpiteet on tunnistettu ja toimenpiteet ovat käynnissä.	Ei arvioitu ☐
Strategisten investointikohteiden toteuttaminen	Vuotovesien määrän vähentäminen	Suunnitelmallinen verkostosaneeraus annettujen määrärahojen puitteissa	Vuotovesien pitkän ajan keskiarvo	Verkostosaneerauksen toimenpiteet ovat käynnissä ja jatkuvat vuoden lopulle. Toteutuma arvioidaan tilinpäätöksen yhteydessä.	Ei arvioitu ☐

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Toimialan kaupunkistrategiasta johdettu tavoite	Liikelaitoksen toimialan tavoitetta tukeva alatavoite	Liikelaitoksen alatavoitteen toteuttamisen toimenpide	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Strategisten investointikohteiden toteuttaminen	Uudistetaan palvelutuotantoa asiakaslähteisesti digitalisaatiota hyödyntämällä	Etäluettavien vesimittareiden vaihtamista jatketaan	Etäluettavien / perinteisten vesimittareiden suhdeluku	45 %	Ei arvioitu ☐

Liikelaitoksen toiminnan volyymia, muutosta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut (ei-sitova)

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Vesiasiakkaita (liittymiä)	19 730 (6 128)	19 635 (6 142)	19 730 (6 155)	Uusia liittymiä 13
Laskutettu vesi m3	1 017 236	1 001 671	979 000	383 409
Jätevesiasiakkaita (liittymiä)	17 440 (5 208)	17 345 (5 224)	17 440 (5 205)	Uusia liittymiä 12
Laskutettu jätevesi m3	951 260	952 836	927 000	371 482

Tuloarviot ja määrärahat

Sastamalan Vesi -liikelaitos								
Nettositova (1000 €)	TP2025	TA2026	TA2026 muutokset	Muutettu TA2026	Toteuma 6/2026	Tot. % 6/2026	Toteumaennuste 2026	Määrärahamuutosesitys
Ei sitova, sitovuusmäärittely tulos- tasolla*								
Toimintatuotot (+)	7 465	7 943		7 943	4 075	51,3 %	7 943	0
Valmistus omaan käyttöön (+)	152	203		203	58	28,6 %	203	0
Toimintakulut (-)	-5 755	-6 010		-6 010	-2 841	47,0 %	-6 010	0
Toimintakate, netto* (+/-)	1 862	2 136		2 136	1 292	60,5 %	2 136	0
Poistot ja arvonalentumiset (-)	-1 908	-1 999		-1 999	- 992	49,6 %	-1 999	0
Tehtävän kokonaiskustannukset (+/-)	-46	137		137	300	219,4 %	137	0

Keskeiset tekijät, jotka vaikuttavat tilivuoden kulujen ja tuottojen määrään /ennakoidut talousarviopoikkeamat

Vesimaksutuottoja on jaksotettu 1 147 927,07 €. Alkuvuosi on ollut keskimääräistä kuivempi, mutta lopullinen vaikutus Sastamalan Veden talouteen selviää vasta loppuvuodesta.

Määrärahamuutosesitys

Investointien toteutuminen

Sastamalan kaupunki		W6801, Investoinnit lyhyt				14.08.2026 09:13:08	
INTIME/SISÄINEN LASKENTA		TILIVUOSI 012026-122026 KAUSI 062026 LASKENNALLINEN 14/08/26					
		Talousarvio	Muutok.	Ta+muut.yht	Vuoden alusta	Ali/Yli	Tot-%
81110	Kons- ja einvoimapalveluiden investoinnit						
*	Hankinnat yht.	-200 000,00	-8 715 000,00	-8 915 000,00	-8 243 342,71	671 657,29	92,50
*	Myynnit yht.	200 000,00	194 000,00	394 000,00	12 012,23	-381 987,77	3,00
	Investointien netto	0,00	-8 521 000,00	-8 521 000,00	-8 231 330,48	289 669,52	96,60
83110	Sivistyksen investoinnit						
*	Hankinnat yht.	-465 000,00	0,00	-465 000,00	-311 464,74	153 535,26	67,00
	Investointien netto	-465 000,00	0,00	-465 000,00	-311 464,74	153 535,26	67,00
84110	Tilakeskuksen investoinnit						
*	Hankinnat yht.	-2 650 000,00	-215 000,00	-2 865 000,00	-1 070 167,28	1 794 832,72	37,40
*	Myynnit yht.	100 000,00	8 700 000,00	8 800 000,00	8 733 811,68	-66 188,32	99,20
	Investointien netto	-2 550 000,00	8 485 000,00	5 935 000,00	7 663 644,40	1 728 644,40	129,10
85110	Yhdyskuntatekniikan investoinnit						
*	Hankinnat yht.	-2 360 000,00	0,00	-2 360 000,00	-902 437,05	1 457 562,95	38,20
*	Rahoitusosuudet yht.	0,00	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00
	Investointien netto	-2 360 000,00	0,00	-2 360 000,00	-882 437,05	1 477 562,95	37,40
Emokaupunki Yhteensä							
*	Hankinnat yht.	-5 675 000,00	-8 930 000,00	-14 605 000,00	-10 527 411,78	4 077 588,22	72,10
*	Rahoitusosuudet yht.	0,00	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00
*	Myynnit yht.	300 000,00	8 894 000,00	9 194 000,00	8 745 823,91	-448 176,09	95,10
	Investointien netto	-5 375 000,00	-36 000,00	-5 411 000,00	-1 761 587,87	3 649 412,13	32,60
Vesi liikelaitos yhteensä							
*	Hankinnat yht.	-2 150 000,00	0,00	-2 150 000,00	-567 051,36	-1 582 948,64	26,37
	Investointien netto	-2 150 000,00	0,00	-2 150 000,00	-567 051,36	-1 582 948,64	26,37
Emo-kaupunki ja liikelaitos yhteensä							
*	Hankinnat yht.	-7 825 000,00	-8 930 000,00	-16 755 000,00	-11 094 463,14	2 494 639,58	66,22
*	Rahoitusosuudet yht.	0,00	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00
*	Myynnit yht.	300 000,00	8 894 000,00	9 194 000,00	8 745 823,91	-448 176,09	95,13
	Investointien netto	-7 525 000,00	-36 000,00	-7 561 000,00	-2 328 639,23	2 066 463,49	30,80

Tytäryhtiöiden raportit

Sastamalan Ruoka- ja Puhtauspalvelut Oy

Seurantavastuullinen toimielin: Kaupunginhallitus

Seurannan vastuhenkilö: Kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg

Tytäryhtiön toimiala ja perustehtävä

Ruoka-, puhtaus- ja ravitsemusterapeutin palvelut sekä koulutus- ja asiantuntijapalvelut. 365 - asiakkaidemme terveyden ja hyvinvoinnin parhaaksi.

Tytäryhtiön liiketoimintastrategia (omat strategiset päätavoitteet 2026-2028)

Tyytyväiset tilaaja- ja loppuasiakkaat. Kannattavat ja kilpailukykyiset palvelut.

Veto- ja pitovoimainen työpaikka erilaisissa elämäntilanteissa.

Omistuspohjan kasvattaminen.

Vastuullinen toiminta.

Palvelutuotannon laajentaminen hyvinvointialueella.

Digitalisaation täysimääräinen hyödyntäminen hallitusti.

Puhtausalan aktiivinen kehittäminen valtakunnallisesti erilaisissa projekteissa, ja alan edelläkävijänä profiloituminen.

Merkittävimmät toimintaympäristön muutokset suunnitelmakaudella 2026-2028

Hankintalain uudistus.

Omistajien mahdolliset toiminnan muutokset, esim. palveluverkkoa koskien.

Väestörakenteen muutos; Lasten ja nuorten määrä Sastamalassa vähenee merkittävästi.

Maailmanlaajuisten konfliktien mahdollinen jatkuminen ja laajentuminen sekä niiden vaikutukset esim. elintarvikkeiden maailmanmarkkinahintoihin.

Toiminnan painopisteet, muutokset ja tuottavuustoimenpiteet 2026-2028

Ruokapalveluiden tuotantoprosessien sekä tuotannonohjauksen tehostaminen edelleen.

Kasvumahdollisuuksien hyödyntäminen.

Digitalisaation tehokas hyödyntäminen hallitusti.

Kouluruokailun (päivittäisen) käyttöasteen (%) seuraaminen. Tavoitteena on saada ajantasaista tietoa oppilaiden ruokailusta ja ruokailuasteesta sekä ruokailuasteen kasvattaminen.

Riskianalyysi / Muutoksiin liittyvät oleellisimmat riskit ja niihin varautuminen

Riski: Osakkaiden tekemät ratkaisut (esim. Pirha keskittää palveluita Sastamalasta Tampereelle) sekä muutokset väestön ikärakenteessa vähentävät ruokapalveluiden myyntiä.

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Varautuminen: Myynnin kasvattaminen hyvinvointialueella Sastamalan rajojen ulkopuolella, osakaspohjan laajentaminen, uudet palvelut nykyisille asiakkaille, ruokatuotannon tehokkuuden parantaminen.

Yhtiön toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat raportointijaksolla

Tammi-kesäkuun taloudellinen tulos on ollut hyvä ja odotetun mukainen. Loppuvuodesta kannattavuus heikkenee palkankorotusten sekä vähenevien myyntien takia. Liikevoiton ennustetaan toteutuvan heikompana kuin vuonna 2025, mutta kuluven tilikauden budjetoidun liikevoiton ennustetaan toteutuvan.

Hallitus hyväksyi yhtiön päivitetyn strategian huhtikuussa.

Yhtiö on tehnyt varautumistoimia hankintalain uudistuksesta johtuen. Kaupungin johdon ja Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa neuvotellaan syksyllä Pirkan omistussuuden nostamisesta vaadittuun 10 prosenttiin. Servi on mukana Sastamalan kaupungin kanssa ICT-palveluiden kilpailutuksessa sekä uuden Tahe-yhtiön valmistelussa. Uudistuksella on myös vaikutuksia Istecki Oy:ltä ja Tuomi-Logistiikka Oy:ltä tehtyihin hankintoihin, joihin suunnitellaan korvaavia toimintatapoja.

Yhtiön laatu järjestelmän ISO9001:2015 ja ympäristöjärjestelmän ISO14001:2015 mukaiset ulkoiset auditoinnit suoritettiin suunnitellusti maaliskuussa ja sertifikaatit pysyivät voimassa.

Valtuustotasolla määritetyt sitovat tavoitteet / Tulokortti

Tytäryhtiön tavoite kaupunkikonsernin strategian toteuttamisessa	Sitova tavoitetaso	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Tuottavuus	Vuosittain asetettavan liikevoittotavoitteen saavuttaminen. Sopimushintojen korotukset omistajalle enintään yhtä suuret kuin yleinen kustannustason nousu.	Liikevoittoprosentti. Sopimushintojen muutokset keskimäärin omistajalle / yleinen kustannuskehitys.	Tammi-kesäkuun taloudellinen tulos on ollut hyvä ja odotetun mukainen. Loppuvuodesta kannattavuus heikkenee palkankorotusten sekä vähenevien myyntien takia, mutta budjetoidun liikevoiton ennustetaan toteutuvan. Sopimushintoja korotettiin omistajille vähemmän kuin YTES palkankorotusten ja inflaation yhteisvaikutus.	To- teu- tuu 
Asiakastyytyväisyys / henkilöstötyytyväisyys	Servin asiakastyytyväisyys on hyvä / Henkilöstön tyytyväisyys on hyvä	Asiakastyytyväisyys / Henkilöstön kokonaistyytyväisyys	Sekä asiakas- että henkilöstökyselyt toteutetaan vuoden toisella puoliskolla.	Ei arvi- oitu ☐
Elintarvikkeiden kotimaisuusaste	Kotimaisten elintarvikkeiden osuus pysyy korkeana.	Kotimaisten elintarvikkeiden osuus määritellyissä tuoterhyhmissä, %.	Elintarvikkeiden kotimaisuusaste on pysynyt korkeana alkuvuonna: Lihat: 100 % Lihatuohteet: 98,3 % Maito-, piimä-, viili, jogurtti- ja rahkatuohteet 99,9 % Kaikki elintarvikkeet: 75,8 %	To- teu- tuu 

Talouden ja toiminnan mittarit / tunnusluvut

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Liikevaihto €	10 937 657	11 458 465	11 461 000	5 923 703
Liikevaihdon muutos %	+4,8 %	+4,8	+0,4 %	3,4 %
Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella	174	183	180	187
Henkilöstökulut €/hlö	36 451	37 586	38 700	17 758
Investoinnit €	42 649	72 307	300 000	59 207
Lainamäärä €	500 000 (pääoma-laina)	500 000	500 000 (pääoma-laina)	500 000 (pääoma-laina)
Oman pääoman määrä €	510 121	835 769	866 000	1 065 155
Taseen loppusumma €	2 340 227	2 720 358	2 557 000	2 842 611
Rahavarat tilikauden lopussa €	3 025	4 655	915 000	1 576 691
Sastamalan kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	95	85	80	85
Sastamalan kaupungin osuus yhtiön liikevaihdosta €	5 374 009	5 176 000	5 100 000	2 755 960
Osingonmaksu emolle €	0	0	0	0

Tuloslaskelma (1000 €)	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Liikevaihto	10 938	11 458	11 461	5 923
Liiketoiminnan muut tuotot	16	16	3	18
Materiaalit ja palvelut	2 571	2 412	2 406	1 195
Henkilöstökulut	6 342	6 878	6 983	3 516
Poistot ja arvonalentumiset	75	75	105	39
Liiketoiminnan muut kulut	1 749	1811	1 857	960
Liikevoitto (+) / liiketappio (-)	+215	+311	+114	+230
Rahoitustuotot ja -kulut	+9	14	14	-1
Voitto (+) / tappio (-)	+224	+326	+128	+229
Veronpalautus/jäännösvero	0	0	0	0
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	+224	+326	+128	+229

Perustelut taloussuunnitelman olennaisille taloudellisille muutoksille/poikkeamille

Ei olennaisia poikkeamia.

Sastamalan Vuokratalot Oy

Seurantavastuullinen toimielin: Kaupunginhallitus

Seurannan vastuhenkilö: Kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg

Tytäryhtiön toimiala ja perustehtävä

Sastamalan Vuokratalot Oy:n tehtävänä on tarjota monipuolisia vuokra-asuntoja sastamalalaisille kilpailukykyiseen hintaan. Yhtiö toimii yleishyödyllisen vuokrataloyhtiötä koskevien sääntöjen mukaisesti. Yhtiö omistaa, hallitsee ja ylläpitää kiinteistöjä ja rakennuksia.

Tytäryhtiön liiketoimintastrategia (omat strategiset päätavoitteet 2026-2028)

Yhtiö on määritellyt seuraavan pitkän ajan vision ja suuntakehityksen:

- Vuokra-asuntokanta vastaa vuokralaisten tarpeita ja luo turvallista asumista
- Yhtiön talous on terveellä pohjalla
- Asiakkaiden palvelukokemukset kehittyvät myönteiseen suuntaan
- Sastamalan Vuokratalot Oy on kaupungin asumisen kehityshankkeiden aktiivinen ja innovatiivinen osapuoli
- Hinta-laatusuhteen kilpailukykyisyys hyvä

Liiketoimintastrategiassa on määritelty yhtiön tarkemmat tavoitteet. Lähitulevaisuudessa yhtiö ja omistaja joutuvat linjaamaan asuntostrategiaa, koska kiinteistömässä on suurelta osin laajojen peruskorjaustarpeiden edessä. Lisäksi asuntotarpeen kysyntä kohdistuu tietyille alueille Sastamalassa.

Merkittävimmät toimintaympäristön muutokset suunnitelmakaudella 2026-2028

Toimeentulotuen asumislisän poiston seuraukset tuntuvat edelleen suunnitelmakauden vuokrankorotuksia määriteltäessä. Mikäli niihin ei tule korotuksia, marginaalit korotuksiin ovat pienet.

Kaksi ARA-kohdetta ja sotekiinteistöjen ulkopuolelle rajatut toimintakuntoiset asuinrakennukset siirretään kaupungilta Sastamalan Vuokratalot Oy:lle. Toimella saadaan yhtiölle liikevaihdon kasvua ja kannattavuutta pääosin nykyisillä kiinteillä kustannuksilla. Siirtyvien kiinteistöjen asuntojen osittainen siirto kaikille avoimiksi vastaa pienten vuokra-asuntojen kysyntään.

Kannintien 6 (21 asuntoa) purku talvi / kevät 2026.

Toiminnan painopisteet, muutokset ja tuottavuustoimenpiteet 2026-2028

Käyttöasteen paraneminen strategian toteuttamisen myötä. Yhteistyö ja palveluiden tarjoaminen Sastamalan kaupungille, mm. asuntopalvelu.

Yhtiön imagoa kohotetaan luotettavalla toiminnalla kaikkiin yhteistyötahoihin kehittäen edelleen informatiivisuutta ja läpinäkyvyyttä.

Jatkuva asukaskysely käynnissä, palautteet huomioidaan toiminnan kehittämisessä.

Energiatehokkuutta parannettu kiinteistöissä, mm. Wattinen Oy:n kanssa älytermostaattien ja etäohjauksen vaikutuksella energiankulutukseen.

Öljylämmitteisten kiinteistöjen lämmityksen hybridijärjestelmät vesi-ilmalämpöpumpuin seitsemän vuoden palveluhankintasopimuksella. Alkuvaiheessa kustannussäästö yhtiölle on maltillinen, mutta sopimusajan päättymisen jälkeen merkittävä. CO₂-päästöihin vaikutus on välitön.

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Etävalvottavat palovaroittimet takaa varoittimien toiminnan reaaliaikaisesti, jolloin vuokranantajan vastuu palovaroittimien toiminnasta saadaan dokumentoidusti toteutettua.

Riskianalyysi / Muutoksiin liittyvät oleelliset riskit ja niihin varautuminen

RISKIANALYYSI

- Riskienhallinnan tehtävänä on tunnistaa, luokitella, arvioida ja hallita toimintaan liittyviä riskejä.
- Tavoitteena on varmistaa yhtiön talouteen ja toimintaan sekä asukkaisiin liittyvien tavoitteiden toteutuminen eli hyvä käyttöaste ja kohtuullinen, kilpailukyinen vuokrataso
- Riskit: henkilö- ja omaisuusriskit, toiminnan ja liiketoiminnan riskit liiketoiminnan taloudellisista riskeistä.

LIIKETOIMINNAN TALOUDELLISISTA RISKEISTÄ

- asuntojen sijainti / kysyntä
- varallisuuden hoito (ennustettavuus, vakaus, korjausvelka)
- lainasalkku (ei spekulointia, vakaus ja ennustettavuus)
- sopimukset ja hankinnat (sisällön tuntemus)
- asukkaat (maksukyky ja siitä huolehtiminen, vaihtuvuuden hallinta)
- yhteiskunnalliset muutokset (mm. muuttoliike, kuntarakenteen muutokset, omistajan tuottotavoitteet, rakentamisen sääntely).
- kiinteistöjen ikä ja peruskorjaustarve näkyy yhtiön päivittäisessä toiminnassa suunnittelemattomien korjausten merkittävänä tarpeena.

Yhtiön toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat raportointijaksolla**Valtuustotasolla määritetyt sitovat tavoitteet / Tulokortti**

Tytäryhtiön tavoite kaupunkikonsernin strategian toteuttamisessa	Sitova tavoitetaso	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Yhtiö toimii ilman kaupungin avustusta.	Tilikauden tulos positiivinen.	Tuloslaskelma	Ei toteudu ks. poikkeamat/Kannintie 6	Ei toteudu 
Yhtiö toimii tuloksellisesti.	Tilikauden kassavirta on positiivinen ja konsernitilin limiittiä on käytössä enintään 500 000 euroa.	Kassavirtalaskelma Konsernitilin limiitti	Ei toteudu kokonaisuudessaan.	Ei toteudu 
Vuokra-asuntojen käyttöaste on hyvä.	Käyttöaste = > 90 %	Käyttöastetilasto	ks. poikkeamat	Ei toteudu 
Kiinteistöjen hallittu vastaanottaminen kaupungilta.	Kaupungilta siirrettävät kiinteistöt on siirretty hallitusti osaksi yhtiön toimintaa.	Siirto tapahtunut onnistuneesti (K/E)	K	Toteutuu 

Talouden ja toiminnan mittarit / tunnusluvut

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Liikevaihto €	3 004 117	2 767 697	3 818 600	1 636 499
Liikevaihdon muutos %	-1,8	-7,9	+18,8	+17,5
Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella	5	5	5	5
Henkilöstökulut €/hlö	67 009	59 104	71 212	33 951
Investoinnit €	150 251	48 364	0	0
Lainamäärä €	5 442 408	4 691 158	5 531 502	5 859 415
Oman pääoman määrä €	1 917 911	1 716 167	1 921 000	1 695 031
Taseen loppusumma €	7 800 922	7 400 204	8 212 000	7 959 956
Rahavarat tilikauden lopussa €	948	203 469	0	0
Sastamalan kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	100	100	100	100
Sastamalan kaupungin osuus yhtiön liikevaihdosta €	22 833	32 226	23 500	11 761
Osingonmaksu emolle €	0	0	0	0
Kulut / asuin-m ²	9,43/8,22	10,02/6,84	9,73/7,18	10,18/7,62
Vuokra-asuntojen määrä	467	451	548	524

*Mittari Kulut / asuin-m² : **taulukossa ilmoitettu 1 luku: liiketoiminnan kulut (sis. poistot) / 2 luku: kiinteistön muut hoitokulut keskim. asuin-m² kohti*

Tuloslaskelma (1000 €)	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Liikevaihto	3 004	2 768	3 818	1 636
Liiketoiminnan muut tuotot	198	135	152	49
Materiaalit ja palvelut	- 2 330	-2 074	-2 562	-1 394
Henkilöstökulut	- 335	-296	-356	-169
Poistot ja arvonalentumiset	- 392	-669	-555	-215
Liiketoiminnan muut kulut	+0	0	0	0
Liikevoitto (+) / liiketappio (-)	+45	-144	+498	-94
Rahoitustuotot ja -kulut	- 133	-111	-182	-85
Voitto (+) / tappio (-)	-88	-254	+316	-179
Veronpalautus/jäännösvero/varausten muutos	+88	+52	-316	0
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	0	-202	0	-179

Perustelut taloussuunnitelman olennaisille taloudellisille muutoksille/poikkeamille

Alkuvuoden 6/2026 toteutuksessa on mukana Kannintie 6 purkukuluja 105 000 euroa, joista saatava avustus 96 500 euroa tullut heinäkuussa. Budjettiluvut 100 % käyttöasteella. Toteuma 6/2026 perustuu todellisen käyttöasteen mukaisiin toteutuneisiin lukuihin. Käyttöaste keskimäärin 83 %.

Talousarvio 2026 on laadittu vuoden alusta apporttina siirtyneiden kohteiden osalta kaupungin toteutuman perusteella. Vuokravastuiden siirtyessä Pirhan kokonaisuudesta yksittäisten henkilöiden vastuulle osa kiinteistöistä on jäänyt käyttöasteeltaan huomattavasti ennustettua heikommaksi, mistä johtuen liikevaihto ei tule toteutumaan talousarvion mukaisesti. Myös kunnostukseen on käytetty budjetoitua enemmän.

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Kokonaiskäyttöaste vaihtelee kaupunginosittain merkittävästi. Pääosin käyttöaste on saatu korjattua vastaanottokeskuksen päättymisen jälkeen kohtuulliselle tasolle, mutta osassa alueita asukkaiden saaminen edes kampanjoin (hinta/edut) on haasteellista.

Käyttöasteet kaupunginosittain jakautuvat seuraavasti:

Marttila/Varila	91,2%
Hopun alue	73,9% (siirtymävaihe seniorien vuokra-asunnoista kaikille vuokrattaviksi kesken)
Lousaja / Kalliala	84,3%
Karkku / Mouhijärvi	88,1%
Suodenniemi	76,7%
Äetsä	89,4%
Kiikoinen (4as)	100%

Kiinteistö Oy Sastamalan Palvelukiinteistöt

Seurantavastuullinen toimielin: Kaupunginhallitus

Seurannan vastuhenkilö: Kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg

Tytäryhtiön toimiala ja perustehtävä

Yhtiön toimialana on rakennuttaa, omistaa, hallita ja vuokrata kiinteistöjä ja arvopapereita ja käydä kauppaa niillä.

Tytäryhtiön liiketoimintastrategia (omat strategiset päätavoitteet 2026-2028)

Yhtiö toimii siten, että se pystyy hoitamaan vuosittain tarvittavat käyttötalous- ja pääomakustannukset.

Merkittävimmät toimintaympäristön muutokset suunnitelmakaudella 2026-2028

Kuntalain 126 §:n mukaisesti kunnan hoitaessa vuokrausta kilpailutilanteessa markkinoilla sen on annettava tehtävä osakeyhtiön tehtäväksi (yhtiöttämisvelvollisuus). Koy Hopunkallio hallinnoi 2026 vuoden alusta alkaen pääosaa kaupungin sote- ja pelastuskiinteistöistä.

Yhtiössä aloittaa tekninen isännöitsijä vuoden 2025 lopulla, jonka työpanosta myydään myös Sastamalan kaupungin tilakeskukselle. Yhtiö ostaa tarvittavan kunnossapito- ja kiinteistöhuollon.

Toiminnan painopisteet, muutokset ja tuottavuustoimenpiteet 2026-2028

Tilat on pääosin vuokrattu Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Sastamalan Ruoka- ja Puhtauspalvelut Oy:n käyttöön. Sastamalan kaupunki on vuokrannut tiloja Kauppalantalolta opiston ja TE-palveluiden tilatarpeisiin, Mouhijärven paloasemalta kiinteistönhoidon tiloja sekä tiloja Mouhijärven terveyskeskuksesta ympäristöterveydenhuollon ja liikuntatoimen käyttöön. Kaupungin maksamat vuokrat ovat yhteensä n. 150 000 €/vuodessa.

Vuokriin tehdään sopimusten mukaiset korotukset.

Riskianalyysi / Muutoksiin liittyvät oleellisimmat riskit ja niihin varautuminen

RISKIANALYYSI

- Riskienhallinnan tehtävänä on tunnistaa, luokitella, arvioida ja hallita toimintaan liittyviä riskejä
- tavoitteena on varmistaa yhtiön talouteen ja toimintaan sekä vuokralaisiin liittyvien tavoitteiden toteutuminen eli tyytyväiset käyttäjät
- riskit: henkilö- ja omaisuusriskit, toiminnan ja liiketoiminnan riskit liiketoiminnan taloudellisista riskeistä.

LIIKETOIMINNAN TALOUDELLISISTA RISKEISTÄ

- Pirkanmaan hyvinvointialueen palveluverkko (vuokralaisten tarpeet muuttuvat, tilat jäävät tyhjilleen)
- varallisuuden hoito (ennustettavuus, vakaus, korjausvelka)
- lainasalkku (korot, vakaus ja ennustettavuus)
- sopimukset ja hankinnat (sisällön tuntemus)
- yhteiskunnalliset muutokset (mm. kuntarakenteen muutokset, omistajan tuottotavoitteet, rakentamisen sääntely).

Yhtiön toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat raportointijaksolla

Yhtiöttämisveloitteesta johtuen Sastamalan kaupungin sote-kiinteistöt siirrettiin 1.1.2026 Koy Sastamalan Palvelukiinteistöihin. Kiinteistömassa ja liiketoiminta moninkertaistuivat.

Yhtiössä on meneillään loppuvuoden aikana merkittäviä perusparannushankkeita, mm. Kauppalantalonsa puuikkunoiden uusinta, Hopunkallion käyttövesijohtojen uusinta sekä Hopun palvelukeskuksen lukitusten uusinta.

Pirkanmaan hyvinvointialue ja Koy Sastamalan Palvelukiinteistöt ovat laatineet esisopimuksen Vammalan paloaseman rakentamisesta elokuussa 2026.

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Valtuustotasolla määritetyt sitovat tavoitteet / Tulokortti

Tytäryhtiön tavoite kaupunkikonsernin strategian toteuttamisessa	Sitova tavoitetaso	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Yhtiö toimii terveellä liiketoimintaperiaatteella ja ilman kaupungin avustusta.	Tilikauden tulos positiivinen.	Tuloslaskelma	654 527	Toteutuu ■
Yhtiön lainanhoitokyky hyvä.	Lainojen lyhentäminen maksusuunnitelman mukaisesti.	Lainojen lyhennykset	249 455	Toteutuu ■
Kiinteistöjen hallittu vastaanottaminen kaupungilta.	Kaupungilta siirrettävät kiinteistöt on siirretty hallitusti osaksi yhtiön toimintaa.	Siirto tapahtunut onnistuneesti (K/E)	Kiinteistöt siirretty yhtiöön 1.1.2026	Toteutunut ✓

Talouden ja toiminnan mittarit / tunnusluvut

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Liikevaihto €	1 207 071	1 247 432	4 291 700	2 084 965
Liikevaihdon muutos %	+ 4,6	1,3	+248,5	+238,6
Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella	0	1	3	1
Henkilöstökulut €/hlö	0	11 356	65 000	40 776
Investoinnit €	0	0	0	-11 558 100
Lainamäärä €	5 180 495	4 681 585	7 152 675	7 513 485
Oman pääoman määrä €	1 438 271	1 743 918	9 503 000	10 604 101
Taseen loppusumma €	6 733 355	6 573 621	16 667 000	18 365 904
Rahavarat tilikauden lopussa €	65 303	190 061	490 000	811 290
Sastamalan kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	100	100	100	100
Sastamalan kaupungin osuus yhtiön liikevaihdosta €	0	8 650	0	84 900
Osingonmaksu emolle €	0	0	0	0

Tuloslaskelma (1000 €)	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Liikevaihto	1 207	1 247	4 292	2085
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	-454	-461	-2 381	-959
Henkilöstökulut	0	-11	-195	-41
Poistot ja arvonalentumiset	-438	-267	-674	-368
Liiketoiminnan muut kulut	0	0	0	0
Liikevoitto (+) / liiketappio (-)	+315	+508	+1 064	+717
Rahoitustuotot ja -kulut	-203	-125	-208	-63
Voitto (+) / tappio (-)	+112	+382	+856	+654
Veronpalautus/jäännösvero	-22	-76	-171	-87
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	+90	+306	+685	+567

Perustelut taloussuunnitelman olennaisille taloudellisille muutoksille/poikkeamille

Sastamalan Lämpö Oy

Seurantavastuullinen toimielin: Kaupunginhallitus

Seurannan vastuhenkilö: Kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg

Tytäryhtiön toimiala ja perustehtävä

Kaukolämmön ja kylmän erillistuotanto ja jakelu, kaukolämmön jakelu asiakkaille.

Tytäryhtiön liiketoimintastrategia (omat strategiset päätavoitteet 2026-2028)

Kaukolämmön hinnoittelun tulee olla kilpailukykyinen ja tämä on pyrkimys myös jatkossa. Johtuen ostoenergian hinnoittelusta ovat yhtiön resurssit kaukolämmön hinnoittelun vaikuttamiseen rajalliset.

Kaukolämmön toimintavarmuus on ollut korkea ja tämän takaaminen myös tulevien vuosina.

Merkittävimmät toimintaympäristön muutokset suunnitelmakaudella 2026-2028

Vuoden 2024 lopulla uusitun ostoenergian sopimuksen vaikutuksien seuranta ja niihin reagointi.

Toiminnan painopisteet, muutokset ja tuottavuustoimenpiteet 2026-2028

Toiminnan painopiste tulee olemaan asiakkaiden kulutuksen seurannassa ja asiakaslaitteiden tehokkuuden seurannassa. Tarkoituksena optimoida asiakkaiden todellinen tehon ja energian tarve.

Riskianalyysi / Muutoksiin liittyvät oleellisimmat riskit ja niihin varautuminen

Kaukolämmön toimitus asiakkaille

- Verkostovaurio tai ostoenergian saatavuuteen ongelmia -> Varautuminen (varautumissuunnitelma)

Kaukolämmön hinnoittelu/taloudellinen riski

- Ostoenergian hinnoittelun muuttuminen. Tämä huomioitava, kun kaukolämmön hinnoittelun muuttuminen tulee tiedottaa ajoissa asiakkaille, jotta voivat varautua mm. taloyhtiöiden talousarvioissa. Energian hinnoittelun tulee olla vakaata.

- Henkilöriskit

Yhtiön toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat raportointijaksolla

Alkuvuoden tammi-helmikuun energian myynti ollut korkea pakkaskaudesta johtuen, mutta tasaantunut normaaliksi.

Taloudessa ei isoja muutoksia raportointijaksolla.

Valtuustotasolla määritetyt sitovat tavoitteet / Tulokortti

Tytäryhtiön tavoite kaupunkikonsernin strategian toteuttamisessa	Sitova tavoitetaso	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Osingonmaksu osakassopimuksen mukaisesti	32 000 euroa	Osinko	Ei estettä tiedossa toteutumiselle.	Toteutuu 
Asiakasmäärän säilyttäminen	Asiakkaiden pitäminen vähintään nykytasolla	Asiakkaiden lukumäärä	Asiakkaat pysyneet	Toteutuu 

Neljännesvuosiraportti kesäkuu 2026

Tytäryhtiön tavoite kaupunkikonsernin strategian toteuttamisessa	Sitova tavoitetaso	Mittari	Toteuma 6/2026	Tila
Hinnoittelu valtakunnallisella keskitasolla	Valtakunnan keskihintaa sarjassaan	Energiateollisuuden hintatilasto	Asiakashinta keskiverron yläpuolella	Ei toteudu ☐

Talouden ja toiminnan mittarit / tunnusluvut

Mittari	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Liikevaihto €	5 982 781	5 460 330	5 539 980	3 334 559
Liikevaihdon muutos %	+7,2	-12,0	-10,7	
Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella	1,3	1	1	1
Henkilöstökulut €/hlö	90 968	100 165	120 000	43 388
Investoinnit €	35 000	119 503	0	
Lainamäärä €	110 000	0	0	0
Oman pääoman määrä €	1 746 860	1 980 288	1 885 000	2 232 595
Taseen loppusumma €	5 624 046	5 609 177	5 120 000	5 387 195
Rahavarat tilikauden lopussa €	1 204 087	1 488 207	1 400 000	1 943 710
Sastamalan kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	80	80	80	80
Sastamalan kaupungin osuus yhtiön liikevaihdosta €	1 432 431	946 438 / 1 330 223	1 108 000	445 184 / 833 243
Osingonmaksu emolle €	32 000	32 000	32 000	32 000
Kaukolämmön myynti GWh	58	53	54	35
Asiakkaiden lukumäärä kpl	227	227	227	227
Verkoston pituus km	37,7	37,8	38	37,8

Tuloslaskelma (1000 €)	TP2024	TP2025	TA2026	Toteuma 6/2026
Liikevaihto	5 982	1 247	5 539	3 334
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	-5 220	-461	-4 785	-2 803
Henkilöstökulut	-118	-11	-120	-43
Poistot ja arvonalentumiset	-299	-267	-292	-157
Liiketoiminnan muut kulut	-170	0	-172	-79
Liikevoitto (+) / liiketappio (-)	+173	+508	+170	+249
Rahoitustuotot ja -kulut	14	-125	-2	+2
Voitto (+) / tappio (-)	+188	+382	+168	+252
Veronpalautus/jäännösvero	0	-76	0	0
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	+202	+306	+168	+252

Perustelut taloussuunnitelman olennaisille taloudellisille muutoksille/poikkeamille

Alkuvuoden 2026 viileä lämpötila kasvatti alkuvuoden myyntiä.