

Konserni- ja elinvoimajaosto

Aika 12.10.2026 klo 16:00 - 18:39

Paikka Sastamalan kaupungintalo, kokoushuone 414

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 67	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
§ 68	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
§ 69	Läsnäolo konserni- ja elinvoimajaoston kokouksissa ja asiantuntijat tässä kokouksessa	5
§ 70	Sastamalan Vuokratalot Oy:n tilannekatsaus	6
§ 71	Sastamalan Vuokratalot Oy:n lainan takaaminen	7
§ 72	Sastamalan Ruoka- ja Puhtauspalvelut Oy:n osakkeiden luovuttaminen Pirkanmaan hyvinvointialueelle	12
§ 73	Tytäryhtiöitä koskevat tavoitteet vuodelle 2027	14
§ 74	Sastamalan kaupungin omistajaohjauksen periaatteiden päivitys	16
§ 75	Sastamalan kaupungin konserniohjeen päivitys	18
§ 76	Konserniohjauksen ajankohtaiset asiat	20

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Mattila Leena Tapio Lauri Hukkanen Sini Kuurne Sosa Juha Pajala Esa	puheenjohtaja varapuheenjohtaja jäsen jäsen jäsen	
Poissa	Vuorijärvi Arto		
Muu	Aarnikuru Tanja Malmberg Jarkko Mattila Ilmari Rautava Tapio Heinonen Jarmo	elinkeinojohtaja kaupunginjohtaja maankäyttöjohtaja hallintojohtaja toimitusjohtaja Sastamalan Vuokratalot Oy	§§:t 70-71, poistui kokouksesta klo 17:18

Allekirjoitukset

Leena Mattila
puheenjohtaja

Tapio Rautava
pöytäkirjanpitäjä

Käsitellyt asiat

67 - 76

Pöytäkirjan tarkastus Sastamala 12.10.2026

Esa Pajala
pöytäkirjantarkastaja

Lauri Tapio
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävilläpito

Sastamalan kaupungin tietoverkossa (www.sastamala.fi) 14.10.2026
alkaen sekä Sastamalan kaupungintalossa, hallinto 3.krs,
14.10.2026 kello 9-15

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

KONSJAOS 12.10.2026 § 67

Avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

Muu toimielin kuin valtuusto on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Toimivallan peruste Hallintosääntö 147 §, kuntalaki 103 §

Päätös

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Pöytäkirjantarkastajien valinta

KONSJAOS 12.10.2026 § 68

Konserni- ja elinvoimajaosto on päättänyt 30.6.2025 § 26, että konserni- ja elinvoimajaoston kokouksen pöytäkirjat tarkastetaan pääsääntöisesti heti kokouksen jälkeen kahden pöytäkirjantarkastajan toimesta. Pöytäkirjantarkastajat valitaan aakkosjärjestyksessä.

Toimivallan peruste Kuntalaki 107 §, hallintosääntö 159 §

Esittelijä Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus

Tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi valitaan Esa Pajala ja Lauri Tapio.

Päätös

Tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Esa Pajala ja Lauri Tapio.

Läsnäolo konserni- ja elinvoimajaoston kokouksissa ja asiantuntijat tässä kokouksessa

KONSJAOS 12.10.2026 § 69

Jäsenten ja esittelijän lisäksi läsnäolo- ja puheoikeus konserni- ja elinvoimajaoston kokouksessa on kaupunginhallituksen puheenjohtajalla ja kaupunginjohtajalla. Muiden henkilöiden läsnäolo- ja puheoikeudesta päättää konserni- ja elinvoimajaosto.

Konserni- ja elinvoimajaosto on päättänyt 30.6.2025 § 29, että pysyvä läsnäolo- ja puheoikeus jaoston kokouksissa on esittelijän (kaupunginjohtaja) ja pöytäkirjanpitäjän (hallintojohtaja) lisäksi elinkeinojohtajalla, maankäyttöjohtajalla ja kaupungingeodeetilla.

Lisäksi konserni- ja elinvoimajaosto voi päättää asiantuntijan kuulemisesta yksittäisessä asiassa. Asiantuntija voi olla läsnä kokouksessa asiasta käytävän keskustelun päättymiseen asti.

Toimivallan peruste

Hallintosääntö 144 §

Valmistelija

hallintojohtaja Tapio Rautava

Esittelijä

Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää, että kaupunginjohtajan, hallintojohtajan, elinkeinojohtajan, maankäyttöjohtajan ja kaupungingeodeetin lisäksi kokouksessa ovat läsnä seuraavat asiantuntijat:

- toimitusjohtaja Jarmo Heinonen, Sastamalan Vuokratalot Oy, §§:t 70-71

Päätös

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Sastamalan Vuokratalot Oy:n tilannekatsaus

KONSJAOS 12.10.2026 § 70
140/02.02.02/2026

Hallintosäännön mukaan konserni- ja elinvoimajaosto seuraa ja arvioi yhtiöiden tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehitystä ja tekee niiden perusteella tarvittaessa esityksiä kaupunginhallitukselle.

Tähän kokoukseen on kutsuttu Sastamalan Vuokratalot Oy:n toimitusjohtaja Jarmo Heinonen kertomaan yhtiön tämän hetken tilanteesta.

Toimivallan peruste Hallintosääntö 22 § 2 mom. 1 kohta

Valmistelija hallintojohtaja Tapio Rautava

Esittelijä Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus

Konserni- ja elinvoimajaosto merkitsee tiedoksi saadun selvityksen.

Päätös

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Lisätietoja kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg, puh. 040 641 6735

Sastamalan Vuokratalot Oy:n lainan takaaminen

KONSJAOS 12.10.2026 § 71
606/02.05.03/2026

Tausta

Sastamalan Vuokratalot Oy on kaupungin 100-prosenttisesti omistama yhtiö. Yhtiön omistamien asuntojen lukumäärä on tällä hetkellä 528 kappaletta, minkä lisäksi yhtiö omistaa 9 kappaletta liiketiloja. Yhtiön vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaan yhtiöllä oli lainaa noin 4,7 milj. euroa ja yhtiön oma pääoma oli noin 1,7 milj. euroa vuoden 2025 lopussa. Yhtiön omavaraisuusaste oli 23 % vuoden 2025 lopussa, mitä voidaan pitää kohtuullisena tasona kunnalliselle vuokrataloyhtiölle huomioiden toiminnan luonne. Asuntokannan rakentaminen rahoitetaan vuokrataloyhtiöissä pääosin pitkäaikaisella vieraalla pääomalla, kuten ARA-valtiontukilainoilla tai kuntien takaamilla pankkilainoilla. Sote- ja pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittämisen myötä kaupungilta siirrettiin korkotukilainoja ja vuokra-asumiskohteita yhtiölle (KV 15.12.2025 § 83), minkä vuoksi yhtiön lainamäärä hieman kasvoi. Lainamäärä on tällä hetkellä noin 5,5 milj. euroa. Olemassa olevien lainojen määrä laskee vuoden 2029 loppuun mennessä noin 3,7 milj. euroon.

Sastamalan Vuokratalot Oy hakee Sastamalan kaupungilta 100 prosentin omavelkaista takausta rahoituslaitokselta nostettavalle 1,2 milj. euron lainalle (laina-aika 10 vuotta). Yhtiön tulee pyytää lainatarjoukset isoimmilta pankeilta sekä Kuntarahoitukselta. Yhtiö pyytää kaupungin omavelkaisen takauksen koko lainasummalle. Esimerkiksi Kuntarahoituksen lainatarjouksen ehtona on kaupungin 100 prosenttinen omavelkainen takaus lainalle.

Sastamalan Vuokratalot Oy:llä on käytössään Sastamalan kaupungin konsernitilin limiitti. Limiitin määrä on vuoden 2026 loppuun saakka 0,8 milj. euroa (kh 15.9.2025 § 206). Limiittiä on käytössä tällä hetkellä noin 0,7 milj. euroa. Yhtiön nykyisten lainojen lyhennysaikataulujen vuoksi yhtiön on tarkoituksenmukaista nostaa ulkoista lainaa maksuvalmiuden parantamiseksi. Yhtiön lainasalkun kassavirta-analyysin mukaan nykyisten lainojen vuosittaiset lyhennykset ja ennustetut korkokulut laskevat nykyisestä noin 820 000 eurosta noin 365 000 euroon vuoteen 2030 mennessä, joten yhtiön kassavirran odotetaan paranevan selvästi vuodesta 2030 alkaen.

Takauspäätös kattaa täysimääräisenä lainojen koko elinkaaren ja koskee myös mahdollisia liitännäiskustannuksia. Takausvastuu on voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset

velallisen vastuut on lopullisesti ja peruuttamattomasti maksettu luotonantajalle takaisin. Takauksen tulee kattaa muun muassa lainan pääoma, korko sekä lainan liitännäiskulut. Takauksen päättymispäivän tulee olla vähintään vuoden myöhempi kuin lainan viimeisen takaisinmaksupäivän ja oltava voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti ja peruuttamattomasti maksettu luotonantajalle takaisin. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että pyydetty lainatarjous on voimassa x vuotta ja takaus voimassa vähintään x+1 vuotta.

Takauksen myöntämisen edellytykset sekä tapausprovisio

Kuntalain 129 § määrää lainan taikka takauksen tai muun vakuuden antamisesta. Kunnan on mahdollisuus antaa takaus yhtiön velasta, mikäli yhtiö kuuluu kuntakonserniin. Kunnan myöntämä takaus ei saa vaarantaa kunnan kykyä vastata sille laissa säädetyistä tehtävistä. Kunta ei saa myöntää takausta, jos siihen sisältyy merkittävä taloudellinen riski. Kunnan edut tulee turvata riittävän kattavilla vastavakuuksilla.

Kuntalain 14 § määrää valtuuston tehtäväksi takaussitoumuksen tai muun vakuuden antamisesta toisen velasta. Lisäksi kuntalain 129 §:n mukaan kunnan on otettava huomioon, mitä Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen 107 ja 108 artiklassa säädetään. Kaikissa takauksen myöntämisen tilanteissa kunnan tulee ottaa huomioon EU:n valtiontukisäännökset. Erityisen tärkeää on huomata, että valtiontukisäännökset on otettava huomioon myös niissä tilanteissa, missä takaus annetaan kilpailutilanteessa markkinoilla toimivan kuntakonserniin kuuluvan yhteisön tai kuntien tai kuntien ja valtion yhteisessä määräysvallassa olevan yhteisön velasta tai sitoumuksesta, jottei kilpailuolosuhteita vääristetä.

Komissio on pyrkinyt selventämään valtiontukisäännöksiä soveltamista antamalla niistä erilaisia tiedonantoja. Komissio on antanut tiedonannon EY:n perussopimuksen 87 ja 88 artiklan (sittemmin SEUT 107 ja 108 artiklan) soveltamisesta valtiontukiin takauksina (2008/C 155/02).

Tiedonannon 3.2. kohdan mukaan seuraavien edellytysten täyttäminen riittää osoittamaan, ettei yksittäinen valtiontakaus (kunnan takaus) ole valtiontukea:

1. lainanottaja ei ole taloudellisissa vaikeuksissa
2. takauksen laajuus voidaan myöntämishetkellä mitata asianmukaisesti (kiinteä enimmäismäärä ja rajattu voimassaoloaika)
3. takaus ei kata missään vaiheessa enempää kuin 80 prosenttia lainasaamisen tai muun rahoitussitoumuksen määrästä
4. takauksesta maksetaan markkinaperusteinen hinta

EU-tiedonannossa on myös todettu, että jos jokin edellä mainituista edellytyksistä ei täyty, se ei tarkoita sitä, että takaus katsottaisiin automaattisesti valtiontueksi.

Sastamalan kaupungin konserniohjeen mukaan kaupunki voi tapauskohtaisesti valtuuston erillisellä päätöksellä sijoittaa varojaan konsernin päämääriä tukeviin tehtäviin ja antaa takauksen tai muun vakuuden tytäryhteisölle tällaisiin kohteisiin. Tytäryhteisöjen vieraan pääoman korkomenojen minimoimiseksi voidaan kaupungin omavelkaisen takauksen myöntämistä harkita, mikäli se nähdään EU:n valtiontukisäätelyn, kuntalain, kaupungin kokonaisriskin tai omistajapolitiittisten linjausten lähtökohdista mahdolliseksi ja perustelluksi.

Kaupungin rahoitus- ja sijoitustoiminnan perusteiden mukaan kaupunki edellyttää myöntämälleen lainalle reaalisesta vastavakuuden ja asettaa lainalle normaalin rahalaitosluototuksen mukaiset markkinaehtoiset lainaehdot. Ohjeellinen vastavakuuden määrä on $1,0-1,3 \times$ lainan tai vakuuden pääomasta ja ohjeellinen vuosittaisen takausprovision määrä on kohteesta riippuen $0,3-0,5 \%$. Takausten vastavakuudet ja takausprovisio määritellään takauspäätöksen yhteydessä.

Vastavakuus

Kaupunki edellyttää takaukselle riittävän suuruista vastavakuuden yhtiöltä. Vastavakuuden ei tarvitse kattaa koko takaukseen liittyvää riskiä, vaan riittää, että se kattaa kaupungin riskien näkökulmasta riittävän osan. Vastavakuutena toimivat Sastamalan Vuokratalot Oy:n hallussa olevat kiinteistöt, joihin yhtiön tulee hakea kiinteistökiinnitykset kaupungille.

Johtopäätökset

EU:n valtiontukisäännökset täytyy ottaa huomioon tilanteissa, joissa takaus annetaan kilpailutilanteessa markkinoilla toimivan kuntakonsernin kuuluvan yhtiön velasta, jotta kilpailuolosuhteita ei vääristetä.

Lähtökohtaisesti valtiontuet ovat kiellettyjä. Tukia voi myöntää, jos tuelle on hyväksyttävä peruste. Lisäksi tuki täytyy myöntää tietyn menettelyn mukaisesti.

Kaupungilla on näyttöä siitä, että takaukseen ei sisälly kiellettyä valtiontukea. Kielletty valtiontukea ei muodostu seuraavilla perusteilla:

- Lainansaaja ei ole taloudellisissa vaikeuksissa.
- Takauksen laajuus on selvillä (rajattu enimmäismäärään ja aikaan).

Konserni- ja elinvoimajaosto § 71

12.10.2026

- Takauksesta peritään vuosittaista takausprovisiota.
- Myönnettävä takaus ei vaaranna Sastamalan kaupungin kykyä vastata lakisääteisistä tehtävistä eikä takauksen myöntämiseen sisälly merkittävää taloudellista riskiä huomioiden takauksen määrä suhteutettuna kaupungin ja kaupunkikonsernin kokoon.
- Takausta vastaan kaupunki saa lisäksi vastavakuuden, jolla pienennetään takauksen muodostamaa riskiä.

Edellä mainittujen perusteiden pohjalta voidaan todeta, että kaupungin myöntämä takaus on markkinaehtoinen ja ettei takaus sisällä kiellettyä valtiontukea.

Toimivallan peruste Hallintosääntö 77 §, kuntalaki 129 §, rahoitus- ja sijoitustoiminnan perusteet (kohta 2.3.), konserniohje (kohta 10.3.)

Valmistelija talousjohtaja Markus Jaakkola, hallintojohtaja Tapio Rautava

Esittelijä Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus

Konserni- ja elinvoimajaosto velvoittaa Sastamalan Vuokratalot Oy:tä laatimaan suunnitelman taloutensa tasapainottamiseksi. Suunnitelmasta tulee raportoida konserni- ja elinvoimajaostolle viimeistään huhtikuun 2027 loppuun mennessä.

Lisäksi konserni- ja elinvoimajaosto päättää esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle, että valtuusto:

1. toteaa Sastamalan Vuokratalot Oy:lle lainalle myönnettävän omavelkaisen 100 %:n takauksen täyttävän kuntalain, EU:n valtiontukisäännösten ja kuntien takauskeskuksessa annetun lain mukaiset edellytykset eikä takaukseen sisälly kiellettyä valtiontukea,
2. myöntää Sastamalan kaupungin omavelkaisen ja enintään 100 %:n suuruisen takauksen Sastamalan Vuokratalot Oy:n rahoituslaitokselta nostettavalle enintään 1,2 milj. euron suuruiselle ja enintään 11 vuoden pituiselle lainalle,
3. toteaa takauksen kattavan lainan koko elinkaaren sisältäen lainan pääoman, korot, viivästyskorot, mahdolliset lainanhoito- ja perimiskulut sekä muut lainan liitännäiskulut,
4. hyväksyy takauksen vastavakuudeksi yhtiön hakemat ja kaupungille pantattavat kiinteistökiinnitykset,
5. päättää, että omavelkaisesta takauksesta peritään vuosittainen 0,3 %:n suuruinen takausprovisio, joka maksetaan takausvastuun kohteena olevan lainan jäljellä olevasta pääomasta 31.12. sekä

Konserni- ja elinvoimajaosto § 71

12.10.2026

6. valtuuttaa talousjohtajan hyväksymään mahdolliset tarkemmat sitoumukset myönnettyihin takauksiin liittyen.

Päätös

Keskustelun jatkuessa jäsen Esa Pajala ehdotti, että uuden myönnettävän lainan sijasta jatketaan Sastamalan Vuokratalot Oy:n korotettua 800 000 euron limiittiä huhtikuun loppuun 2027 saakka ja että konserni- ja elinvoimajaosto käsittelee asiaa uudestaan tammikuun 2027 kokouksessaan saatuaan Sastamalan Vuokratalot Oy:n hallituksen esityksen yhtiön talouden tasapainottamisesta.

Konserni- ja elinvoimajaosto hyväksyi edellä mainitun ehdotuksen yksimielisesti jaoston päätökseksi ja esitykseksi kaupunginhallitukselle.

Merkittiin, että Sastamalan Vuokratalot Oy:n toimitusjohtaja Jarmo Heinonen poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa klo 17:18.

Lisätietoja

kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg, puh. 040 641 6735
talousjohtaja Markus Jaakkola, puh. 040 078 8820

Sastamalan Ruoka- ja Puhtauspalvelut Oy:n osakkeiden luovuttaminen Pirkanmaan hyvinvointialueelle

KONSJAOS 12.10.2026 § 72
600/00.01.00.03/2026

Sastamalan Ruoka- ja Puhtauspalvelut Oy:n (Servi) toimialana on tuottaa ja järjestää omistajilleen, muille julkisille yhteisöille, yksityisille yrityksille ja muille yhteisöille sekä yksityisille kuluttajille ruoka- ja puhtaanapalveluja sekä ravitsemusterapeutin palveluja. Yhtiö voi lisäksi tuottaa ja järjestää koulutus- ja konsultointipalveluja, tapahtumapalveluja sekä kiinteistöpalveluja ja muita tukipalveluja. Yhtiö voi omistaa ja hallita kiinteää omaisuutta, osakkeita ja rahoitusarvopapereita.

Yhtiön omistavat Sastamalan kaupunki, Punkalaitumen kunta ja Pirkanmaan hyvinvointialue (Pirha) siten, että kaupungin omistusosuus on 85 prosenttia (425 osaketta), kunnan 10 prosenttia (50 osaketta) ja Pirhan 5 prosenttia (25 osaketta). Osakkeiden yhteismäärä on 500 kappaletta ja niiden nimellisarvo 1 000 euroa/kpl eli osakepääoma on yhteensä 500 000 euroa.

Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa on alustavasti neuvoteltu siitä, että Pirha ostaisi Sastamalan Ruoka- ja Puhtauspalvelut Oy:n osakkeita lisää 25 kappaletta, jotta Pirhan omistusosuus yhtiöstä nousisi vähintään 10 prosenttiin. Ns. hankintalain (1397/2016) muutos (Laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain muuttamisesta 519/2026) edellyttää, että hankintayksikkö omistaa yhtiöstä vähintään 10 prosenttia, jotta hankintayksikkö voi hyödyntää osakeyhtiömuotoista sidosyksikköä (in-house-yhtiö) ilman kilpailutusta. Osakkeiden myyntihintana käytetään osakkeiden nimellisarvoa. Osakkeiden myyntihinta on siten yhteensä 25 000 euroa. Pirha tekee asiaa koskevat päätökset myöhemmin.

Osakekauppakirjaluonnos on oheismateriaalina.

Osakassopimuksen mukaan yhtiöön voidaan ottaa uusia osakkaita tai toteuttaa osakkeenomistajien välisiä osakemyyntejä ilman osakassopimuksen päivittämistä. Näissä muutoksissa Sastamalan kaupunki voi toimia osakkeiden myyjäosapuolena ilman, että koko osakassopimusta pitää päivittää.

Osakassopimuksella yhtiön osakkaat ovat sopineet Sastamalan Ruoka- ja Puhtauspalvelut Oy:n omistamisesta ja hallinnoimisesta sekä sitoutuneet hankkimaan tarvitsemiaan ruoka- ja puhtauspalveluita yhtiöltä. Hankittavat palvelut ja niiden laajuus

Konserni- ja elinvoimajaosto § 72

12.10.2026

määritellään tarkemmin kunkin osakkaan kohdalla yhtiön ja osakkaan välisessä palvelusopimuksessa

Voimassa olevat osakassopimus ja yhtiöjärjestys ovat oheismateriaalina.

Toimivallan peruste

Hallintosäätö 22 § 2 mom., 25 § 3 mom. 21. kohta

Valmistelija

hallintojohtaja Tapio Rautava, henkilöstö- ja lakiasiaintohtaja Katja Arve-Salonen

Esittelijä

Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää esittää kaupunginhallitukselle, että hallitus hyväksyy oheismateriaalina olevan osakekauppakirjan, jolla Sastamalan kaupunki myy Pirkanmaan hyvinvointialueelle 25 kappaletta Sastamalan Ruoka- ja Puhtauspalvelut Oy:n osakkeita 25 000 euron kauppahinnalla.

Päätös

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Lisätietoja

kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg, puh. 040 641 6735

Oheismateriaali

Osakekauppakirja Servin osakkeet Sastamala ja Pirha LUONNOS
Servin osakassopimus 2025
Servin yhtiöjärjestys 2025

Tytäryhtiöitä koskevat tavoitteet vuodelle 2027

KONSJAOS 12.10.2026 § 73
464/02.02.00/2026

Hallintosäännön mukaan konserni- ja elinvoimajaosto seuraa ja arvioi yhtiöiden tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehitystä ja tekee niiden perusteella tarvittaessa esityksiä kaupunginhallitukselle.

Kaupungin merkittävien tytäryhtiöiden eli Sastamalan Ruoka- ja Puhtauspalvelut Oy:n (Servi), Sastamalan Lämpö Oy:n, Sastamalan Vuokratalot Oy:n, Kiinteistö Oy Sastamalan Palvelukiinteistöjen, Kiinteistö Oy Sastamalan Uima- ja Liikuntakeskuksen sekä Kiinteistö Oy Vammalan Virastotalon tulokorttiluonnokset vuodelle 2027 käsitellään jaoston kokouksessa ennen kuin tulokortit menevät kaupungin talousarvioesitykseen.

Tulokorteissa käydään läpi kunkin tytäryhtiön toimiala ja perustehtävät, strategiset päätavoitteet, merkittävimmät toimintaympäristön muutokset suunnitelmakaudella, toiminnan painopisteet, muutokset ja tuottavuustoimenpiteet sekä muutoksiin liittyvät oleelliset riskit ja niihin varautuminen sekä erityisesti valtuustotasolla määriteltävät sitovat tavoitteet. Lisäksi tulokorteissa ovat mukana tytäryhtiöiden talouden ja toiminnan mittarit tai tunnusluvut.

Tulokortit tulevat sisältymään kaupungin ensi vuoden taloussuunnitelmaan ja talousarvioon, jonka kaupunginvaltuusto hyväksyy joulukuun kokouksessaan.

Toimivallan peruste Hallintosääntö 22 § 2 mom. 1. kohta

Valmistelija talousjohtaja Markus Jaakkola, hallintojohtaja Tapio Rautava

Esittelijä Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus

Konserni- ja elinvoimajaosto käy keskustelun kaupungin tytäryhtiöille asetettavista tavoitteista vuodelle 2027 oheismateriaalina olevien tulokorttien pohjalta ja päättää esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle tulokortteihin kirjattujen sitovien tavoitteiden hyväksymistä.

Päätös

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Lisätietojä kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg, puh. 040 641 6735

Konserni- ja elinvoimajaosto § 73

12.10.2026

Oheismateriaali

Tytäryhtiöiden tuloskortit 2027

Sastamalan kaupungin omistajaohjauksen periaatteiden päivitys

KONSJAOS 12.10.2026 § 74
581/00.01.01.03/2026

Kuntalain 46 §:n mukaan omistajaohjaus tarkoittaa toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimuksiin, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön. Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista.

Sastamalan kaupunginvaltuuston 23.2.2026 § 4 hyväksytyssä strategiassa omistajapolitiikasta linjataan seuraavaa:

- Vahvistamme kaupungin aktiivista omistajapolitiikkaa ja – ohjausta siten, että omistus tukee elinvoimaa ja huoltovarmuutta.
- Kaupungin edustajina eri yhteisöissä toimimme yhdensuuntaisesti kaupungin edun hyväksi.
- Kehitämme konserniyhtiöitä pitkäjänteisesti ja hyödynnämme omistuksia ja tiloja yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Valtuusto on hyväksynyt 25.4.2022 § 20 Sastamalan kaupungin omistajaohjauksen periaatteet. Omistajaohjauksen periaatteet on päivitetty vastaamaan voimassa olevan kaupunkistrategian tavoitteita, omistajapolitiikan kehittämistarpeita sekä konserniohjauksen nykyisiä toimintatapoja.

Oheismateriaalina on omistajaohjauksen periaatteiden päivitysluonnos, johon esitettävät muutokset on merkitty ylliviivaten (poistettavat kohdat) tai punaisella (lisäykset ja muutokset).

Toimivallan peruste

Kuntalaki 14 §, hallintosäntö 22 §

Valmistelija

hallintojohtaja Tapio Rautava, talousjohtaja Markus Jaakkola

Esittelijä

Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle omistajaohjauksen periaatteiden hyväksymistä oheismateriaalina olevan luonnoksen mukaisesti.

Päätös

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Konserni- ja elinvoimajaosto § 74

12.10.2026

Lisätietoja

hallintojohtaja Tapio Rautava, puh. 040 488 0202

Sastamalan kaupungin konserniohjeen päivitys

KONSJAOS 12.10.2026 § 75
533/00.01.01.01/2026

Kuntalain (410/2015) 46 §:n mukaan omistajaohjaus tarkoittaa toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan.

Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimuksiin, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön.

Kuntalain 47 §:n mukaan omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus. Konserniohjetta sovelletaan kunnan tytäryhteisöjen sekä soveltuvin osin osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukseen ja siinä annetaan tarpeelliset määräykset ainakin seuraavista asioista:

1. kuntakonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta;
2. konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä riskienhallinnan järjestämisestä;
3. tiedottamisesta ja kunnan luottamushenkilöiden tietojensaantioikeuden turvaamisesta;
4. velvollisuudesta hankkia kunnan kanta asiaan ennen päätöksentekoa;
5. konsernin sisäisistä palveluista;
6. kunnan tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpanosta ja nimittämisestä;
7. kunnan tytäryhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta.

Kuntalain 48 §:n mukaan konsernijohto vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, jollei hallintosäännössä toisin määrätä.

Hallintosäännön 21 §:n mukaan kaupungin konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus, kaupunginhallituksen konserni- ja elinvoimajaosto sekä kaupunginjohtaja. Hallintosäännön 22 §:n mukaan kaupunginhallitus vastaa omistajapolitiikan, omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta valtuustolle.

Sastamalan kaupungin konserniohje on päivitetty vastaamaan voimassa olevaa lainsäädäntöä, kaupungin hallintosääntöä sekä kaupunkikonsernin nykyisiä johtamis-, ohjaus- ja valvontakäytäntöjä. Päivityksen tavoitteena on selkeyttää omistajaohjausta,

Konserni- ja elinvoimajaosto § 75

12.10.2026

konsernivalvontaa, raportointia sekä konserniyhteisöjen ja kaupungin välistä yhteistyötä.

Oheismateriaalina on konserniohjeen päivitysluonnos, johon esitettävät muutokset on merkitty yliviivaten (poistettavat kohdat) tai punaisella (lisäykset ja muutokset).

Toimivallan peruste Kuntalaki 46-47 §, hallintosääntö 22 §

Valmistelija hallintojohtaja Tapio Rautava, talousjohtaja Markus Jaakkola

Esittelijä Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle konserniohjeen hyväksymistä oheismateriaalina olevan luonnoksen mukaisesti.

Päätös

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Lisätietoja hallintojohtaja Tapio Rautava, puh. 040 488 0202

Konserniohjauksen ajankohtaiset asiat

KONSJAOS 12.10.2026 § 76

Ajankohtaisia asioita:

- Hämeenkyrön Vesi Oy:n lainan takaaminen
- Tampereen Tilapalvelut Oy:n omistuksesta luopuminen ja osakkeiden myynti

Valmistelija hallintojohtaja Tapio Rautava

Esittelijä Kaupunginjohtaja

Päätösehdotus

Konserni- ja elinvoimajaosto käy keskustelun konserniohjauksen ajankohtaisista asioista.

Päätös

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Lisätietoja kaupunginjohtaja Jarkko Malmberg, 040 641 6735

Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 67, § 68, § 69, § 70, § 71, § 72, § 73, § 74, § 75, § 76

Muutoksenhakukielto

Päätöksestä ei saa tehdä kuntalain (410/2015) 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.